

Inventarislijst Wob Mozambique

Nr.	Datum	Documenttype	Documenttitel	Uitzonderingsgrond	Afzender	Ontvanger
1	2016.11.04	Achtergrond	Achtergrondinformatie Moz en ZA		DAF	
2	2015.01.01	Advies	AU Top jan. 2015 voorstel M - Angola - mozambique		DAF	
3	2014.06.27	Adviesplan	Dutch Business Club Moz			
4	2014.06.27	Adviesplan	Market Study Food and Retail Moz			
5	2014.06.27	Adviesplan	ReDiscover Moz			
6	2014.06.27	Adviesplan	ROTC Moz			
7	2015.--.--	Adviesplan	Toegang Beira			
8	2015.05.29	Adviesplan	Drinkwater Beira			
9	2015.11.06	Adviesplan	DINAT			
10	2015.11.17	Adviesplan	Organisatiestructuur Beira			
11	2016.02.10	Adviesplan	Technical Assistance Beira			
12	2016.02.25	Adviesplan	PPP Training EKN Maputo			
13	2016.03.12	Adviesplan	Scoping Study Orange Initiative			
14	2016.04.--	Adviesplan	Scoping Study Xai-Xai floods protection			
15	2016.05.06	Adviesplan	Scoping Beira Municipal Land Registry			
16	2016.09.15	Adviesplan	Business M+			
17	2016.12.20	Adviesplan	Phased Transformation Beira			
18	2017.01.30	Adviesplan	Support Influentials Programma			
19	2017.02.25	Adviesplan	Supporting youth and female entrepreneurs			
20	2017.04.01	Adviesplan	Infrastructure financing options			
21	2017.04.21	Adviesplan	Scoping Study Cabo Delgado			
22	2011.02.09	Berichtenverkeer	Korte economische berichten januari		MAP	BZ
23	2011.06.07	Berichtenverkeer	Korte economische berichten mei		MAP	BZ
24	2011.07.06	Berichtenverkeer	Korte economische berichten juni		MAP	BZ
25	2012.10.25	Berichtenverkeer	Resultaat ambassade Maputo bij MVO ondersteuning bedrijven		MAP	BZ
26	2013.04.22	Berichtenverkeer	EU HOMs bezoek aan de provincie Nampula		MAP	BZ
27	2013.11.05	Berichtenverkeer	Masterclass energy value chain		MAP	BZ
28	2014.12.11	Berichtenverkeer	Tweede Mozambique Gas summit		MAP	BZ
29	2015.09.24	Berichtenverkeer	Veranderingen economisch uitzicht 2015		MAP	BZ
30	2015.09.30	Berichtenverkeer	Internationale experts debatteren in Maputo over aardgas ontwikkelingen in Oost- en Zuidelijk Afrikaans perspectief.		MAP	BZ
31	2015.12.07	Berichtenverkeer	Economisch zwaar weer in Mozambique		MAP	BZ
32	2015.12.11	Berichtenverkeer	Overvolle zaal bij NL Roundtable Oil & Gas East Africa Masterclass Energy Value Chain		MAP	BZ
33	2016.06.06	Berichtenverkeer	Economische update Mozambique erop of eronder		MAP	BZ
34	2016.06.08	Bulletin	Vredesonderhandelingen-2		DAF	BZ
35	2016.--.--	Concepte Note	Palma Concept Note		DMM	BZ
36	2011.09.21	Deelnemerslijst	Update participatslijst Economic Mission Moz			BZ
37	2013.04.01	Factsheet	CBI		CBI	BZ
38	2016.11.10	Factsheet	Overzicht handels- en investeringsrelatie NL-Mozambique		RVO	BZ
39	2015.02.01	Fiche	Megaproject ontwikkeling gasvoorraden Mozambique		DIO	BZ
40	2014.03.27	Gunningsbrief	Aanbesteding Procesmanagement diensten Beira		RVO	
41	2014.02.05	Intakeformulier	Ques ionaire CB&I		RVO	DIO
42	2014.02.05	Intakeformulier	Ques ionaire Devotra		RVO	DIO
43	2014.02.05	Intakeformulier	Ques ionaire Fabricom		RVO	DIO
44	2014.02.05	Intakeformulier	Ques ionaire Havenbedrijf Rotterdam		RVO	DIO
45	2014.02.05	Intakeformulier	Ques ionaire Heerema		RVO	DIO
46	2014.02.05	Intakeformulier	Ques ionaire IRO		RVO	DIO
47	2014.02.05	Intakeformulier	Ques ionaire Royal HaskoningDHV		RVO	DIO
48	2014.02.05	Intakeformulier	Ques ionaire Slavenburg en Huyser BV		RVO	DIO
49	2014.02.05	Intakeformulier	Ques ionaire STC-group		RVO	DIO
50	2014.02.05	Intakeformulier	Ques ionaire Van Oord		RVO	DIO
51	2011.11.01	Jaarplan	Meerjaren Strategisch Plan (MJSP) Mozambique 2012-2015		BZ	

52	2013.11.01	Jaarplan	Meerjaren Strategisch Plan (MJSP) Mozambique 2014-2017		BZ	
53	2016.06.13	Jaarplan	Jaarplancyclus - Midterm Review Annual plan '16		DAF	
54	2016.08.--	Jaarplan	Jaarplancyclus - Policy Framework Mozambique		DAF	
55	2017.06.08	Jaarplan	Jaarplancyclus - Midterm Review Annual plan '17		DAF	
56	2016.--.--	Landenficke	Landenficke Moz AO MJSP		DAF	
57	2017.05.11	Landenficke	Landenficke Moz Tweede Kamer		DAF	
58	2011.05.25	Note Verbale	Request Meeting Minister for Cooperation and Economy		AMB MOZ	M
59	2013.--.--	Opdrachtbrief	Opracht PVWA13019		EZ	
60	2014.05.--	Opdrachtbrief	Opdracht Inventarisatie NL invest LDC Beira		RVO	
61	2014.06.--	Opdrachtbrief	Opdracht Economische analyse Beira Masterplan		RVO	
62	2014.07.--	Opdrachtbrief	Opdracht Marktstudie Mozambique		RVO	
63	2014.07.--	Opdrachtbrief	Opdracht Vogelvlucht Beira		RVO	
64	2014.10.--	Opdrachtbrief	Opdracht Beira Invenstarisa ie NL investeerders		RVO	
65	2014.11.--	Opdrachtbrief	ROTC Moz		EZ	
66	2014.11.10	Opdrachtbrief	Market Study Food and Retail Moz		EZ	
67	2014.11.20	Opdrachtbrief	ReDiscover Moz		EZ	
68	2015.02.19	Opdrachtbrief	Opdracht Contractverlening voor verrichten diensten MOZ		RVO	
69	2015.06.--	Opdrachtbrief	Dutch Business Club Moz		EZ	
70	2015.07.16	Opdrachtbrief	Toegang Beira		EZ	
71	2015.07.16	Opdrachtbrief	Drinkwater Beira		EZ	
72	2015.10.28	Opdrachtbrief	Need Assessment		EZ	
73	2015.12.02	Opdrachtbrief	Organisatiestructuur Beira		EZ	
74	2015.12.03	Opdrachtbrief	DINAT		EZ	
75	2016.02.19	Opdrachtbrief	Scoping Study Orange Initiative		RVO	
76	2016.02.24	Opdrachtbrief	Technical Assistance Beira		RVO	
77	2016.03.16	Opdrachtbrief	Technical Assistance MTC		RVO	
78	2016.04.21	Opdrachtbrief	PPP Training EKN Maputo		RVO	
79	2016.05.13	Opdrachtbrief	Support Study Visit Moz		RVO	
80	2016.06.03	Opdrachtbrief	Scoping Study Xai-Xai floods protection		EZ	
81	2016.06.16	Opdrachtbrief	Scoping Beira Municipal Land Registry		RVO	
82	2016.08.05	Opdrachtbrief	Study Visit Moz MTC		RVO	
83	2016.09.28	Opdrachtbrief	PPP Training MAGTEP		RVO	
84	2016.11.22	Opdrachtbrief	Business M+		RVO	
85	2016.12.22	Opdrachtbrief	Phased Transformation Beira		RVO	
86	2017.02.--	Opdrachtbrief	Support Influentials Programma		RVO	
87	2017.03.02	Opdrachtbrief	Supporting youth and female entrepreneurs		RVO	
88	2017.03.09	Opdrachtbrief	Inspection Ferry		RVO	
89	2017.05.09	Opdrachtbrief	Scoping Study Cabo Delgado		RVO	
90	2015.08.--	Opdrachtbrief	LCD Joing Venture shareholding agreement to FMO		RVO	
91	2014.01.21	Oplegbrief	Terms of Reference (opdrachtverlening RVO)		DIO	
92	2011.08.22	Paper	New law on PPP, large scale projects and Concessions		Vieira de Almeida	MAP
93	2011.09.19	Paper	Commentaar AfDB country strategy Moz 2011-2015		MAP plvCDP	BZ
94	2013.02.20	Presentatie	Towards a Natural Gas Masterplan in Moz		ICF	
95	2015.05.22	Presentatie	Towards the Inclusion of SMEs in Mozambique's New Economy		the LAB	
96	2015.08.22	Presentatie	WB Gas Competence seminar		WB	
97	2015.12.01	Presentatie	Participants Masterclass		NABC	MAP
98	2015.12.01	Presentatie	NABC Masterclass Agenda		NACB	
99	2011.09.19	Programma	Agentschap NL - Draft Programme Economic Mission to Moz		MINEZ	
100	2017.05.14	Programma	Tentative programme First Lady of Mozambique		DAF	
101	2017.05.15	Programma	Mozambique President Filipe Nyusi Programma versie 15-05-17		DAF	
102	2011.06.27	Rapport	CBI Infosheet		CBI	
103	2013.01.18	Rapport	Mid-Term Review of the AGIR Programma		Amb. Zweden	
104	2013.03.01	Rapport	MAGTAP WB Board		WB	
105	2013.04.22	Rapport	Gas sector overview - Dynamics, outlooks and risks		HIS	

106	2013.05.--	Rapport	Gas in East Africa - Assessing Potential Various Stakeholders			CIEP	
107	2013.12.16	Rapport	Political Economy Analysis Mozambique			ILPI	
108	2014.04.--	Rapport	Mozambique's LNG revolution			Oxford University	
109	2014.06.06	Rapport	Capacity Development for strengthening gas sector Moz			ECN GGNI	
110	2014.09.--	Rapport	Evaluation of AGIR Results			Sida	
111	2015.02.05	Rapport	Enabling large scale gas and power investments in Moz			AFDB	
112	2015.04.--	Rapport	Policy influencing Lobbying and Advocacy - Moz country study			MAP	BZ
113	2015.10.28	Rapport	Fifth Mozambique Licensing Round Results Announcement			INP	
114	2016.08.--	Rapport	The choice to change - Africa oil & gas review			PWC	
115	2017.06.--	Rapport	Prospects and challenges			ISS	
116	2017.07.28	Rapport	Mozambique Economic Update			WB	
117	2014.09.01	Resultatenrapportage	Resultaten OS 2013			BIS	
118	2015.11.05	Resultatenrapportage	Resultaten OS 2014			BIS	
119	2016.09.01	Resultatenrapportage	Resultaten OS 2015			BIS	
120	2017.09.17	Resultatenrapportage	Resultaten OS 2016			BIS	
121	2014.03.27	Spreekpunten	Spreekpunten M Oldemiro			DAF	M
122	2014.06.16	Terms of Reference	Progress MASP Landenteam Moz			DAF	
123	2015.--.--	ToR	3D Image for Beira investors conference			RVO	
124	2015.--.--	ToR	Elaboration LDC Joint Venture shareholding agreement Beira			RVO	
125							
126							
127		Geweigerd					
128	2017.05.--	Dossier	Dossier ZMK IOB President Moz	10 2a, 10.2g		DAF	ZMK
129	2016.05.09	Memo	Advies aan HMK ter voorbereiding gesprek Mozambique	10 2a		DAF	
130	2017.03.16	Presentatie	The Export Projects	10.1c		Standard Bank	BZ
131	2017.03.27	Presentatie	Sub Sahara Oil and Gas	10.1c		Standard Bank	BZ

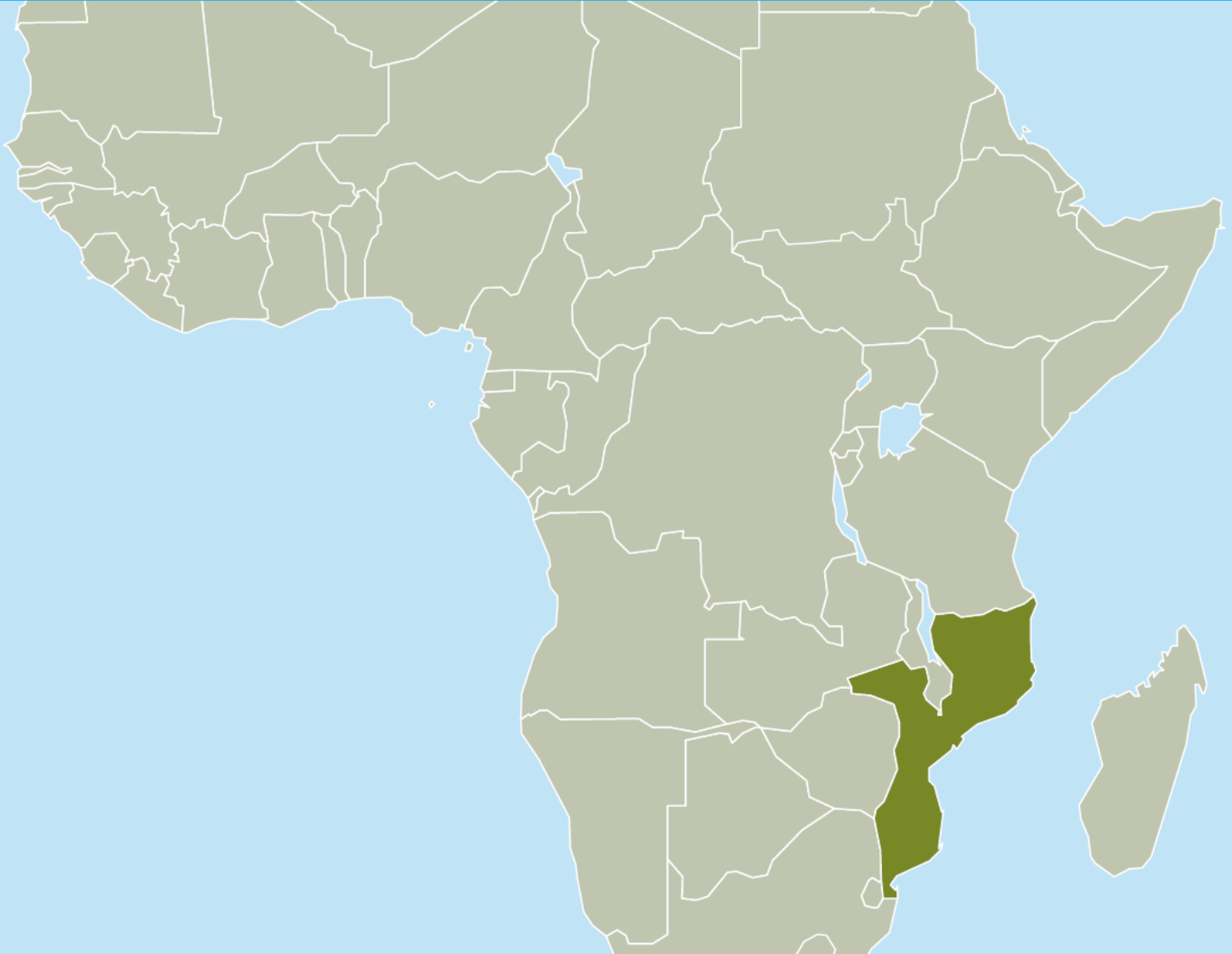


Multi-Annual Strategic Plan

2014 - 2017

Mozambique

Mali Benin Ghana Ethiopia Horn of Africa South Sudan Kenia Rwanda Burundi Uganda Grote meren Mozambique Palestinian Territory Yemen Afghanistan Bangladesh



**NETHERLANDS EMBASSY MAPUTO-MOZAMBIQUE
MULTI-ANNUAL STRATEGIC PLAN (MASP)
2014-2017**

Transformation; new opportunities, new challenges!

Contents

	Page
Chapter 1 Management summary	1
Chapter 2 Reflection on the MASP 2012-2013	2
Chapter 3 Country and Spearhead specific analysis	3
3.1 Country analysis	3
3.2 Analyses per Spearhead and Top Sector Energy	5
3.2.1 Water	5
3.2.2 Food and Nutrition Security	6
3.2.3 Sexual Reproductive Health Rights	8
3.2.4 Energy (Top Sector Energy – gas and Top Sector Water - Maritime)	9
Chapter 4 Strategy, Results and Risks	10
4.1 Water	11
4.2 Food and Nutrition Security	13
4.3 SRHR	15
4.4 Strategy Energy Sector	15
Chapter 5 Other instruments of Netherlands Foreign Policy	16
Chapter 6 Financial implications	17

Chapter 1 Management summary

All indications suggest that Mozambique will experience major economic growth over the next decade, driven by investment in firstly the energy sector - notably coal, gas and oil - and secondly in infrastructure required to explore and export these commodities.

Dutch firms are well positioned to play a significant role in Mozambique's development, but competition will be fierce. The Embassy will continue and where possible expand its activities in the field of economic diplomacy to actively support Dutch trade and industry.

The conditions to reap the benefits of its rich mineral wealth are, in Mozambique in 2013, far from being fulfilled. In the first place the necessary institutional and legal framework required for mineral resource based development is not fully developed and infrastructure required for the exploitation of the resources is far from complete. It will be hard work for Mozambique to reap the benefits, while at the same time the country will also have to look after its population, of which the majority still lives below the poverty line. It is expected that in 2018, but most probably even later, revenues from the extractive industries will really have an impact on the state budget.

In the second place, the timely construction of the required infrastructure is critical. But the biggest challenge facing Mozambique is to create the conditions for economic development while at the same time accelerating socio-economic development amongst the population as a whole, including reducing poverty, creating employment and fighting corruption, which could easily increase in the expected economic boom.

It is against this background, full of major challenges, that the Embassy, through its MASP, will focus its work both on Mozambique's promising economy and the opportunities that exist for Dutch firms as well as on the contribution that the Netherlands will continue to make to Mozambique achieving the Millennium Development Goals (MDG's) and the developmental goals of the post 2015 agenda.

By the end of 2017 it is envisaged that a considerable number of Dutch companies are firmly established in Mozambique. To this end the embassy continues to work in close collaboration with all the relevant departments and agencies in The Hague, as well as with the embassies in Pretoria and Dar es Salaam and make maximum use of the economic diplomacy instruments.

Corporate Social Responsibility will be a central theme in our exchanges with companies and authorities, being the key for inclusive and sustainable development. The Embassy's development expertise and well established network of key contacts in the public sector will be used for assisting interested parties in defining appropriate interventions.

Programs in the spearheads will be result-oriented, in which, more than before, public and private interventions go hand in hand. Results will at times be limited by the fact that the country is facing an enormous capacity deficit at all levels and in all sectors. Capacity building will be important in all our spearhead and energy programs, using Dutch instruments such as the Netherlands Initiative for Capacity development in Higher Education (NICHE) and Tailor-Made Training (TMT) to the fullest.

In 2017 the spearhead Food and Nutrition Strategy (FNS) will have reached a point of increased and sustained (Dutch) private sector involvement, whereby ODA funding is replaced by private investment. Future, reduced Official Development Assistance (ODA) funding, will be focused on strategic partners in support of Small and Medium Enterprise (SME) development and the FNS situation of the poor segment of the population. Specific attention will be given to preventing or mitigating negative consequences from investments for women, e.g. securing land rights. The Dutch Good Growth Fund (DGGF) and other central instruments will be actively used in the development of sustainable value chains, introducing Dutch innovation, creating jobs, enhancing trade and linking-up with the Top sectors Agro-Food and Horticulture.

The strong role of the government and limited possibilities for investors in the water sector, make the transition in this field of a different character, with a focus on; facilitating the enabling environment, creating demand and support for continued water services provision. Efforts will be linked, where possible, with (semi) private partners and knowledge institutes. ODA funding will reduce and support development and investment in areas which are strategic for Dutch involvement. Making use of the excellent Dutch water reputation, the Dutch Delta experience will be further applied and promoted in collaboration with the International Financing Institutions (IFI's), as well as commercially. The consequences of climate change will increasingly be felt in

Mozambique and especially flood- (and drought) management in river valleys will need more attention. If enough interest exists, annual water trade missions will be organized to broker partnerships. By the end of the MASP it is expected that Dutch companies will have been successful in winning tenders financed by IFIs and third parties.

In 2017 ODA funding for Sexual and Reproductive Health and Rights (SRHR) will be required at the current level, as health services will still be insufficient. The strength of the embassy program is its brokering role for innovative modalities, which in 2017 should lead to increased Dutch private sector presence and coverage in the Health sector.

Good Governance is incorporated in our spearheads stimulating transparent, inclusive and sustainable economic development. Continuous dialogue with government is required now that resources are exploited in a context where national politics, the economy and the ruling party are blending. Support for social protection will be continued to assist communities at the lower end of the development-spectrum.

With this multi-faceted approach the embassy continues to be well placed to assist the country in its economic and social development trajectory and to strengthen Dutch-Mozambican economic ties, while simultaneously working towards poverty alleviation and inclusive growth.

Chapter 2 Reflection on the MASP 2012-2013

Choices for spearheads and modalities (strategic partners and geographic focus) have proven to be valid, have generated results in poverty alleviation through inclusive development and contributed to increasing presence of Dutch knowledge institutes in this transition phase. As the relations with strategic partners turned out to be more complex and required extensive monitoring by the embassy and counterparts, the number of activities in the water and food and nutrition sectors, has been reduced significantly.

In the overall field of Sexual and Reproductive Health Rights (SRHR), innovative developments (initiated by our strategic partner PSI and/or brokered by the embassy with private sector organisations) were started, allowing for accelerated and enhanced reproductive health service delivery, as well as opportunities for private sector investments. Despite many challenges the Ministry of Health implemented effective health programs and took responsibility in addressing systemic weaknesses. Increasing access to and use of modern family planning provided a challenge. Teenage pregnancies increased and contributed to malnutrition for children younger than five years. Donor support was unpredictable and fragmented and mediation between the Ministry and partners was required, a process in which the embassy played a constructive and central role. The cooperation with Oxfam/Novib for Lesbian, Gay, Trans, Bisexual Intersex (LGTBI) rights, gender based violence and human rights contributed to an increased awareness for rights of minorities.

The institutional capacity of the water sector remained a major challenge. Mozambican public and private water institutes have begun organising themselves in the Water platform (PLAMA), supported by Netherlands Water Partnership (NWP), for joined development of the sector. In order to increase the market for Dutch Water technology, a contract with a Mozambican public water organization (AIAS) and a consortium of Dutch specialized organizations has been concluded. Several Dutch water boards became active in Mozambique, expanding the Dutch presence in the sector. The embassy had to invest in coordination and an agreement between the Embassy and the Dutch Council of Water boards (*Unie van Waterschappen*) has been signed for continued coordinated collaboration. A specific, successful public-private partnership (PPP) in the area of urban water provision, became exemplary for development of other PPPs. The rapid Dutch response after the 2013 floods in the Limpopo and Zambezi basins provided opportunities for promoting the Dutch Delta Approach. This cooperation has improved relations with the IFIs and better positioned the Dutch water sector in Mozambique. The required holistic and trans-sectoral approach to water resources management proved to be a challenge in the hierarchical Mozambican context.

Considering the sensibility of access to land in Mozambique in all its aspects, the Embassy focussed its support on potential drivers of change for improved and inclusive land management. Support to land rights contributed to the empowerment of women and men, with community

organisations and associations becoming more democratic and women occupying leadership positions in the organisations. Although private companies invested through community land tenure arrangements, few genuine partnerships were achieved. Communities need continued assistance to invest wisely. The programs in the Zambezi Valley and the Beira Agricultural Growth Corridor (BAGC) produced the first results in linking small farmers to profitable value chains. Investors continued to face infrastructural limitations (e.g. electricity and water supply for irrigation). Small commercial farmers, selected in a seed multiplication project, started production and commercialization of soya seeds, using commercial funding. Small and Medium Enterprises (SMEs), supported by our strategic partners, required ongoing technical and financial assistance in key areas such as management, accounting and measuring performance.

Dutch funding of and involvement in social protection, contributed to an increased number of beneficiaries and to a more transparent and accountable system. After discussions with donors, government has allocated more funding to the social protection scheme.

The various activities in support of domestic accountability in Nampula province came to an end. They contributed to a strong civil society, currently engaged in the development debate with the provincial government, being an example for other provinces. Some former Non-Governmental Organizations (NGOs) have been recruited by investors to facilitate in community consultation.

In 2012 an economic diplomacy note was added to the MASP, not only defining actions to enhance Dutch economic interests in the spearheads of the embassy, but also in the energy and maritime infrastructure sectors of Mozambique. As a result of incoming and outgoing missions (June and July 2013) major Dutch companies are better positioned, a number of them being convinced to establish offices in Maputo. The Embassy's existing network in these sectors was substantially enlarged and fortified, enabling the Embassy to provide quality services to the Netherlands Top sector Energy and Maritime infrastructure.

Chapter 3 Country and Spearhead specific analysis

3.1 Country analysis

Two decades have passed since the signing of the Rome Peace Accords. The peace process is sustained and political and economic reforms are introduced. Rates of economic growth have consistently been strong, and overall optimism about Mozambique's economic potential has been boosted by the start of the exploitation of the country's enormous mineral resource wealth. However, the number of people living in poverty remains high and Mozambique remains amongst the world's poorest countries (Mozambique ranked 185 out of 187 countries in the Human Development Report 2013).

Mozambique enjoys an impressive economic growth. Between 1996 and 2013, the country's annual economic growth was on average between 7% and 8%. Currently the country is the best economic performer in Sub Saharan Africa. Together with prudent monetary and fiscal policies, as well as continued low inflation rates, Mozambique enjoys a high degree of economic stability, which in combination with the potential offered by the enormous mineral resources offer significant opportunities for foreign investment. Economic growth and Foreign Direct Investment (FDI) make Mozambique less dependent on aid flows. Where in the 1990's donor funding constituted more than 60% of the budget, its share has fallen to around 33% in 2013. However donor funding is of significant importance as it funds necessary investment in the social sectors. Tax revenues have increased substantially and currently represent around 23,5% of Gross Domestic Product (GDP), but only in 2018 and most probably even later, revenues from the extractive industry will really have an impact. International Monetary Fund (IMF) foresees a stable macroeconomic context, continued strong economic growth of 8% and above for the medium term, low inflation and a stable exchange rate for the Mozambican Metical against the major currencies. Sustained economic growth will enable the country to lift millions of people out of poverty

However, there are several caveats to Mozambique's economic achievements. In 1996/97, 69% of Mozambicans lived below the poverty line, by 2002/2003; this number had reduced to 54%. Despite economic growth, this percentage seems to have remained stagnant till to date, with strong regional and urban - rural disparities. Chronic malnutrition for children of five years and younger increased from 36 % in 1997 to 43% in 2011. Riots in 2008 and 2010 showed that growing numbers of unemployed urban youth can stir up fires of discontent. Investors are

confronted with limitations of a challenging investment climate. Mozambique is fluctuating in the lower ranks of the WB Doing Business report. Currently the country has dropped to rank 146 out of the 185 countries. Despite this low overall ranking, it is noticeable however, that the sub indicators; *protection of investment* (49) and *starting a business* (96) score well above the overall ranking. Furthermore the country dropped to rank 137 (out of 148) in the competitiveness 2013 report of the Global Economic Forum. The most problematic factors for doing business in Mozambique are access to finance, corruption, inefficient bureaucracy, lack of skilled human resources and infrastructure - especially reliable access to energy. The government realises that it has to improve the business climate and has started to implement a priority action plan. The impact as yet is limited however, because of insufficient rigour and adjudication of new laws, measures and regulations. FDI has gone mostly to mega-projects in extractive industries, which benefit from generous tax-breaks but have done little in terms of job creation for Mozambicans. Therefore Mozambique's economic growth cannot be described as pro-poor.

The government of Mozambique and its development partners agree that a policy shift is needed to stimulate a more inclusive growth. More than 70% of Mozambican families live in rural areas, and are involved in low production, subsistence agriculture. If all food produced annually was divided equally to all Mozambican families, it would not suffice to provide them with the necessary calories. Agricultural production and productivity are major bottlenecks to the country's economic development. This is aggravated by the fact that the livelihood of the majority of Mozambique's population, as well as investments, are increasingly being threatened by the effects of climate change, expressed in significant shorter periods between severe floods over the past 50 years.

Mozambique's democratic opening has been conducive to the creation of new political parties, but it has been difficult for these parties to become established. Opposition parties have not been able to challenge the much more resourceful and organized ruling party, which has persistently been dominating the political landscape. In the 2009 general elections, Frelimo won 191 seats in Parliament (76% of the seats), and the party provided 42 of the country's 43 mayors in the 2008 municipal elections. In 2011 the opposition party MDM managed to win a second major city during the municipal by elections. Political, economic and social life will be influenced by the presidential and parliamentary elections at the end of 2014.

Frelimo is firmly embedded in Mozambique's government and economy. Frelimo's structures have grown alongside state structures. As the country has moved from socialism to capitalism, the party leadership became increasingly linked to businesses and the private sector. Increasingly the party is criticized for being intolerant to those who demand inclusiveness and equal benefits from the economic achievements; Frelimo is challenged to adopt open and effective dialogue mechanisms for the management of benefits from natural resources.

Mozambique has dealt adequately with most of the problems directly related to its previous armed conflict, but there are still threats to the country's peace and security. Mozambique has long land and coastal borders and an under resourced civil service (including police and customs). As a result adequate protection of the country's territorial integrity is challenged. Consequently, Mozambique is vulnerable to illicit trade, smuggling and trafficking in goods, drugs and persons. Mozambique's dependence on food and fuel imports is another problem that has implications for peace and security. The country's economy is vulnerable to changes in prices on international and regional markets, which have led to rising costs of living and to social unrest. Unresolved issues between Frelimo and Renamo and the fact that Renamo still has and uses arms add to uncertainty about the overall stability in the country.

Developments in governance have been mixed. The decentralization process, public finance management and tax administration have seen progress in recent years. Less positive trends can be seen in the justice sector and the fight against corruption. The judiciary faces several constraints in its capacity to prosecute major criminal cases. Although the anti-corruption legislation has improved, the implementation leaves room for improvement. Furthermore, the fact that the President nominates the chairperson of the Constitutional Council, Supreme Court, Administrative Court and the Attorney-General, severely limits the autonomy of the judiciary.

Civil society organizations have difficulties holding the government accountable. Most civil society organizations are poorly resourced and lack skilled personnel. A noteworthy development has been the fact that a small group of organizations has become more vocal, improving their mechanisms to monitor government activities in the development of its natural resources and the distribution of benefits (i.e. in Nampula province). The government has shown that it has difficulties with NGOs that focus on inclusive development and community rights.

Mozambique has become a country of two worlds. Whereas the development of the natural resources will propel the country on a development trajectory, the majority of the population, especially in peri-urban and rural areas, will remain in need of assistance for the foreseeable future. The mineral resource based economic development process offers significant opportunities to lift the country out of poverty, if it stimulates social development by linking to other sectors such as agriculture and rural development. In the process from aid to trade several opportunities for engagement of the Dutch private sector and knowledge institutes exist.

3.2 Analyses per spearhead and Top sector Energy

3.2.1 Water

Context analysis

Because of increasing demand, Mozambique's water resources are under great pressure. More than half of the surface water originates from neighbouring countries, making regional water cooperation essential. Natural disasters continue to have devastating impacts on the lives of people and on the economy (the 2013 floods reduced the GDP growth by 1%). Mozambique will not achieve the water MDGs¹, despite its strong and steady economic growth over the past ten years.

The increasing pressure on water resources for social and economic functions, while maintaining environmental integrity, poses huge challenges on water management. Capable public water institutions are essential to guide and control the planned mega-investments in water supply and sanitation, hydropower, mining and irrigation. Institutional strengthening of public entities is needed as mandates of the several water organisations are not always clear in combination with hierarchical, politically influenced decision making.

Lack of competent staff, an inadequate financial resource base (80% of the public investment costs is externally funded) and unreliable water related data hinder development of the sector. Except for urban water supply in the big cities, cost recovery in the water and sanitation sector is low. The private water sector is not well organised, nor capacitated. The overall result is ineffective and inefficient planning and implementation of what in essence are good water management policies and strategies.

Climate change will aggravate the increasing pressure on water resources and increase the risk of natural disasters, which may particularly have an impact on women. The challenge will be to prepare Mozambique's river basins for social and economic development, by making them safer and more resilient to the effects of climate change.

The Mozambican water sector is socially and economically underperforming. Existing investments are not always sustainable because of poor service delivery in water supply and sanitation services, and inadequate protection of land against natural disasters. Water availability (the right quantity and quality of water at the right place and at the right time) for social, productive and environmental use and water safety (safe deltas and river basins) are central in this MASP.

Opportunities for trade and development.

Despite the already mentioned limitations, ample opportunities for sector development and further Dutch (private sector) engagement exist. The long history of Dutch ODA cooperation with the Mozambican water sector has resulted in solid and trusted partnerships between the two countries' private and public sectors. The Netherlands will continue to provide its knowledge, resources and investment support. Our cooperation will entail a mix of ODA and non-ODA instruments (Bilateral embassy program, contribution to water programs from IFIs, Water Mondiaal, Disaster Risk Reduction facility-DRR, the Facility for infrastructure Development-ORIO, NICHE/TMT, Dutch Water boards and the Dutch Good Growth Fund -DGGF) to our strategic partners in the fields of:

Institutional development

- The National Water Directorate-DNA (strategic –international- water resource management, development of legal frameworks and guidelines).

Water safety

- ARA Zambezi and ARA Sul (operational water resource management).

¹ Current levels of access to drinking water and sanitation are below Sub-Saharan average and Mozambique will most probably not achieve the MDG targets for sanitation and rural water. Yet the GoM reconfirmed its goal to achieve the water-related MDGs by 2015, i.e. through more involvement of the private sector.

- International River Basin Organisations (Trans- boundary development and management of international water resources).

Water availability

- FIPAG (investments and operation of urban water supply).
- AIAS (urban water and sanitation infrastructure).

Water productivity in agriculture

- The Zambezi Valley Development Authority–ZVDA (overall water and land development and preparation for a safe and productive Zambezi delta) and
- Beira Agricultural Growth Corridor-BAGC (see also 3.2.2).

The collaboration in water safety and water availability already incorporates (semi) public and private organisations and the geographically focussed programs in the Zambezi Valley and the Beira Agricultural Growth Corridor provide an opportunity for linking water and agriculture. Through involvement of the Dutch Sustainability Unit, it is expected that a substantial part of the water portfolio will meet the RIO-markers for the climate finance criteria.

The optimum use and added value of Dutch expertise is ensured through a Memorandum of Understanding (MoU) between the Governments of the Netherlands and Mozambique, which prioritises Mozambican and Dutch sourcing for investment and cooperation in the water sector. The recently established Mozambican Water Platform (PLAMA) is important for developing partnerships and to improve market access for the Dutch water sector. Following the floods in the beginning of 2013, the combined Dutch-Mozambican expert missions and technical assistance in flood recovery, have resulted in a strong partnership and dialogue with the Government of Mozambique (GoM), World Bank (WB) and the African Development Bank (AfdB). A situation of acute needs led to flexible and immediate Dutch knowledge mobilisation and cooperation with government and financial institutions.

Economic water diplomacy efforts, directed to the Netherlands (semi) private sector partners, need to be intensified. Providing information on business opportunities and challenges in Mozambique is essential. Based on the MoU, ODA funding can attract public funding and third party financing, using flexible modalities in cooperation programmes. Examples where Dutch partners already do play a role are the Greater Maputo Water Supply, Zambezi Valley development, Master Plan for the City of Beira, Flood protection and management in the Limpopo Valley and a World Bank funded large scale irrigation project- PROIRRI. Other promising areas for such development are delta technology, coastal management, integrated land and water planning and management, (urban) water supply and waste water technology especially for the mining sector. Trilateral cooperation, e.g. with Brazil and/or Vietnam in coastal zone and integrated water management will be further explored. To facilitate the transition from 'aid to trade' substantial staff time will be devoted to encourage and support the broadening and intensification of partnerships between the Mozambican and Dutch (private) water sector. This role as broker will extend to partnerships with other financiers and international investors.

3.2.2 Food and Nutrition Security

Context Analysis

Agriculture is an important sector in the economy of Mozambique. It contributes 25 percent of GDP and employs 78 percent of the workforce. As such agricultural development offers an opportunity to promote inclusive economic growth, narrow income disparities between rural and urban areas and reduce poverty in regions that benefitted little from the economic gains of recent years.

Mozambican agricultural production is mainly rain fed and is a subsistence family undertaking (27% female -headed households); only 5% of the producers use irrigation. Several constraints limit agricultural production. Smallholder farmers have no secure land rights which affect long-term investments. An initially strong political commitment to pro-poor land reform, expressed in the innovative land law, is being challenged by policy makers who want to make quick gains, neglecting community land rights. Limited access to improved seeds, extension services and fertilizer furthermore hinder production and market chain development. Lack of enabling infrastructure (-small scale- irrigation systems, roads and electricity) contributes to the stagnation of agricultural productivity at levels between 30% and 60% of available potential. The involvement of the political elite in food imports and the seed market is not conducive for private development. Risk-adverse financial providers are hindering access to capital and financial services (only 4% of the rural population has access to capital). In general, Government promotes large plantation investments, which contribute to the development of the macro-economy, but are not focused on inclusive development. This requires the development of the small- and medium agricultural

enterprise sector. 83% of women living in rural areas work in the agricultural sector. Due to socio-cultural factors their access to and ownership of land is very limited, this associated with the low literacy levels hinders female development.

The incidence of severe chronic malnutrition in Mozambique is 23%. Northern and central rural areas show higher incidence of malnutrition than urban areas and the southern region. Malnutrition is caused by many factors, related to health, water & sanitation and agriculture. However, despite the emergence of integrated policies, capacity for implementing crosscutting interventions that effectively reduce malnutrition and alleviate poverty is weakly developed. Furthermore, agricultural production and food security are severely affected by climatic changes. Between 1981 and 2004, GDP growth on average reduced 1.1% per year, as a direct result of climatic variability, requiring an integrated approach to the sustainable management of water and land.

Agricultural growth in Mozambique was 7% in 2003 and currently stands at 9,5%. The Mozambican strategy is to (i) increase productivity, production, and competitiveness in agriculture; (ii) enhance services and infrastructure for better access to markets; (iii) promote sustainable use of land, water, forest, and fauna resources; (iv) strengthening institutional capacity for the sector.

The government promotes investment in selected staple food crops (maize, rice, grain, beans, cassava, potatoes, sweet-potatoes and tomatoes) and a number of cash crops (cashew, cotton, soya, sesame and tobacco). However, recently new, export-oriented value chains, particularly for horticultural crops (such as bananas, mangos, sesame, baby corn and green beans) and aquaculture, suited for smallholder production, have emerged. There is a growing number of emerging farmers and agribusiness entrepreneurs with the potential to participate in productive commodity value chains whether for internal or external markets. Innovation and agro-processing investments are however urgently needed. This presents opportunities for the Dutch Top sectors Agri-food and Horticulture. As an example: annually 20.000 tons of potatoes are imported from South-Africa alone. Also most of the seed potatoes are imported from South-Africa (some Mozambican potato farmers opt to import seed potatoes from the Netherlands, as these are of better quality than the South African).

In Mozambique four different agricultural production development models can be recognized: (i) large scale farms, often foreign investments, with contract labor (e.g. rice production with Chinese investments in the Limpopo delta); (ii) large scale farms with own production areas, combined with out grower production (e.g. sugar cane production in the Incomati delta); (iii) cooperative landownership and production through in-growers (e.g. rice production in the Licungo basin); (iv) SMEs with out growers (*Empresa de Commercializacao Agricola* in the Beira Corridor). The cooperative and SME model offer best options for inclusive development. The implementation of the Mozambican agricultural strategy offers many entries for enhancing the trade and investment relations with the Agro-food and Horticulture Top sectors of the Netherlands.

Export from Mozambique to the Netherlands is insignificant (0,1% in 2013 of the Mozambican export volume went to the Netherlands). Dutch seeds and seed potatoes are being imported in Mozambique, as well as eggs and dairy products. At present only few Netherlands small and medium enterprises, knowledge – and financial institutions operate in the agri-food sector. To enhance the relations between Mozambique and Netherlands private sector and knowledge institutes in the food and nutrition sector, a MoU has been signed with the Zambezi Valley Development Agency (ZVDA), providing priority for Dutch knowledge and investment.

Social protection programs complement the role of agriculture in contributing to inclusive development in Mozambique. The social protection program targets poor and vulnerable households through cash and in kind transfers and replaces subsidies to fuel and bread. A major challenge is to make social protection relevant to climate change based vulnerabilities.

Opportunities for trade and development

Several Dutch embassy programs and Dutch central instruments offer good links for trade opportunities. Support to the National Directorate for Land and Forest and the Foundation for Community Land presents an opportunity to further support secure land rights for women- and other smallholder farmers and their incorporation in investment plans. Dutch companies are well placed to become involved in sustainable agriculture/horticulture value chains.

Knowledge of local multiplication of seed potatoes and horticulture seeds is absent; parallel with import from the Netherlands, pilots can be executed to gain experience with local multiplication

with the help of Dutch knowledge institutes and private sector. There is an increasing demand for innovation, good quality seed potatoes, and other improved seeds. DGGF finance (Dutch and local SME investments, export guarantees) and capacity building can help develop the seed sector.

Partnerships exploring an integrated approach to a market chain development, including quantity and quality of food, provide interesting opportunities.

Enhanced access to capital by farmers, processors and traders in the agricultural and rural sector is essential. Promising examples of investment funds in Mozambique are the Beira Agricultural Growth Corridor Catalytic Fund and the Africa Enterprise Challenge Fund (providing grant funding for renewable energy development). These can be further developed and provide matching funding.

3.2.3 SRHR

Context

Mozambique is one of the poorest countries in the world, with more than half of the people living under the poverty line. Close to half the children younger than 5 years are chronically malnourished. The average family size continues to increase. Access to modern methods of family planning remains low at 24%. In August 2011 the government approved a renewal of the Penal Code, amongst others legalizing abortion. Parliament however has not yet adopted laws to facilitate abortion. It is remarkable that the mortality for children under the age of 5 is decreasing and set to achieve the MDG 4 (reducing child mortality) for 2015. It remains a challenge however, to reduce the high maternal mortality, despite improved access to health services. Minority groups such as the lesbian, gay, transsexual and bisexual communities are legally accepted but in practice find it difficult to exercise their rights. Sex workers are officially illegal, but in practice they are condoned but often exploited by officials such as police men and health workers. Health issues are strongly influenced by culturally based perceptions.

The Ministry of Health (MoH) is the most important provider of health services in the country. The Health Sector Strategic Plan (PESS '14-'19) aims at providing more and better health services, based on health reforms, decentralization, as well as new strategies for health financing and human resource development and management. Community Based Health Care and Mother and Childcare are prioritized, with a focus on fighting malaria, HIV/AIDS, tuberculosis and malnutrition.

The total health resource envelope has increased over the years and was estimated at \$759m (32 USD/per person) in 2012. Donor fragmentation, including vertical/targeted programmes remains a challenge for more effective aid. The total workforce has increased by 35% from 2006 (25.683) to 2011 (35.500), but the density of professional health workers per 100.000 inhabitants remains far below the minimum standard suggested by the WHO.

Although the average price of medicines procured by the Ministry of Health is amongst the lowest in southern Africa, concerns of poor quality remain. Frequent stock-outs and quantities of expired medicines are the result of weak supply management. The past few years serious concerns over poor public finance management (PFM) have led to donor disbursement delays. The quality of the data from the routine information system is of varying quality. This contributes to poor planning and subsequent ad-hoc management. Investments in infrastructure and equipment continue to be donor driven and are not guided by strategic planning.

The robustness of the National Health System to continue to produce results despite serious challenges (natural disasters; fragmented and unpredictable donor support), is impressive: 79% of the children are fully vaccinated before their first birthday. 64 % of the deliveries occur in a health facility. 33% of pregnant women received preventative malaria treatment, and 75% of the pregnant women got a Long-lasting Insecticide Treated mosquito net. 84% of the pregnant HIV+ women received treatment to prevent their baby becoming infected as well. HIV prevalence in Mozambique has in recent years stabilized at 11.5% among adults between 15 to 49 years of age.

Opportunities for trade and development

The economic growth based on the extractive industries, leads to a growing middle class and a gradual but steady increase of the private medical sector, predominantly in urban centres. Modern mobile telephony and banking make it possible to reach out to consumers and retailers at the bottom of the pyramid, through social marketing and stimulate more healthy behaviours.

The SRHR Portfolio has a limited number of activities, implemented by Strategic Partners. Core funding for our strategic Partners (MoH and PSI) provides flexibility to explore and stimulate

innovative developments. An example of such an innovative development is *Movercado*, a distribution system based on mobile telephone platforms, created by PSI, the largest social marketing company in Mozambique. *Movercado* provides a complete system, including selling of goods, payment of health promoters, interactive contact with clients for follow-up with health advice and services. *Movercado* works with local entrepreneurs with small and medium size shops in peri-urban and rural areas, where clients can obtain goods on showing a code on their mobile phone. This stimulates SME development and creates employment, especially in the poorer segments of society. Developed for the health sector, *Movercado* offers great potential for other spearheads; distribution of improved seeds, nutritional supplements, fertilizer, but also payments for social benefits etc. Through *Movercado*, partnerships are developed with UNFPA and MoH, but also with (Netherlands) insurers and retailers. *Movercado* has forged a partnership between UNFPA and PSI to re-vitalize the Programa Geração Biz (PGB). PGB is nationwide network youth-to-youth (peer) educators supported by the Ministries of Health, Education and Youth & Sports. PGB focuses on sexual reproductive health rights and aims to contribute to a reduction of teenage pregnancies, including early child marriages.

The embassy brokered the Memorandum of Understanding (MoU), expected to be signed soon, for rehabilitation and equipment of 3 clinics. Simultaneously the MoH is reconsidering its health financing strategies: innovations like *Movercado* provide opportunities for Dutch commercial companies to enter the Mozambican health sector, i.e. for the delivery of medical equipment and the introduction of (health) insurances.

Next to our strong involvement in providing basic health services to Mozambicans, the innovative developments in the SRHR portfolio, including private sector participation, provide excellent opportunities for improving quality and quantity of services. This is important for economic development, as access to good quality health services is of paramount importance for companies trying to establish their core-business in Mozambique.

Opportunities in the Regional Program (RP) for HIV/AIDS & SRHR

Our Embassy is represented at the Regional Advisory Group (RAG) for the RP. The RP provides excellent added value to our bilateral program through the promotion of sexual and reproductive rights at the level of Southern Africa Development Community (SADC) and by addressing issues related to migration. The lessons learned from a conditional cash transfer program (RHIVA) will be introduced in Mozambique, probably using the innovative technology of *Movercado*.

3.2.4 Energy (Top sector Energy –gas and Top Sector Water – Maritime)

Context analysis

During the past years huge offshore gas discoveries were made along the northern Mozambican coast. Proven discoveries are three times the gas findings in Groningen in the Netherlands in the late fifty's. In the coal rich province of Tete the estimated coal reserves are 23.3 billion tons, equal to three times the 2012 world production. According to the World Bank the quality and quantity of coal and gas reserves are world class and of transformational size for Mozambique.

The forecast is that the annual average economic growth in the period 2014-2017 will be 8 % and higher. Presently the extractive industries is the fastest growing sector (33% per year), it contributed 1.7 percentage points to growth in GDP (of a total of 8.7%) in the second quarter of 2013.

In the coming years economic growth in Mozambique will be driven by on-going and intended investments in the coal, gas-, transport- and maritime sectors. Massive rail projects will link coal-producing areas to new and refurbished ports like Nacala in the north, eventually making Mozambique a leading African coal exporter. Investments from large mining firms like ENRC (Kazakhstan), Rio Tinto (Australia) and Vale (Brazil) will ensure that the rail capacity will eventually support exports of up to 100 million tonnes per year of coking coal.

The institutional framework in the gas- and coal sector has evolved steadily over the past years. In 2011 a new law was approved for the regulation of PPPs, mega projects and concessions. New mining and petroleum laws, with related fiscal frameworks, are yet to be approved by Parliament. Mozambique is since 2012 EITI compliant and has launched 3 EITI reports (2008/9/10).

The question is, whether Mozambique is able to manage the natural resource driven economic transformation and adequately guide the mega-investments with the limited capacities of its institutions and labour workforce. Mozambique is seeking advice from several bilateral and

multilateral partners such as Norway, the Netherlands, the World Bank and IMF to meet the challenges.

The energy sector was identified in the 2012 Economic Diplomacy Note of the embassy, as an important intervention area in the coming years. In 2013 an economic mission to Mozambique, with participation of more than 20 Dutch leading companies in the gas and maritime sectors, was fielded. This mission was followed by a mission of senior Mozambican decision makers, led by the minister of Mineral Resources, to the Netherlands. Both missions were successful and have resulted in a better positioning of a number of Dutch companies in Mozambique to obtain service contracts in the gas and maritime sectors.

Opportunities for trade and development

The National Petroleum Institute is currently preparing the next licensing round in the energy rich offshore Rovuma basin in the north. LNG gas production facilities will be built in the north in the next years. The Gas Master Plan for Mozambique has outlined the gas production development options and specifies the huge requirements in development of infrastructure, production facilities and related service- and chemical industries.

The natural resources boom in Mozambique offers many opportunities for engagement of the Netherlands Top sector Energy – gas and Top sector Water – maritime. Billions of US dollars investment are foreseen in the coming years to construct the LNG infrastructure in the north of Mozambique and new harbour infrastructure in Palma, Mocimba de Praia and Pemba is required. Anadarko, the lead concession holder in the gas fields in the north, is presently implementing an 800 million US dollar preparatory investment to build the required logistic infrastructure for the LNG train constructions, of which most probably 4 will be developed in the first phase. Several thousand jobs will be created, requiring administration, catering and human resource management. Tens of kilometres of submarine pipe installation is required which only can be done with highly advanced technology, using special ships. It is evident that the Netherlands outstanding experience in these areas provides an excellent opportunity for involvement. The same applies for capacity building and the expected harbour development. Capacity building and knowledge sharing provide opportunities for the Netherlands Top sector Energy. Good possibilities also exist to develop government-to-government relations for sharing Dutch experience in the gas sector.

Despite the competition, the Netherlands is well positioned to become a major player in the industry, but companies will have to act proactively. The Netherlands can build on its extensive network and goodwill created during the more than 30 years of development cooperation, which included larger infrastructural works such as the Maputo rainwater drainage, the Beira waste water drainage and large dredging contracts for the harbours of Maputo and Beira. Relations with mineral resources, port, transport and public works authorities are excellent.

Chapter 4 Strategy, Results and Risks

General remarks

Cooperation modality; The embassy will continue working with its strategic partners for integrated program development. This will gradually reduce the number of activities from 72 by end 2012 to around 45 end 2013. By the end of the MASP 2014-2017 approximately 20 activities will remain. Strategic partners are encouraged to work together in geographically determined areas (i.e. Zambezi Valley, Beira Agricultural Growth Corridor and other development corridors), where good opportunities exist for combining the different spearhead programs for poverty alleviation and private sector development, providing partnership opportunities for Dutch entrepreneurs. The Mou's in our water- and food security and nutrition program support preferential Dutch engagement. Attracting Dutch investors means knowing the culture and political economy of the private sector in Mozambique. The Embassy will increase its efforts in getting to know their business partners well and provide active facilitation in brokering partnerships. Together with AgentschapNL, the embassy will engage in active economic diplomacy in the Netherlands to promote investment of identified partners.

Good governance activities, for transparent and (gender) inclusive development are mainstreamed in the programs of the spearheads. Additionally, support will be given to the following overarching activities, pertaining to public financial management and corruption, and voice and accountability.

i) Until the end of 2014, support to the Auditor General, for increasing coverage and quality of

public audits; ii) support to the Tax Authority, among others through the Netherlands tax authority. It is foreseen to prepare and sign a tax treaty between the Netherlands and Mozambique; iii) support to *AGIR*, an umbrella organization for support to civil society organizations to defend the rights of sexual minorities and fight against domestic violence, as well as voice and accountability. Our cooperation with the Dutch Sustainability Unit will be used to strengthen monitoring of gender, climate change, and environmental impact of our programs.

Overall capacity building; 12m€ for 4 years has been allocated to Mozambique for capacity building and training through the NICHE and TMT program. In all spearheads and the top sector energy these instruments will be actively promoted for focused programs in support of our strategic counterparts. Both structural training programs, as well as short term training for targeted professionals (public and private) will be provided through twinning between Mozambican and Dutch polytechnics, universities and knowledge institutes.

Outlook for the spearheads by 2017; In the following sub-chapters results and strategies will be described, providing an outlook towards 2017. The outlook will depend on overall characteristics in the spearhead, developments and limiting factors, which will determine leverage to obtain results. The spearhead Food and Nutrition Security will likely see increased and sustained (Dutch) private sector involvement, whereby ODA funding is replaced by private funding. Requirements for further ODA funding will substantially decrease and be focused on a few (activities from) strategic partners which gradually will depend on other income. In 2017 ODA funding will support continued transformation and addressing the FNS situation of the poor segment of the population. Required engagement with the government and limited possibilities for investors in the water sector, make the transition of a different character. The focus is on: facilitating enabling environment, creating demand and support for continued water services provision. Efforts will be linked, where possible, with (semi) private partners and knowledge institutes. ODA funding will decrease and allocated for development and investment in delta- and water technology, which are strategic for Dutch involvement. In 2017 continued ODA funding for SRHR will be required, at similar levels as currently provided, for further provision of health services. The strength of the embassy program is its brokering role for innovative modalities, which in 2017 should lead to increased Dutch presence and coverage in the health sector. Overall the GoM contribution to all spearheads is expected to increase.

EU Joint Programming; the EU and member states have started a joint programming process for further harmonizing of the aid portfolios and for aligning trade initiatives. The embassy will actively support the development of this process, including European private sector involvement in Mozambique.

4.1 Water Strategy and results

Three detailed market scans will be prepared to identify opportunities and critical factors for Dutch investment and cooperation opportunities in the three sub-sectors; urban water supply and sanitation; river basin management and safe delta technology; and water and agriculture. The embassy will phase out its program in rural water and sanitation, as well as support to the regional training program for water management (continued support is expected from central funding).

Support to DNA, also with Dutch Technical Assistance (TA)₂ will address institutional reforms, required for a lean, strategic and normative institution. This will help to create the enabling environment and potentially also a demand for more Dutch expertise and business interest. The Mozambican Water platform will be supported and strengthened by NWP, offering a platform for organisation of the water sector and for identification of further business opportunities for Dutch and Mozambican partners.

In support of improved river basin management and safe delta technology, the focus will be on ARA-Zambezi, and ARA-Sul. The Netherlands is already involved in the development of the Zambezi Valley. Our Mozambican counterparts foresee further involvement of Netherlands institutes and investors, required for land and water related development activities. Direct support will be provided for ARA Zambeze to develop into a strong organisation, and partner for the Zambezi Valley Development Agency (ZVDA), managing water resources for development in the Zambezi Delta area.

In the Limpopo valley, Dutch expertise is active in dealing with emergency and long-term planning. ARA Sul is a central organisation in water management in this area. Support to ARA-Sul will be provided through its twinning with Wetterskip Fryslan. A link between Dutch TA preparing

for investment of World Bank funding in water safety and protection in the Limpopo area is established and offers potential for expansion. Furthermore, the embassy will provide all necessary support required for the establishment and functioning by the end of 2017 of an International River Basin Organisation for the Incomati and Maputo river basins.

The Dutch financed and developed Master Plan for Beira will provide several investment opportunities and development programs (financed by other parties) for Dutch knowledge and private sector partners. The Beira Master Plan process (linking development and project implementation with funding) is creating interest from other cities (and financiers), providing future additional options for Dutch participation. ODA support might be required to unlock this potential.

Water and sanitation provision will be supported by continuing our programs with Dutch added value in water technology in urban areas. The AIAS programme will develop new concepts and models to finance, implement and operate small urban water supply and sanitation systems, with a strong involvement of the private sector. The established Dutch involvement by an existing consortium will generate innovative business opportunities. FIPAG (urban water supply) support will be consolidated in collaboration with its strategic partner. Public-Private-Partnership models will be designed and tested, providing options for export of Dutch water technology, sustainable asset management and service delivery.

Water and agriculture synergy, is the least developed subsector, but is part of our ZVDA program, where a subcontract for development of small scale irrigation has been awarded. Based on a land use planning exercise, proposals for irrigation based agriculture and horticulture development will be developed. The Beira Agricultural Growth Corridor also offers options for water and agriculture development.

Potential for creation of a Dutch water alumni network will be explored and developed if possible, with the aim to promote linkages between the sectors and promote investment opportunities. It is foreseen to organise a trade mission on water investments, specifically for the mining sector, in the second half of 2014.

Risks and Mitigation

- *Low commitment to reforms hampers institutional development.* Dutch Delta technology is being mobilised by and appreciated in Mozambique, but there is a risk that decision makers go back to the "business-as-usual". The Embassy will maintain intensive policy dialogues. Technical cooperation needs to be supported by contacts at political level.
- *Increased demand for qualified staff by the big investors.* Well trained staff leave the public water sector for better paid jobs in the private sector. In accordance with the responsible Mozambican ministry, staff retention bonuses are provided.
- *Limited prospects for self-sustainability of key organisations (DNA, ARAs).* The new contracts (ARA-Zambezi, AIAS and the Inco-Maputo Region Basin Organisation) include go/no-go triggers regarding financial sustainability, achievement of agreed results and exit strategies have been defined.
- *International commitment for regional water cooperation may be insufficient.* This risk will be mitigated through substantial work on trust building among riparian countries (South-Africa, Swaziland and Mozambique), preparing for the delegation of powers to a trans-boundary River basin Organisation. The programme incorporates payment triggers for the establishment and operationalization of the RBO.
- *Weak implementation of gender strategies.* This risk is mainly caused by failure to identify gender-specific needs at operational level. This will be mitigated by encouraging systematic base line information collection of gender disaggregated data as part of the projects. Continued support from Dutch Sustainability Unit is foreseen.
- *Risk avoiding Dutch investors miss opportunities.* The Mozambican market is not an easy market. The Dutch water sector is very conscious of the risks of doing business in a country like Mozambique. Consequently other players (South African, Brazil, Portuguese, Indian and Chinese) could use market opportunities created through Dutch assistance. The Embassy will work closely with AgentschapNL and NWP on economic diplomacy directed to Dutch potential partners.

4.2 Food and Nutrition Strategy and results

Its strategic partnerships provide the embassy with excellent networks in key agricultural production areas in Mozambique, crucial for poverty alleviation and to facilitate linking with the

Netherlands Top sectors Agro-Food and Horticulture. In line with the policy note Food and Nutrition Security from 2011, our strategy will continue to be directed to obtain results in; i) increase of sustainable food production; ii) better access to nutritious food; iii) efficient, inclusive markets and improved business climate. Hereby we will seek synergy with the other spearheads, the central programs and engage the Netherlands Top sectors where possible. To assure climate, gender and sustainability relevance, a relation is established with the Sustainability Unit-DSU. The selected strategic partners in the Food and Nutrition area;

- The Zambezi Valley Development Agency (ZVDA), areas i, ii and iii
- The Beira Agricultural Growth Corridor (BAGC), areas i, ii and iii
- Technoserve, area i, ii
- The National Directorate for Land and Forest (DNTF), area iii
- ORAM, area iii and
- the National Institute for Social Action (INAS), area ii.

Presently approximately 20 small local agribusiness have been assisted by the BAGC in their start-up phase to further develop their business and at least 25% of the beneficiaries of BAGC projects are women. The BAGC Partnership (government-donors-private sector) invests in essential infrastructure measures (e.g. local electrification), improving the business climate. In 2014 a new 4 year cooperation phase with the BAGC will be signed to capitalize its Catalytic Fund (CF) that supports starting agribusinesses, which should benefit Dutch investors. The ZVDA's main task is to attract investment (FDI, grants, soft loans, non-concessional borrowing) for development of the Zambezi Valley, involving Dutch organisations as stated in the MoU. By 2017 the ZVDA will have established itself and generate its own income. Dutch support will gradually phase out and be replaced with non-ODA and (Dutch) investment funding. Technoserve is an NGO supporting value chain development in promising food and cash crops. It is brokering interesting local partnerships with banks and other service providers. In 2016 a new cooperation phase will be started with Technoserve. The focus thereof also depends on interest from Dutch partners.

The support to the National Land and Forest Directorate (DNTF) on land rights, essential for inclusive growth, has started in 2013. DNTF will receive support to develop and manage the land reform process. The, to be established, Foundation for Community Land will prepare communities and associations to enter into agreements with investors. The embassy will co-fund the Foundation starting in 2014.

Support to the National Institute for Social Action (INAS) has contributed to a better system for social protection in Mozambique, currently reaching close to 262.000 households. This program provides an essential element in poverty alleviation and it is foreseen that in 2017 a final cooperation agreement with INAS will be signed.

In 2013 the AECF Renewable Energy and Adaptation to Climate Technologies (REACT) window was started in Mozambique. After the first tender 25 companies (including Dutch entrepreneurs) were invited to submit business plans for selection for the matching funding available from the AECF REACT program. This provides an interesting and valuable financing source, additional to the BAGC Catalytic Fund that works with small starting entrepreneurs. The embassy foresees a continuation of this program as from 2016 for a period of 4 years.

Cooperation with AgentschapNL will be intensified to generate and enhance the interest of Dutch companies in the identified Top sectors to invest in Mozambique. The Director of the ZVDA will visit targeted companies and organisations in the Netherlands (Chambers of Commerce, producer associations etc.), with specified development- and investment proposals. Annual, focussed agro-trade missions are foreseen.

ODA results

- Transparent, productive and sustainable use of land by communities;
- Increase in production of sustainable food crops by small scale commercial farmers;
- Reduction of chronic undernourishment (linking with SRHR);
- Improved access to markets for maize, honey and rice produce;
- New, growing and climate smart agribusiness in the Zambezi Valley and the BAGC;
- In case of a positive decision by Mozambican partners; construction of soil and plant laboratory, involving Netherlands training and certification organizations;
- Increased cooperation and contracts between the Dutch private sector, knowledge institutes and strategic partners.

Trade results

- Increased number of Dutch knowledge institutes acquiring contracts financed by IFIs (WB, AfDB);

- Embassy digital customer relations management system operational for registry of business contacts and follow-up actions;
- FNS Alumni network developed and active;
- Increased number of funding proposals in the agri-business submitted to the DGGF;
- Successful ORIO projects focussed on Zambezi Valley or the BAGC in irrigated agriculture (rice, sugarcane);
- Market analysis studies for promising value chains completed, in cooperation with the agricultural attaché in Pretoria;
- Successful PPPs in the nuts, cotton and potato value chain;
- Successful Dutch involvement in (oil) seed value chain (seed multiplication, production, marketing, processing).
- Agro-trade missions to Mozambique in 2014, 2015, 2016.

Risks and Mitigation

Insufficient Mozambican public funding and spending for agricultural development. Agriculture and food production are key areas in the new poverty reduction strategy from the government. With an improved business climate, private funding will slowly replace public funding.

Non attractive international price, market and trade policies. High food prices influence social and economic stability and impact the food and nutrition security situation. Changes in price, markets and trade policies will be monitored and implications discussed with Government (i.e. the social protection measures taken).

Insufficient integration of small farmers in commercial agriculture. Government promotes large plantation investments, with risks for exclusion of rural communities. Civil society will attempt to mitigate this, by monitoring developments and demanding accountability.

Poor capacity, systemic failures and insufficient human resources. Poor capacity is a generic risk for all sector programmes. Targeted capacity strengthening (NICHE and TMT) and technical assistance will be used to mitigate this risk.

Interest of Dutch companies remains limited. The embassy will actively engage in economic diplomacy directed to targeted companies in the Netherlands, by active promotion of investment opportunities and application of the PSD and Trade instruments for investments in promising value chains.

Budget for social protection from government will not increase. IMF has been involved in supporting government to identify fiscal space for social protection financing. Government has is reacting positively.

4.3 SRHR

Strategy and results

In the SRHR and HIV/AIDS spearhead we will continue to exploit the relation with our strategic partners. The SRHR portfolio will contain a small number of focused activities and aim at synergies between partners across spearheads and with the Regional Programme. In addition a significant amount of time and effort will be geared towards brokering public-private-partnerships in provision of health services, involving Dutch private sector.

With the inclusion of the Programa Geração Biz and using the innovative mobile telephone platform (*Movercado*) the population, especially (urban) youth and adolescents will be reached more effectively, resulting in a reduction of maternal mortality by contributing to the prevention of AIDS, improved health services and greater use of family planning.

The embassy aims to achieve ambitious results in the coming years, while Mozambique is likely moving towards a lesser dependency on aid. The issue of equitable access to quality health services, especially for SRHR and HIV/AIDS, will remain in need of our support. ODA funding focused at delivering health services will gradually be combined with non-ODA funding, in parallel with our more trade focused approach, serving both Mozambican and Dutch interests.

Results

- Improved sexual knowledge and freedom of choice for young people;;
 - More use of condoms and family planning;
 - Less teenage pregnancies;

- Less childhood marriages;
- Less chronic malnutrition amongst children under-5 yrs. of age;
- Through improved access to medicine and contraceptives, improved use of modern family planning methods, contributing to:
 - Reduced gross fertility rate;
 - More people with HIV eligible for treatment actually receiving treatment;
- Malaria and HIV/AIDS prevention and treatment, leading to:
 - Lower mortality rate (esp. youth and pregnant women) from these diseases.
- Better health care during pregnancy and childbirth (including safe abortion) and more pregnant women using antenatal and delivery support services, contributing to:
 - Improved maternal and neonatal mortality;
 - Less HIV+ mothers passing their infection onto their babies;
 - Official recognition and protection of the rights of sexual minorities and legalised access to abortion.
- Contribute to development of Public Private Partnerships, involving the MoH, PSI and Dutch companies.
- Improve synergy between public actors and the Mozambican SMEs by accelerated use of *Movercado*.
- Promote results achieved in Regional Program with conditional cash transfers for SRHR and HIV/AIDS.

Risks and Mitigation

The public sector will resist to the structural changes. In the new Health Sector Strategic Plan the need for Health Reforms, the need for decentralisation and promotion of public-private-partnerships, using innovative technologies is indicated. Donors and partners will maintain focus on government's commitment to change.

Donors loose interest in sectoral pooled funding. Donors were divided and had unilateral approaches to (perceived) negative developments in the health sector. Through continued and structural dialogue with the Ministry of Health, which resulted in key improvements and a re-organisation of the donor group, a better climate exists for joint funding. It is encouraging to note the increase of the contribution from the state budget.

4.4 Strategy Energy sector – gas and water sector – maritime

Dutch companies in the gas and maritime sectors are presently positioning themselves in Mozambique to win contracts. Major contract awarding with regard to LNG development will only take place in the second half 2014. Minor research contracts, technical assistance and human resources management contracts might be awarded on shorter term. Focused capacity building activities are in preparation. The aim is to have two leading Dutch companies from the Top sector Energy - gas and Top sector Water – maritime established in Mozambique, in 2017. A number of Dutch knowledge institutes is providing training and/or technical assistance to key Mozambican institutions and companies.

The embassy will partner with the relevant departments in the Netherlands (Ministry of Foreign Affairs, Ministry of Economic Affairs, Ministry of Infrastructure and Environment and AgentschapNL), the energy advisor in Dar es Salaam, the NWP/Water Mondiaal and the Netherlands African Business Council (NABC). In the partnering with the Dutch embassy in Dar es Salaam, synergies will be sought between the activities of both embassies for capacity building in the energy sector.

Results; Energy – gas

- Gas trade mission to visit Mozambique in 2014 and 2016;
- At least 3 leading Dutch companies have contracts in the gas sector;
- 85 sector staff have participated in Oil & Gas training;
- 2 NICHE courses implemented, 5 TMT courses conducted;
- Annual Master classes Oil&Gas provided in Mozambique by leading Dutch companies;
- Support of focussed trade gas and maritime visits and missions (in- and/or outgoing) in cooperation with the energy expert stationed in the embassy in Dar es Salaam.

Results; Water - maritime

- Maritime trade mission to Mozambique in 2014 and 2016;
- At least 2 leading Dutch companies have contracts in the maritime sector (construction of ports and related infrastructure);
- Dutch companies involved in project implementation based on the Beira Master Plan.

Risks and Mitigation

Weak capacity from Government to manage the investments. The gas and mining sectors are very complex with multifaceted technological, fiscal, finance, legal, economic, human resources and human rights dimensions. Competition between Foreign Service providers is fierce and the government's institutional capacity is weak. Several partners offer institutionalised training. Short term training (TMT, Master classes), can mitigate this problem.

Limited impact of capacity development activities. Government employees have a limited timespan to absorb knowledge. Impact of training courses might be limited as courses have to be short. Repetitive annual events (TMT, economic missions and master classes) can address this problem.

Reputational risks for investing companies (and indirectly the embassy). Companies might be tempted to go for quick return on investment and compromise on performance regarding social and environmental management and performance (local sourcing, resettlement of population). The embassy will draw attention to Corporate Social Responsibility (CSR)-related risks and provide relevant information on CSR risks in Mozambique.

Gas boom could end soon; will Mozambique be ready in time; This risk can hardly be mitigated by donors. Despite its potential there are concerns that the global gas market might collapse due to new supplies flooding the market and that Mozambique will not be ready in time to profit from current high prices. Donors can assist government to prepare the necessary institutional and legal framework as soon as possible and commit to effective and efficient construction of necessary infrastructure.

Chapter 5 Other Instruments of Netherlands Foreign Policy

Bilateral relations; Mozambique and the Netherlands have a long history of friendly relations. The role that many Dutch have played in the struggle for independence is still remembered and much appreciated. There are no problematic areas in the bilateral relationship. The emergence and strong presence of 'non-traditional' partners like China, Brazil, Vietnam, Thailand, Turkey- to mention a few - makes that the Embassy has to intensify its efforts to consolidate and maintain our position.

Piracy has become less of a threat than during the previous MASP period. Mozambique continues to be a drug transit country. Reporting on these issues will be mainly dealt within the EU and UN frameworks. SADC defense collaboration in fighting piracy is the main subject in the contact with the Defense Attaché, based in Pretoria, together with a concise Defense training program for Mozambican defense personnel.

In 2014 presidential and parliamentary elections will be held, which will require close monitoring, mainly in the EU framework.

Consular; The embassy falls under the Regional Support Office in Pretoria. All consular back office functions have been taken over by the RSO. An Orange carpet policy has been developed. The embassy is representing Austria, Slovenia, Luxembourg and Belgium for the issuing of visa. Because of the size of the country it is assisted by two honorary consuls, one in Beira and one in Nampula.

Miscellaneous trade related issues; In addition to the economic diplomacy related to the transformational program as described in chapters 3 and 4, the embassy will continue to offer services to Dutch and Mozambican companies (trade requests in all sectors).

In the first quarter of 2014 bilateral consultations between the Dutch Directorate of Civil Aviation and its Mozambican counterpart are scheduled. A draft proposal for a new Air Service Agreement is presently under discussion.

At the moment of writing of this MASP contract negotiations were under way between a Dutch consortium and the Mozambican Ministry of Labor on the design and implementation of a renovated social security scheme and pension fund. This is the direct result of PUM specialists having been allowed on an exceptional basis to advise the government and is a good example of Dutch ODA leading to commercial contracts.

Public Diplomacy; The image of the Netherlands is positive. The Netherlands is best known as a water country and the embassy is actively positioning the Dutch gas expertise and experiences,

which are not well known. The Dutch development achievements still offer the best possibilities for public diplomacy but commercial transactions /innovative business projects that are being aimed at for the new MASP period, will be used for public diplomacy and Holland branding as well. More use will be made of the extensive alumni network in Mozambique. The embassy is actively using Facebook and Twitter.

Trilateral Cooperation; The embassy is investigating several options for trilateral partnerships. With Brazil discussions are underway in the field of health and related to our strategic partnership with the Zambezi Valley Development Agency. The latter is on the specific request of the Mozambican authorities. With Vietnam explorative talks are taking place on a Delta based approach (lessons learned through Dutch interventions in the Mekong Delta can be used for climate change related issues in Mozambican deltas). If a case can be made for a program that is in the interest of the three parties involved, such a trilateral cooperation can be initiated by the first half of 2014.

Chapter 6 Financial Implications

Financial ODA implications 2014-2017 in € (budget-code, description of the policy area)

Mozambique

Budget 2014-2017		
2.1	Improved food security	35.700.000
2.2	Improvements in water management, drinking water and sanitation	33.377.000
2.3	Sustainable use of natural resources, combating climate change, increasing population's resilience to unavoidable climate change in developing countries	7.500.000
3.1	Sexual and reproductive health and rights for all; stopping the spread of HIV/AIDS	50.310.000
3.2	Equal rights and opportunities for women	4.000.000
4.3	Developing the rule of law, reconstruction, peacebuilding, strengthening the legitimacy of democratic structures and combating corruption	800.000
Total		131.687.000

Regional Africa

Budget 2014 - 2017		
2.2	Improvements in water management, drinking water and sanitation	7.333.000

Mid Term Review – 13 juni 2016
Mozambique (Maputo) Implementation of the Annual Plan 2016

Agenda VC – MTR Jaarplan en beleidskader

1. Progress in implementation of Annual Plan 2016. What is on track, what are the challenges?
2. Exhaustion budget - +/- exercise; personnel matters.
3. Is the policy framework that was formulate last year (" balloons ") in accordance with the reality or is adjustment needed in 2017?
4. Personnel planning 2017.
5. AOB.

1. Progress implementation Annual Plan 2016

- Due to the coming to light in April 2016 of large off-budget loans by the government of Mozambique, 11 [redacted] the Annual Plan 2016 as agreed upon in November 2015.
- 10 2 a [redacted] 11 [redacted]
- Currently, the temporary measure by which all funding of programmes through the public treasury was frozen still stands. 11 [redacted]
- In order to assess the possible impact of the Moz financial crisis on the full portfolio of ongoing projects and programs the control unit of 11 [redacted]
- 11 [redacted]
- The embassy wishes to stress that in spite of the financial crisis it is still on track with many projects, such as Zambezi Valley Development Agency, the land rights action plan 10 2 a [redacted] or the HIV/AIDS project. It has also just finalized a successful visit from Princes Mabel van Oranje, advocating for the ending of child marriage in Mozambique.
- The embassy's aid and investment agenda has not been affected much by the financial crisis so far, since it deals mainly with private investors. The trade and investment unit is up and running. Regarding the 'Private Sector Development Year Plan' the embassy has monthly video conferences with DDE/DIO and cooperation is proceeding satisfactorily.
- For 2016 the economic workplan was integrated into the Annual Plan.

2. Exhaustion budget - +/- exercise; personnel matters

- The suspension of the July payment for the 10 2 g [redacted] has a large impact on the embassy's budgetary obligations.
- The embassy is identifying alternative ways to guarantee that programmes can be continued and working on bemos for projects which are to be continued in 2017.

3. Adjustment needed to policy framework?

- No adjustment to the policy framework needed. 11 [redacted]
- Regarding the 'results fiches' the embassy is 11 [redacted]

4. Personnel planning 2017

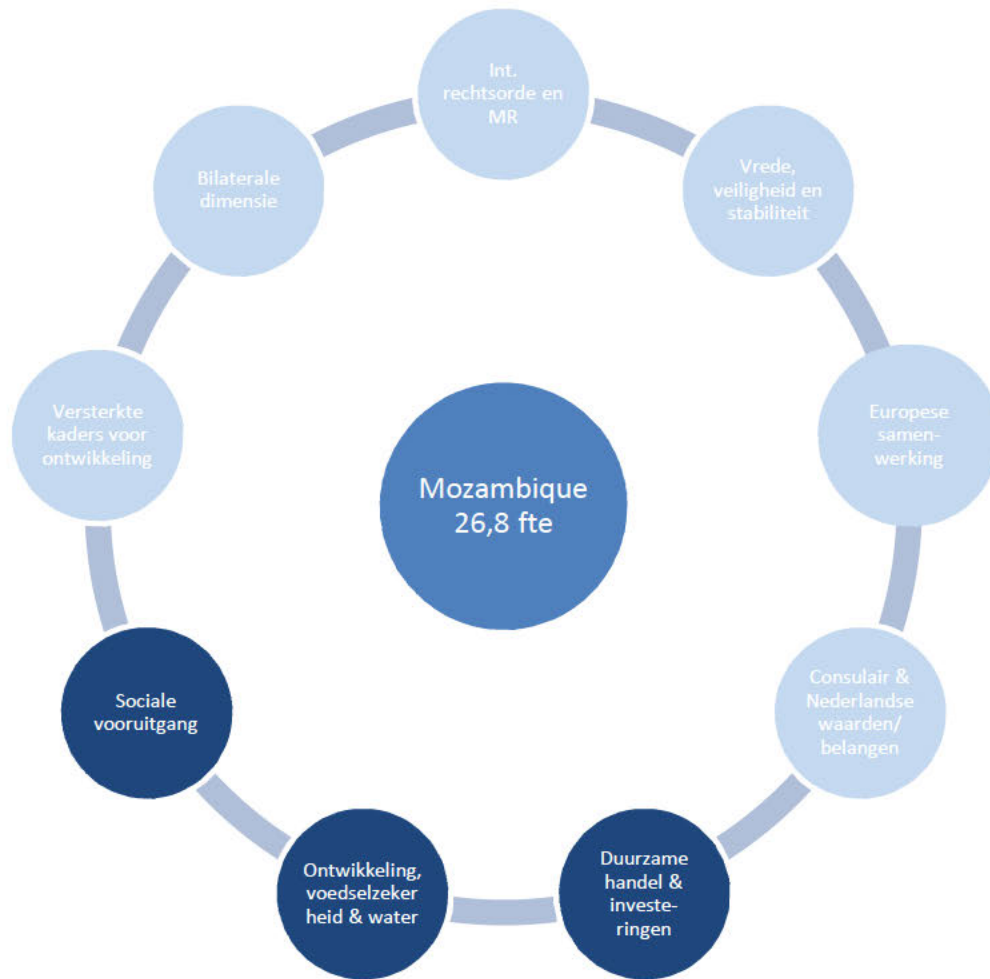
- Ander onderwerp [redacted]

- Ander onderwerp
- 

5. A.O.B.

- Geen.

Mozambique



Toelichting

Zeer belangrijke doelstellingen:

- *Duurzame handel en investeringen:*
 - *Mozambique maakt op de korte termijn nog deel uit van de groep van de LDC's.* **11**
 - *Mozambique gaat naar verwachting op langere termijn over naar de MIC's. Voorzienne handelsinvesteringen, mede geïnitieerd via het DDE-instrumentarium, zijn één van de essentiële hulpinstrumenten voor de vermindering van de huidige endemische armoede.*
 - *Sterke belangen NL bedrijfsleven, goede combinatie hulp en handel (mutual benefit), IMVO, essentieel voor verminderen armoede.*
- *Ontwikkeling voedselzekerheid en water*
 - *Cruciale bijdrage voor verminderen armoede; katalysator bij andere doelstellingen, bijvoorbeeld sociale vooruitgang, goed voorbeeld van synergie hulp en handel agenda*
 - *Voor stimulering van Mozambique's economische ontwikkeling* **11**
 - *et fungeert als katalysator bij andere doelstellingen,*

- bijvoorbeeld sociale vooruitgang en kan als waarborg dienen voor politieke stabiliteit. Tegelijkertijd is het een goed voorbeeld van de synergie tussen de hulp en handelsagenda.*
- *Sociale vooruitgang*
 - *Veel NGO's actief, SRGR belangrijk programma, armoedebestrijding blijft nog lang essentieel, focus op inclusieve groei nodig.*
 - *Conditio sine qua non is inclusieve groei, voornamelijk in relatie een belangrijk programma als SRHR, essentieel bij armoedebestrijding. Ook sociale vooruitgang fungeert op haar beurt als katalysator voor andere sectoren.*
 - *Post draagt bij aan doelstellingen van de strategische partnerschappen in het kader van 'Samenspraak en Tegenspraak'.*
 - *Bijdragen aan het inzichtelijk maken van de integratie van gender in de brede activiteiten portfolio, door consistent gebruik van de gendermarker.* 11

Thema-overstijgend voor partnerlanden:

- *Inclusieve ontwikkeling: de post toetst de resultaten in het MJSP op de bijdrage aan vermindering van ongelijkheid. De post beziet vervolgens in hoeverre resultaten kunnen worden geboekt op de vijf internationaal erkende strategieën voor inclusieve ontwikkeling (zie toelichting en de brief Inclusieve ontwikkeling in de Nederlandse programma's voor BHOS aan de Tweede Kamer).*

Report midterm review annual plan 2017 MAP, 8 June 2017

Present:

The Hague: 10 2 e

Maputo: 10 2 e

1. Review annual plan

- In general results as defined in the annual plan 2017 are progressing and on track.

Sustainable trade and investment

- The opening of Orange Corners within the embassy is taking longer than expected. The official opening is rescheduled from August to December. 11
- Upscaling on female entrepreneurship is happening and currently funded by PSD Apps. 11
- Follow up on the official visit of President Nyusi has started right away. The Embassy is in contact with the relevant Mozambican Ministries to give follow up on the MoU and LoI's. 10 2 a
- A trade mission to Mozambique 10 2 a in order to better link to the official opening of Orange Corners.
- 11, 10 2 a
- Embassy organized a successful conference concerning the Beira masterplan last April. 11
- The embassy organized a first mission to Cabo Delgado two weeks ago. An external consultant is contracted to execute a study to map the key players and organizations in the region.

Food security

- The food security program is on schedule. Due to a favorable season with sufficient rains, the increase of productivity of smallholder farmers is likely to exceed 52.000.
- For social protection, the embassy has engaged with the One UN program. The Embassy has the intention to 11, 10 2 a. This is important because otherwise previous investments and efforts will be wasted.

Climate

- The climate program is on track.

Water

- Embassy notes that within the Water program there are many different activities. We need to take care that the program doesn't get to divided. Idea is that the embassy 11. In the coming months there will be help from RVO.
- Support to ARA Sul 11, 10 2 g

- Water supply and sanitation project is on track. Embassy is working on an emergency bemo in order to assist in an urgent water shortage in Maputo. This assistance will be channeled through Fipag.

Sexual and Reproductive Health and Rights

- 10 2 a [redacted]
 [redacted] 10 2 a [redacted]
 [redacted] 11 [redacted]
- The embassy, together with 10 2 a and 10 2 a plays a leading role in the area of child marriage. Advocacy on this issue is progressing as projected.
- The embassy hosted a fruitful and positive meeting with the strategic partners.

2. Review of the Policy Framework (“bolletjes”)

- Agreed that the Embassy’s work is still in line with the “bolletjes” (3 dark blue on ‘sustainable trade and investment’, ‘development, food security and water’ and ‘social progress’).

3. Personnel and resources

Resources

- 11 [redacted]
 [redacted]
 [redacted]

Personnel

- 11, Ander onderwerp [redacted]
 [redacted]
 [redacted]

4. Other business

- The Summary of the international audit is expected on the 23th of June.
- Ander onderwerp [redacted]
- Embassy raises the point that it’s worth considering inviting the thematic departments to the next Midterm-review.

MJSP 2012-2015 Mozambique

Profiel 1: Armoedebestrijding

Kerngetallen Economie en hulp

BBP per capita	US\$ 410	Ec. groei	37,5 %	ODA/BBP	20,4 %
Armoede (1.25\$)	54,7 %	FDI/GDP	7,7 %	Overheidsuitgaven/BBP	33,4 %
Ongelijkheid (Gini)	45,7 %	Export/GDP	23,4 %	Belastingen/BBP	18,1 %
HDI Ranking	184	Export naar NL	35 mln. \$	ODA on budget/begroting	47,4 %
Bevolkingsgroei	2,5 %	Import uit NL	75 mln. \$	NL ODA/ODA	4,2 %

Per thema/sector NL gedelegeerde budget (€)

Speerpunten			Dwarsdoorsnijdend		Totaal
Voedselzekerheid & Private Sector	Water	SRGR	Gender	Goed Bestuur	
10 2 a					
Verhoging duurzame productiviteit, vermindering ondervoeding, focus op kleine boeren, landrechten, markttoegang.	Nadruk op drinkwatervoorziening, capaciteitsversterking en watermanagement. Voorts inzet private sector, Nederlands Water Partnerschap.	Voorkomen zwangerschap adolescenten, bestrijding HIV/aids, social marketing.	Gender ondersteunend aan alle speerpunten.	Goed bestuur ondersteund aan speerpunten (anti-corruptie, public finance management, social protection, ondersteuning maatschappelijk middenveld, decentralisatie.	

Algemene context en NL programma:

- Politieke situatie in Mozambique blijft stabiel, dominantie regeringspartij Frelimo laat weinig ruimte voor democratische ontwikkeling.
- Verwachte snelle groei van inkomsten uit delfstoffen (o.m. gas) betekenen dat Mozambique op termijn minder afhankelijk zal worden van donoren. In die context dient NL zich onder meer te richten op hoe economische groei in Mozambique "pro-poor" kan zijn.
- Vaste Kamercommissie (VKC) heeft in augustus 2011 bezoek gebracht aan Mozambique. (Ormel, De Caluwé, Dijkers, Driessen, Ferrier, Hachchi, El Fassed).
- Bezoek VKC richtte zich vooral op water, landbouw, ORIO, bescherming van kwetsbare kinderen (UNICEF), SRGR en activiteiten van het Nederlandse bedrijfsleven.
- 10 2 g
- De steun aan good governance zal in de komende jaren op kleinere schaal worden voortgezet.
- De begrotingssteun aan Mozambique wordt afgebouwd. In 2012 bedraagt dit nog 9 mEuro, in 2013 zal dit nul zijn.

Niet gedelegeerde budget:

10 2 g

Donorcoördinatie: Afstemming tussen donoren en Mozambikaanse overheid over de begroting en invulling armoedeverminderingstrategie vindt voornamelijk plaats in G19 (donoren die begrotingssteun geven). In de *Development Partners Group* vinden in toenemende mate ook uitwisselingen plaats met nieuwe donoren/ BRICS.

Mozambique

(de Republiek Mozambique)

Algemene gegevens

Oppervlakte	799.380 km ² (ca. 22x NL)
Hoofdstad	Maputo
Inwoneraantal	28 mln. (2015)
Bevolkingsgroei	2,76% (2015); 2,79% (2014); 2,44% (2013)
Godsdienst	Katholiek 28,4%
	Protestants 27,7%
	Moslim 17,9%
	Niet gelovig 18,7%
	Andere religies 7,3%
Taal	Portugees, Maku-Lomwe, Tsonga, Sena-Nyanja
Nationale dag	25 juni

Staatkundige gegevens

Staatshoofd	President Felipe NYUSI (sinds januari 2015)
Premier	Carlos Agostinho DO ROSARIO (sinds januari 2015)
Minister van BZ	Oldemiro BALÓI
Staatsvorm	Republiek
Parlement	Assemblee (250 leden), vijfjaarlijks gekozen met algemeen, direct kiesrecht

Economische en financiële gegevens¹

- Intern

Marktordening	Gereguleerde markteconomie met aantal staatsbedrijven
BBP groei	3,3% (2016 est.) ² ; 7,0% (2015); 7,5% (2014)
BBP totaal ³	€ 9,6 mrd. / US\$ 10,7 mrd. (2016 est.); € 13,2 mrd. / US\$ 14,7 mrd. (2015) (vgl. NL: € 662,7 mrd. / US\$ 735,6 mrd. (2015))
BBP per capita	€ 1.074 / US\$ 1.192 (2015) (vgl. NL: € 38.506 / US\$ 42.741 (2015)).
Inflatie	25,3% (2016 est.); 12,1% (2015); 1,1% (2014)
Beroepsbevolking	Landbouw en visserij (75%) Handel en diensten (21%) Industrie (4%) (2016)
Groeisectoren	Landbouw, olie- en gasindustrie, mijnbouw, transport
Werkloosheid	24,7% (2015)

¹ Voor de omrekening van US\$ naar € zijn de ultimo koersen uit het Centraal Planbureau Macro Economische Verkenning (CPB MEV) gebruikt: US\$ 1,11 = € 1 (in 2015 en 2016).

² Bron: Economist Intelligence Unit (EIU).

³ Het grote verschil tussen 2016 en 2015 is te verklaren door de grote depreciatie van de Metical (in 2016 met 40%).

Energiesituatie	Zelfvoorzienend en exporterend
Energiemix	Biomassa (inclusief off grid hout, houtskool, LPG) (50%) Fossiele brandstoffen (45%) Hernieuwbare energiebronnen (water) (5%)
Voedselsituatie	In 2015, bereikte Mozambique het <i>Millinium Development Goal</i> (MDG) van halvering van het aantal mensen dat honger lijdt; 24% van de bevolking is chronisch voedselonzeker (was 61% in 1997) en 25% van de mensen is ondervoed (een daling van 56% t.o.v. jaren '90)
- <i>Extern</i>	
Uitvoer	€ 3,0 mrd. / US\$ 3,3 mrd. (2016 est.); € 3,1 mrd. / US\$ 3.4 mrd. (2015)
- producten	Aluminium, kolen, gas, elektriciteit, tabak
- markten	NL, Zuid-Afrika, India, Singapore
Invoer	€ 5,0 mrd. / US\$ 5,6 mrd. (2016 est.); € 6,8 mrd. / US\$ 7,5 mrd. (2015)
- producten	Petroleum, aluminium, geneesmiddelen, vrachtwagens
- markten	Zuid-Afrika, China, NL, Portugal
Wisselkoers	100 Metical (MZN) = € 1,42 (april 2017)
Staatsschuld	€ 11,9 mrd. / US\$ 13,2 mrd. (2016 est.); € 11,4 mrd. / US\$ 12,7 mrd (2015)
Staatsschuld als % BBP ⁴	112,6% (2016 est.); 86% (2015)
 <u>Betrekkingen met NL</u>	
Ontwikkelingsrelatie	Structurele bilaterale OS-relatie
NLse uitvoer	€ 42,8 mln. / US\$ 47.5mln. (2016 est.); € 35,6 mln. / US\$ 39.5 mln. (2015)
- producten	Aluminium, machines, vervoersmiddelen, chemische producten
NLse invoer	€ 113,5 mln. / US\$ 126 mln. (2016 est.); € 86,9 mln. / US\$ 96,4 mln. (2015)
- producten	Minerale brandstoffen, non-ferro metaal, drank, tabak, groenten, fruit
NLse investeringen in Mozambique	€33 mln. / US\$ 36,6 mln. (2015)
Mozambikaanse investeringen in NL	Onbekend
NLse bedrijven in Mozambique	Shell, Heineken, RoyalHaskoning/DHV
Mozambikaanse bedrijven in NL	Onbekend
NLse gemeenschap in Mozambique	Ca. 500 personen (2017)
Mozambikaanse gemeenschap in NL	964 personen (2016)

⁴ Informatie afkomstig uit de *IMF World Economic Outlook* database.

Ambassadeur Mozambique
Zr. Ms. Ambassadeur (Maputo)

Mw. Ana Nemba Uaiene (sinds april 2012)
Mw. drs. P.M.M.(Pascal) Grotenhuis (augustus
2015)

Geschiedenis

Na de ontdekking door de ontdekkingsreiziger Vasco da Gama (eind 15e eeuw) was Mozambique tot de onafhankelijkheid in 1975 een Portugese kolonie. Onder meer ten gevolge van een burgeroorlog - in 1992 beëindigd met een Vredesakkoord tussen FRELIMO ("Frente de Libertação de Moçambique") en RENAMO ("Resistência Nacional Moçambicana") -, kende het land een lange tijd van crisis. Mede door ernstige droogte en grootschalige emigratie stokte de ontwikkeling van het land tot midden jaren negentig. Daarna groeide de economie sterk. Mozambique geldt na de vondst van aanzienlijke hoeveelheden natuurlijke grondstoffen als een economie met potentie.

Binnenlandse situatie

Centrale thema's in de nationale politiek zijn: bestuursvormen en concentratie van de macht (óf en in welke mate decentralisatie van provincies versterkt kan worden) en verdeling van de verwachte inkomsten uit de winning van grondstoffen. In het regeringsbeleid staan inclusieve groei, met als hoofddoel armoedebestrijding, en de formulering van adequaat nationaal beleid voor natuurlijke hulpbronnen centraal. Hierbij gaat het om een balans tussen fiscale stabiliteit, de (hoge) verwachtingen van de bevolking (hoe komen de inkomsten uit grondstoffenvondsten haar ten goede?) en de druk van investeerders om een preferentiële behandeling te krijgen.

De laatste presidents- en parlementaire verkiezingen, in oktober 2014, verliepen volgens de EU Election Observation Mission (EUEOM) grotendeels eerlijk en zonder grote incidenten. Wel uitte de EUEOM zorgen over het gebrek aan een *level playing field* tijdens de verkiezingscampagne. Bij de verkiezingen boekte FRELIMO als regeringspartij minder winst dan zij verwachtte. FRELIMO heeft in het parlement 144 (van de 250) zetels, oppositiepartij RENAMO bezit 89 zetels en de jonge partij "Movimento Democrático de Moçambique" (MDM) heeft 17 zetels.

Vanaf eind 2014 namen de spanningen tussen FRELIMO en RENAMO echter weer toe en keerde politieke en maatschappelijke onrust terug. Op 20 januari 2016 werd Secretary General Bissopo van oppositiepartij RENAMO neergeschoten. De aanslag stond niet op zichzelf en volgde op een aantal eerdere aanslagen op de leider van RENAMO; Alfonso Dhlakama (sept. 2015). Onduidelijk blijft echter wie achter deze en eerdere aanslagen zit. Een combinatie van deze politieke spanningen en de slechte economische situatie in het land zorgde in 2016 voor maanden van sociale onrust en geweld tussen FRELIMO en RENAMO.

Vanaf augustus 2016 werd, na inspanningen van president Nyusi, onder leiding van internationale mediators het vredesproces hervat. Eind december 2016 werd een wapenstilstand afgekondigd en deze werd op 4 mei 2017 voor onbepaalde tijd verlengd. De lopende vredesonderhandelingen bestaan uit twee technische werkgroepen, een voor decentralisatie en een voor militaire zaken. Met instemming van beide partijen is nu een internationale contactgroep opgezet die het proces verder zal begeleiden.

President Nyusi's bereidheid tot onderhandelingen heeft binnen zijn partij verdeeldheid opgeleverd omdat een aantal leden tegen onderhandelingen met RENAMO zijn. MDM, de derde oppositiepartij – een afsplitsing van RENAMO, is niet direct betrokken bij de

vredesonderhandelingen en benadrukt het belang van parlementair debat over decentralisatie.

Minderheden / Mensenrechten

Discriminatie op basis van religie komt niet voor. De verhoudingen tussen de christelijke geloven, islamitische en andere overtuigingen leidt niet tot spanning. Voor de LHBTI-gemeenschap in Mozambique blijft sociale acceptatie een uitdaging, maar er is nauwelijks sprake van geweld tegen deze groep. In 2015 is een herziening van het wetboek van strafrecht van kracht geworden waaruit de strafbaarheid van homoseksualiteit en abortus zijn verwijderd. Grote aandachtspunten blijven de vrijheid van meningsuiting en, hiermee samenhangend, de vrijheid van vereniging en vergadering. Zo lopen criticasters van de overheid nog steeds risico om opgepakt te worden en wordt publicatie van kritische artikelen door de overheid tegengewerkt. Ook is de laatste jaren de ruimte voor *civil society* afgenomen. Dit blijkt o.m. uit het toenemend aantal geweldsincidenten tegen onafhankelijke journalisten, critici en activisten. Zo kende 2015 twee belangrijke voorvallen, te weten de moorden op een gerespecteerd journalist (augustus) en op een vooraanstaand jurist en constitutioneel deskundige (maart). Justitiële onderzoeken verlopen traag en weinig transparant.

Economische situatie

Mozambique behoort tot de groep minst-ontwikkelde landen: de helft van de bevolking leeft onder de armoedegrens van USD 1,25/dag. Hoofdoorzaken hiervan zijn een laag opleidingsniveau, een lage landbouwproductiviteit en een verschuiving van de werkgelegenheid van het platteland naar de stad. Ook kent Mozambique een lastig ondernemersklimaat en staat het op de *Ease of Doing Business Index* op plaats 137 [Nederland: 28, 2016]. Het is mogelijk dat Mozambique in het komende decennium naar de groep midden inkomenslanden (MIC) overgaat. Dit is evenwel afhankelijk van een aantal, deels macro-economische, factoren, zoals de mondiale ontwikkeling van de grondstoffenmarkt. Energie (waterkracht, kolen, gas), visserij, bos- en landbouw zijn de belangrijkste economische bronnen in Mozambique. De afgelopen jaren zijn enorme gasvondsten in het Rovuma bassin gedaan en Mozambique zou zich kunnen ontwikkelen tot een van de grootste LNG-leveranciers in de wereld. Anderzijds staan diverse structurele belemmeringen een snellere economische ontwikkeling in de weg: inadequate infrastructuur, corruptie, overheersende en inefficiënte rol van de overheid, zwakke private sector, bancaire beperkingen, laag opleidingsniveau. De, begin 2015 aangetreden, regering-Nyusi realiseert zich dit: kernthema's van haar economisch beleid voor de komende jaren zijn inclusieve economische groei, fiscale transparantie, corruptiebestrijding en verbetering van het zakenklimaat.

Momenteel is de macro-economische situatie zorgwekkend. Bovenop de toch al hoge externe schuld blijkt de vorige regering drie leningen aan te zijn gegaan, met een gezamenlijke omvang van bijna USD 2 miljard, zonder deze te hebben gemeld bij het parlement en het IMF. De schuldpositie van Mozambique blijkt hierdoor veel slechter te zijn dan eerder gedacht. Het vertrouwen van het IMF en andere crediteuren in Mozambique liep na het bekend maken van deze leningen een deuk op. Tezamen met de gekelderde waarde van de Metical heeft dit negatieve gevolgen voor de economie. Directe steun via de regering is als gevolg van de 'verborgen' leningen door donoren stopgezet. Momenteel is er een internationale audit gaande waarvan naar verwachting 12 mei de uitkomsten aan de Procureur Generaal van Mozambique worden overhandigd. Eind mei wordt een samenvatting van het onderzoek publiek gemaakt.

Buitenlands en veiligheidsbeleid

Mozambique behoort tot een opvallend aantal internationale samenwerkingsverbanden waaronder de CPLP (Lusofonie), Francofonie, het Gemenebest en de Organisatie van Islamitische landen. Ook is het lid van de Southern African Development Community (SADC). Het land vervult in al deze fora een bescheiden rol.

Tegelijkertijd heeft Mozambique's geografische ligging, als delta van een tiental internationale rivieren, tot nu toe niet geleid tot grote stappen op grensoverschrijdende watersamenwerking.

De banden met Brazilië en China zijn hecht. Zuid-Afrika is prominent aanwezig in het economische leven maar de verhouding tussen Zuid-Afrika en Mozambique blijven, onder meer na recente gewelddadigheden tegen Mozambikaanse migranten in Zuid-Afrika, een aandachtspunt. De relatie met andere buurlanden (Tanzania, Swaziland, Malawi, Zimbabwe en Zambia) is goed.

Gegeven de grondstoffenvoorraden is Mozambique een potentiële strategische partner voor het Westen. Mozambique is aangesloten bij het Verdrag van Cotonou met de Europese Unie. Projecten gefinancierd onder het Europese Ontwikkelings Fonds concentreren zich op infrastructuur, gezondheid en plattelandsontwikkeling.

Bilaterale betrekkingen

Sinds de onafhankelijkheidsverklaring (1975) zijn er goede bilaterale banden met Mozambique. Tot 2013 was het land een (traditionele) partner voor de Nederlandse ontwikkelingssamenwerking. Mozambique behoort nu tot de groep van 15 OS-partnerlanden en is een overgangsland op het gebied van hulp en handel. Het Nederlandse programma richt zich op de thema's voedselzekerheid, water en SRGR maar focust daarnaast op het bevorderen van inclusieve en duurzame groei en het versterken van de positie van het Nederlandse bedrijfsleven in Mozambique.

Door de eerder genoemde verzwegene leningen heeft de Nederlandse overheid in september 2016 besloten om steun aan de centrale overheid van Mozambique op te schorten. Om de gevolgen voor de Mozambikaanse bevolking zoveel mogelijk te beperken is 5,2 mln euro van het vrijgekomen bedrag (10,2 mln euro) via alternatieve kanalen ingezet.

Economische kansen voor Nederland liggen in versterkte samenwerking in de energiesector (kennis, logistiek, onderzoek, investeringen), land- en tuinbouw (voorbeelden: kennisdeling, zaadveredeling) en water (voorbeelden: risicobeheersing overstromingsschade en maritieme infrastructuur). Het Nederlandse bedrijfsleven en kennisinstellingen zijn nog bescheiden actief in Mozambique. Door vondst van natuurlijk hulbronnen (olie & gas), is de belangstelling van het Nederlandse bedrijfsleven in de afgelopen jaren toegenomen: er zijn veel mogelijkheden in de gasindustrie en de daaraan verbonden grootscheepse ontwikkeling van maritieme infrastructuur. 10 2 g

AMBASSADE DE LA REPUBLIQUE
DE MOZAMBIQUE
ET MISSION PERMANENTE
AUPRES DES COMMUNAUTES EUROPEENNES



EMBAIXADA DA REPUBLICA
DE MOÇAMBIQUE
E MISSÃO PERMANENTE
JUNTO AS COMUNIDADES EUROPEIAS

DAF

NOTE VERBALE

3 0 MEI 2011

102/EMB/BRU-11

Dossierkopie:
No:
Brussels, 2011-05-25

The Embassy of the Republic of Mozambique to the Kingdoms of Belgium, Netherlands and the Grand Duchy of Luxemburg and Permanent Mission to the European Union, presents its compliments to the Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands and, has the honour to inform that ^{10 2 a}

We further request your assistance to arrange a courtesy meeting ^{10 2 a} with H.E. Ministers for Cooperation and Economy.

The Embassy of the Republic of Mozambique to the Kingdoms of Belgium, Netherlands and the Grand Duchy of Luxemburg and Permanent Mission to the European Union avails itself of this opportunity to renew to the Ministry of Foreign Affairs of the Netherlands the assurances of its highest esteem and ^{10 2 e} consider

**TO MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
SUB-SAHARAN AFRICA DEPARTMENT**

THE HAGUE



Agentschap NL
Ministerie van Economische Zaken

>
Reto
uradr
es
Postb
us
9314
4,
2509
AC
Den
Haag

>> *Als het gaat om internationaal
ondernemen en samenwerken*

! _ERROR! NO TEXT OF SPECIFIED STYLE IN DOCUMENT.

10
2 e

10
2 e

Zak
ken
dra
ger
sho
f
34-
44
351
1
AE
UT
RE
CH
T

__P
artne
rs
voor
Wate
r__P
artne
rs
voor
Wate
r__P
rinse

1
_ERROR! NO TEXT OF SPECIFIED STYLE IN DOCUMENT.

s
Beatr
ixlaa
n 2
2595
AL
Den
Haag
Postb
us
9314
4
2509
AC
Den
Haag
www
.age
ntsch
apnl.
nl

1
_ERROR! NO TEXT OF SPECIFIED STYLE IN DOCUMENT.

!
_ERROR! NO TEXT OF SPECIFIED STYLE IN DOCUMENT.

Aut
eur

1
0
2
e

.
Cat
s_
Kop
ie
aan
_A
rchi
ef/
PA/
FE
M/
AS
M_
—

Me
dep
ara
af_
—

Geachte 10 2 e ,

U hebt op 10 1 c op het verzoek van Agenschap NL (hierna:
opdrachtgever) van 10 1 c een offerte uitgebracht voor
werkzaamheden onder de projecttitel: 'Visualisatie instrument ter ondersteuning
van het Beira Master Plan, Mozambique'.

Hierbij verleen ik u de opdracht tot de uitvoering van de werkzaamheden.

Omschrijving opdracht

De opdracht betreft de uitvoering van werkzaamheden zoals omschreven in
mijn offerteaanvraag en uw offerte.

I
_ERROR! NO TEXT OF SPECIFIED STYLE IN DOCUMENT.

Termijn van de opdracht

De opdracht moet zijn voltooid op 10 1 c .

Vergoeding

De vergoeding voor de opdracht bedraagt het vaste bedrag € 79.950,- inclusief BTW en inclusief alle andere kosten, overeenkomstig uw offerte.

Betaling vindt als volgt plaats:

- een bedrag van 10 1 c, 10 2 (incl. BTW) 10 2 g na ondertekening van deze Overeenkomst;
- een bedrag van 10 1 c, 10 2 (incl. BTW) 10 1 c, na acceptatie van mijlpaal 2;
- het restant 10 2 g, 10 1 (incl. BTW) 10 1 na acceptatie van de resultaten van de Diensten.

Contactpersoon

De contactpersoon voor deze opdracht is: 10 2 e , tel. 088-10 2 e ,
10 2 e @agentschapnl.nl.

Facturering

U dient de facturen te zenden naar: administratiepvw@agentschapnl.nl

onder vermelding van de contactpersoon: 10 2 e en referentienummer
10 1 c .

Indien de factuur niet volgens deze eisen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn voor wat betreft te leveren **diensten** de Algemene Rijksvoorwaarden (ARVODI-2011) van toepassing, (reeds in uw bezit), voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

In afwijking van de Algemene Rijksvoorwaarden, geldt dat:

- de aansprakelijkheid van de opdrachtnemer, per gebeurtenis, beperkt is tot een bedrag van € 300.000,- .
- de beperking van de aansprakelijkheid als hiervoor bedoeld komt te vervallen:
 - a. ingeval van aanspraken van derden op schadevergoeding ten gevolge van dood of letsel;
 - b. indien sprake is van opzet of grove schuld aan de zijde van de opdrachtnemer of diens personeel.
 - c. ingeval van schending van intellectuele eigendomsrechten.
- de artikelen 18, 25.3 en 25.4 uit de Algemene Rijksvoorwaarden met betrekking tot de boete, cessie en rechtstreekse betalingen van verzekeringspenningen, niet van toepassing zijn.
- de in artikel 19.4 van de Algemene Rijksvoorwaarden genoemde vrijwaring tegen eventuele aanspraken van derden, slechts geldt voor zover deze uit het burgerlijk recht voortvloeit.

I
_ERROR! NO TEXT OF SPECIFIED STYLE IN DOCUMENT.

Voor het onderdeel **software** is artikel 8 uit ARBIT 2010 van toepassing:

Artikel 8. Intellectuele eigendomsrechten

8.1. Alle intellectuele eigendomsrechten die ten aanzien van de Prestatie waar en wanneer ook kunnen of zullen kunnen worden uitgeoefend, berusten bij:

- a. Opdrachtgever voor zover het betreft een Prestatie die specifiek voor Opdrachtgever is of wordt ontworpen of vervaardigd en/of onder leiding of toezicht van Opdrachtgever dan wel aan de hand van diens instructies of ontwerpen is of wordt gerealiseerd. Voor zover nodig worden deze rechten op grond van de Overeenkomst door Wederpartij aan Opdrachtgever overgedragen welke overdracht reeds nu voor alsdan door Opdrachtgever wordt aanvaard;
- b. Wederpartij of een derde in alle overige gevallen. Wederpartij verleent in dat geval aan Opdrachtgever een nader bij de Overeenkomst te bepalen niet exclusief recht tot gebruik van de Prestatie dat in ieder geval toereikend is voor nakoming van het in de Overeenkomst(en) bepaalde.

8.2. Door ondertekening van de Overeenkomst worden de in artikel 8.1 sub a bedoelde rechten aan Opdrachtgever overgedragen. Voorzover voor de overdracht van die rechten op enig moment een nadere akte is vereist, machtigt Wederpartij Opdrachtgever hierbij voor dat geval onherroepelijk een dergelijke akte op te maken en deze mede namens Wederpartij te ondertekenen een en ander onverminderd de verplichting van Wederpartij om op eerste verzoek van Opdrachtgever aan de overdracht van deze rechten medewerking te verlenen zonder daarbij voorwaarden te kunnen stellen. Wederpartij machtigt voorzover nodig Opdrachtgever hierbij tevens onherroepelijk om de overdracht van deze intellectuele eigendomsrechten in de desbetreffende registers in of over te (doen) schrijven.

8.3. Bij verschil van mening tussen partijen over intellectuele eigendomsrechten op (delen van) een Prestatie wordt er, behoudens tegenbewijs, vanuit gegaan dat die rechten bij Opdrachtgever berusten. Opdrachtgever mag ongeacht de uitkomst van dat geschil voortgaan met het Overeengekomen gebruik.

8.4. Wederpartij doet hierbij, voor zoveel als nodig, mede namens zijn Personeel, afstand van alle eventueel aan hem toekomende zogenoemde persoonlijkheidsrechten als bedoeld in artikel 25 lid 1, sub a t/m c Auteurswet, in de mate waarin die regelgeving zodanige afstand toelaat. Wederpartij garandeert Opdrachtgever bevoegd te zijn om deze afstand mede namens zijn Personeel te verrichten.

8.5. Wederpartij vrijwaart Opdrachtgever tegen aanspraken van derden terzake van een (gestelde) inbreuk op intellectuele eigendomsrechten van die derden, zulks met inbegrip van persoonlijkheidsrechten als bedoeld in artikel 25, eerste lid van de Auteurswet, vergelijkbare aanspraken met betrekking tot kennis, ongeoorloofde mededinging en dergelijke daaronder begrepen. Wederpartij neemt op eerste verzoek van Opdrachtgever de verdediging op zich in iedere

I
_ERROR! NO TEXT OF SPECIFIED STYLE IN DOCUMENT.

procedure die in verband met de Prestatie tegen Opdrachtgever mocht worden ingesteld wegens inbreuk op de intellectuele eigendomsrechten van een derde. Opdrachtgever zal Wederpartij in verband daarmee onverwijld van een dergelijke actie in kennis stellen en aan Wederpartij de noodzakelijke volmachten en hulp verstrekken. Wederpartij vrijwaart Opdrachtgever tevens tegen alle schade en kosten waartoe die in een dergelijke procedure mocht worden veroordeeld alsook tegen de kosten van die procedure zelf waaronder, maar niet beperkt tot, de kosten die verband houden met het inwinnen van juridisch advies in verband daarmee.

8.6. Wederpartij zal in geval van een gestelde inbreuk op het intellectuele eigendomsrecht van een derde, op zijn kosten alle maatregelen treffen die kunnen bijdragen tot voorkoming van stagnatie van Opdrachtgevers bedrijfsvoering en tot beperking van door Opdrachtgever als gevolg daarvan te maken kosten en/of te lijden schade.

8.7. Onverminderd het bepaalde in artikel 8.5 en 8.6 kan Opdrachtgever, indien derden hem terzake van schending van intellectuele eigendomsrechten in rechte betrekken, de Overeenkomst buiten rechte geheel of gedeeltelijk ontbinden, een en ander onverminderd zijn verdere rechten jegens Wederpartij, waaronder maar niet beperkt, tot enig recht op schadevergoeding.

Bij 8.1 b: Wat betreft de software geldt het volgende:

- Het visualisatie instrument bevindt zich op een externe website, waarvan de kwaliteit en toegankelijkheid voor de gebruikers wordt geborgd door de opdrachtnemer;
- Het functioneel beheer en applicatiebeheer wordt gedurende de looptijd van de opdracht uitgevoerd door de opdrachtnemer;
- Gedurende de looptijd van de opdracht wordt voorzien in een voor het doeleinde van het project passende licentie, waarmee meerdere organisaties (maximaal 5) kunnen inloggen en rekensessies kunnen uitvoeren;
- Gedurende de twee workshops wordt een extra licentie beschikbaar gesteld, zodat twee groepen onafhankelijk en gelijktijdig met het instrument kunnen werken.

De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief;
- b. de nota van inlichtingen die zijn verzonden op 10 1 c ;
- c. offerteaanvraag van opdrachtgever d.d. 10 1 c ;
- d. de ARVODI-2011 en artikel 8 van ARBIT;
- e. uw offerte d.d. 10 1 c

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

Hoogachtend,

I
_ERROR! NO TEXT OF SPECIFIED STYLE IN DOCUMENT.

Agentschap NL,
de Minister van Economische Zaken,
namens deze:

10 2 e
manager 10 2 e
(Inkoop Uitvoering Centrum)

Voor akkoord

10 2 e

(handtekening)

Naam: Functie

Plaats: Datum: - -

> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 e

**Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland**

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

Datum

Betreft Opdracht PVWA14057: "Inventarisatie Nederlandse Investeerders LDC Beira"

Projectnaam

"Inventarisatie Nederlandse Investeerders LDC Beira "

Referentienummer

PVWA14057

Geachte 10 2 e ,

Bijlage(n)

1

U hebt op 10 2 g op mijn verzoek van 10 2 g een offerte uitgebracht voor werkzaamheden onder de projecttitel "Inventarisatie Nederlandse Investeerders LDC Beira". Hierbij verleen ik u de opdracht tot de uitvoering van de werkzaamheden.

Omschrijving opdracht

De opdracht betreft de uitvoering van werkzaamheden zoals omschreven in uw offerte.

Termijn van de opdracht

De opdracht moet worden uitgevoerd in de periode van 10 2 g tot en met 10 2 g.

Vergoeding

Vergoeding vindt plaats op basis van de werkelijk te maken kosten met een maximumbedrag van € 10 1 c , inclusief BTW en inclusief alle andere kosten.

Voorwaarden

1. Op deze opdracht zijn de "Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van Diensten 2014" (ARVODI-2014) van toepassing. Eventueel door u gehanteerde (algemene) voorwaarden zijn niet van toepassing. Eerder heeft u de ARVODI-2011 ontvangen, deze is vervangen door de ARVODI-2014. De ARVODI-2014 zend ik u hierbij toe. U kunt de ARVODI-2014 ook raadplegen via www.rvo.nl.
2. De artikelen 19 en 25 ARVODI-2014 zijn niet van toepassing. In plaats van artikel 19.4 gelden de standaard bepalingen van het Burgerlijk Wetboek.
3. De bovengenoemde contactpersoon behandelt deze opdracht en vertegenwoordigt mij hierin. In afwijking van artikel 8.2 van de ARVODI-2014 kan de contactpersoon de partijen niet binden.
4. De navolgende documenten maken deel uit van deze overeenkomst:

» Duurzaam, Agrarisch,
Innovatief
en Internationaal

- a. deze opdrachtbrief;
- b. de ARVODI-2014;
- c. mijn offerteaanvraag van 10 2 g ;
- d. uw offerte van 10 2 g .

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde. De ARVODI-2014, de offerteaanvraag en de offerte (voor zover onderdeel van deze overeenkomst) zijn – ook ongeparafeerd – Bijlagen in de zin van artikel 1.2 ARVODI-2014.

Facturering

U dient uw facturen te zenden naar: administratiepvw@rvo.nl onder vermelding van de contactpersoon: 10 2 e en referentienummer: **PVWA14047**.

Indien de factuur niet volgens deze aanwijzingen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Ik verzoek u de bijgevoegde kopie van deze opdrachtbrief rechtsgeldig voor akkoord ondertekend aan mij terug te zenden. Indien ik deze ondertekende kopie niet binnen 10 dagen heb ontvangen, behoud ik mij het recht voor om terug te komen op deze opdrachtverlening.

Het onderwerp van deze brief is bij Rijksdienst voor Ondernemend Nederland bekend onder referentienummer PVWA14047. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Hoogachtend,

De minister van Economische Zaken,
namens deze:

10 2 e
Staf Bedrijfsvoering
Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Voor akkoord

10 2 e

(handtekening)

Naam: Functie

Plaats: Datum: - -

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 e

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

Projectnaam

Economische analyse Beira
Masterplan

Referentienummer

10 1 c

Ons kenmerk

10 1 c

Bijlage(n)

1

Datum

Betreft opdracht PVWA14051: "Economische analyse Beira Masterplan"

Geachte 10 2 e,

U hebt op 28 mei 2014 op mijn verzoek van 22 mei 2014 een offerte uitgebracht voor het toevoegen van een economische analyse aan het Beira Masterplan. Hierbij verleen ik u de opdracht tot de uitvoering van de werkzaamheden. 10

2 g

Omschrijving opdracht

De opdracht betreft de uitvoering van werkzaamheden zoals omschreven in uw offerte.

Termijn van de opdracht

De opdracht moet worden uitgevoerd in overleg met de opdrachtgever, doch uiterlijk 10 2 g.

Vergoeding

Vergoeding vindt plaats op basis van uw offerte met een maximale prijs van 10 1 c, 10 2 inclusief BTW en inclusief alle andere kosten. Uw offerte bestaat uit twee delen. 10 2 g

Voorwaarden

1. Op deze opdracht zijn de "Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van Diensten 2011" (ARVODI-2011) van toepassing. Eventueel door u gehanteerde (algemene) voorwaarden zijn niet van toepassing. De ARVODI-2011 heeft u al eerder ontvangen, maar deze is vervangen door de ARVODI-2014. De ARVODI-2014 zend ik u hierbij toe. U kunt de ARVODI-2014 ook raadplegen via www.rvo.nl
2. De navolgende documenten maken deel uit van deze overeenkomst:
 - a. deze opdrachtbrief;
 - b. de ARVODI-2014;

>> *Duurzaam, Agrarisch,
Innovatief
en Internationaal*

c. ons offerteverzoek van 10 2 g ;
d. uw offerte van 10 2 g .

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde. De ARVODI-2014, de offerteaanvraag en de offerte (voor zover onderdeel van deze overeenkomst) zijn – ook ongeparafeerd – Bijlagen in de zin van artikel 1.2 ARVODI-2014.

Facturering

U dient een factuur te sturen bij opdrachtverstrekking van 30% en na levering van de eindrapportage een eindfactuur van 70%.

U dient uw facturen te zenden naar: administratiepvw@rvo.nl, onder vermelding van de contactpersoon: 10 2 e en referentienummer: PVWA14051. Indien de factuur niet volgens deze aanwijzingen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Ik verzoek u de bijgevoegde kopie van deze opdrachtbrief rechtsgeldig voor akkoord ondertekend aan mij terug te zenden. Indien ik deze ondertekende kopie niet binnen 10 dagen heb ontvangen, behoud ik mij het recht voor om terug te komen op deze opdrachtverlening.

Het onderwerp van deze brief is bij Rijksdienst voor Ondernemend Nederland bekend onder referentienummer PVWA14051. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Hoogachtend,

DE MINISTER VAN ECONOMISCHE ZAKEN,
namens deze:

10 2 e

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Voor akkoord

10 2 g, 10 2 e

(handtekening)

Naam: Functie

Plaats: Datum: - -

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g
10 2 e
10 2 g

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

Projectnaam

Marktstudie Mozamb que

Referentienummer

10 1 c

Ons kenmerk

10 1 c

Bijlage(n)

1

Datum

Betreft opdracht: PVWA14050 "Marktstudie Mozambique"

Geachte 10 2 e ,

U hebt op 14 juli 2014 op mijn verzoek van 13 juli 2014 een offerte uitgebracht voor werkzaamheden onder de projecttitel Marktstudie Mozambique. Hierbij verleen ik u de opdracht tot de uitvoering van de werkzaamheden.

Omschrijving opdracht

De opdracht betreft de uitvoering van werkzaamheden zoals omschreven in uw offerte.

Termijn van de opdracht

De opdracht moet worden uitgevoerd in de periode van 10 2 g tot en met 10 2 g .

Vergoeding

Vergoeding vindt plaats op basis van de werkelijk te maken kosten met een maximumbedrag van 10 2 g inclusief BTW en inclusief alle andere kosten.

Voorwaarden

1. Op deze opdracht zijn de "Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van Diensten 2014" (ARVODI-2014) van toepassing. Eventueel door u gehanteerde (algemene) voorwaarden zijn niet van toepassing. De ARVODI-2014 zend ik u hierbij toe. U kunt de ARVODI-2014 ook raadplegen via www.rvo.nl.
2. De artikelen 16, 19, 25 en 26 ARVODI-2014 zijn niet van toepassing.
3. De bovengenoemde contactpersoon behandelt deze opdracht en vertegenwoordigt mij hierin. In afwijking van artikel 8.2 van de ARVODI-2014 kan de contactpersoon de partijen niet binden.
4. De navolgende documenten maken deel uit van deze overeenkomst:
 - a. deze opdrachtbrief;
 - b. de ARVODI-2014;
 - c. uw offerte van 10 2 g .

>> *Duurzaam, Agrarisch,
Innovatief
en Internationaal*

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde. De ARVODI-2014, de offerteaanvraag en de offerte zijn – ook ongeparafeerd – Bijlagen in de zin van artikel 1.2 ARVODI-2014.

Facturering

U dient uw facturen te zenden naar: administratiepvw@rvo.nl onder vermelding van de contactpersoon: 10 2 e en referentienummer: PVWA14050.

Indien de factuur niet volgens deze aanwijzingen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Ik verzoek u de bijgevoegde kopie van deze opdrachtbrief rechtsgeldig voor akkoord ondertekend aan mij terug te zenden. Indien ik deze ondertekende kopie niet binnen 10 dagen heb ontvangen, behoud ik mij het recht voor om terug te komen op deze opdrachtverlening.

Het onderwerp van deze brief is bij Rijksdienst voor Ondernemend Nederland bekend onder referentienummer PVWA14050. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Met vriendelijke groet,

De minister van Economische Zaken,
namens deze:
Voor akkoord,

10 2 e

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Voor akkoord

10 2 g

(handtekening)

Naam: Functie

Plaats: Datum: - -

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g
10 2 g, 10 2 e
10 2 g

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

Projectnaam
Beira

Referentienummer
PVWA14065

Ons kenmerk
PVWD14058TGZU

Bijlage(n)
-

Datum

Betreft opdracht PVWA14065: "Vogelvlucht Beira"

Geachte 10 2 e ,

U hebt op 04 juli 2014 op mijn verzoek van 10 2 g een offerte uitgebracht voor het maken van een vogelvluchttekening. Hierbij verleen ik u de opdracht tot de uitvoering van de werkzaamheden.

Omschrijving opdracht

De opdracht betreft de uitvoering van werkzaamheden zoals omschreven in uw offerte.

Termijn van de opdracht

De opdracht moet worden uitgevoerd in overleg met de opdrachtgever, doch uiterlijk 31 december 2014.

Vergoeding

Vergoeding vindt plaats op basis van de vaste prijs van € 10 2 g inclusief BTW en inclusief alle andere kosten.

Voorwaarden

1. Op deze opdracht zijn de "Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van Diensten 2014" (ARVODI-2014) van toepassing. Eventueel door u gehanteerde (algemene) voorwaarden zijn niet van toepassing. De ARVODI-2014 heeft u al eerder ontvangen. U kunt de ARVODI-2014 ook raadplegen via www.rvo.nl.
2. De artikelen 16, 19, 25 en 26 ARVODI-2014 zijn niet van toepassing. In plaats van artikel 19.4 gelden de standaard bepalingen van het Burgerlijk Wetboek.
3. De bovengenoemde contactpersoon behandelt deze opdracht en vertegenwoordigt mij hierin. In afwijking van artikel 8.2 van de ARVODI-2014 kan de contactpersoon de partijen niet binden.
4. De navolgende documenten maken deel uit van deze overeenkomst:
 - a. deze opdrachtbrief

» Duurzaam, Agrarisch,
Innovatief
en Internationaal

b.de ARVODI-2014;

c. uw offerte van 10 2 g ,

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde. De ARVODI-2014, de offerteaanvraag en de offerte zijn – ook ongeparafeerd – Bijlagen in de zin van artikel 1.2 ARVODI-2014.

Facturering

U dient uw facturen te zenden naar: administratiepvw@rvo.nl onder vermelding van de contactpersoon: 10 2 e en referentienummer: PVWA14065.

Indien de factuur niet volgens deze aanwijzingen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Ik verzoek u de bijgevoegde kopie van deze opdrachtbrief rechtsgeldig voor akkoord ondertekend aan mij terug te zenden. Indien ik deze ondertekende kopie niet binnen 10 dagen heb ontvangen, behoud ik mij het recht voor om terug te komen op deze opdrachtverlening.

Het onderwerp van deze brief is bij Rijksdienst voor Ondernemend Nederland bekend onder referentienummer PVWA14065. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Met vriendelijke groet,

DE MINISTER VAN ECONOMISCHE ZAKEN,
namens deze:

10 2 e

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Voor akkoord

10 2 g

(handtekening)

Naam: Functie

Plaats: Datum: - -

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g
10 2 e
10 2 g

3011WH23

Datum

Betreft opdracht "Beira, Inventarisatie Nederlandse Investeerders"
(PVWA14096)

Geachte 10 2 e ,

U hebt op 10 2 g op mijn verzoek van 10 2 g een offerte uitgebracht voor werkzaamheden onder de projecttitel "Beira, Inventarisatie Nederlandse Investeerders" (PVWA14096). Hierbij verleen ik u de opdracht tot de uitvoering van de werkzaamheden.

Omschrijving opdracht

De opdracht betreft de uitvoering van werkzaamheden zoals omschreven in uw offerte.

Termijn van de opdracht

De opdracht moet worden uitgevoerd in overleg met de opdrachtgever, doch uiterlijk 10 2 g .

Vergoeding

Vergoeding vindt plaats op basis van 10 2 g exclusief BTW en inclusief alle andere kosten.

Voorwaarden

1. Op deze opdracht zijn de *Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van Diensten 2014* (ARVODI 2014) van toepassing. Eventueel door u gehanteerde (algemene) voorwaarden zijn niet van toepassing. De ARVODI 2014 is u reeds bij het offerteverzoek toegezonden. U kunt de ARVODI 2014 ook raadplegen via www.rvo.nl.
2. De artikelen 16, 19, 25, en 26 van de ARVODI 2014 zijn niet van toepassing.
3. De 10 2 e behandelt deze opdracht en vertegenwoordigt mij hierin. In afwijking van artikel 8.2 van de ARVODI 2014 kan de contactpersoon de partijen niet binden.
4. De navolgende documenten maken deel uit van deze overeenkomst.

Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

Projectnaam

10

Referentienummer

10 1 c

Ons kenmerk

10 1 c

Bijlage(n) -

MINUTE

Paraaf

10 2 e

Datum

» *Duurzaam, Agrarisch,
Innovatief
en Internationaal*

- a. Deze opdrachtbrief;
- b. De ARVODI 2014;
- c. Uw offerte van 10 2 g .

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde. De ARVODI 2014, de offerteaanvraag en de offerte zijn – ook ongeparafeerd – bijlagen in de zin van artikel 1.2 van de ARVODI 2014.

Facturering

U dient uw facturen te zenden naar: administratiepvw@rvo.nl onder vermelding van de contactpersoon: 10 2 e en referentienummer: PVWA14096. Indien de factuur niet volgens deze aanwijzingen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Het onderwerp van deze brief is bij Rijksdienst voor Ondernemend Nederland bekend onder referentienummer PVWA14096. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Met vriendelijke groet,

De minister van Economische Zaken,
namens deze,

10 2 e

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g
10 2 e
10 2 g

3024EA300

Datum
Betreft Besluit tot verlening subsidie

Geachte 10 2 e

Op 13 november 2014 ontving ik uw brief waarin u subsidie aanvraagt voor activiteiten in het kader van een opleidingscentrum ten behoeve van lokale capaciteitsontwikkeling in de olie- en gasindustrie in Pemba, Cabo Delgado Province in Mozambique (hierna genoemd: de activiteiten).

U voert deze activiteiten uit in samenwerking met 10 2 g
. U treedt hierbij op als penvoerder.

Besluit

In het kader van mijn beleid gericht op hulp- en handelsbevordering verleen ik u hierbij op grond van op grond van artikel 7.2 van de Subsidieregeling Ministerie van Buitenlandse Zaken 2006 een eenmalige subsidie van maximaal 10 2 g voor de activiteiten waarvoor u subsidie hebt aangevraagd, als volgt verdeeld:

10 2 g			

De activiteiten worden uitgevoerd in de periode 10 2 g tot en met 10 2 g
.

Europeesrechtelijke aspecten

Voor deze subsidie wordt gebruik gemaakt van de Verordening (EG) nr. 1407/2013 van de Commissie van Europese Gemeenschappen van 18 december 2013 betreffende de toepassing van de artikelen 107 en 108 VWEU op de-minimissteun (Pb EG 2013, L352). In deze verordening is een drempel vastgesteld, waaronder steunmaatregelen geacht worden niet aan alle criteria van artikel 107 VWEU te voldoen, en derhalve niet onder de aanmeldingsprocedure

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

Projectnaam

ROTC Mozambique

Referentienummer

MAK14MZ01

Ons kenmerk

G2G1405MN17U

Bijlage(n)

-

» *Duurzaam, Agrarisch,
Innovatief
en Internationaal*

van artikel 108 VWEU vallen. Subsidie die deze drempel niet overschrijdt kan in principe worden verleend. Er moet dan wel aan de voorwaarden uit deze verordening worden voldaan. De Europese Commissie ziet erop toe dat deze staatssteunregels worden nageleefd en de voorwaarden in acht worden genomen. Eén van de voorwaarden is dat het totale bedrag van de-minimissteun dat is verleend aan één onderneming niet hoger mag zijn dan € 200.000,- over een periode van drie belastingjaren. Dit plafond is van toepassing ongeacht de vorm van de steun en ongeacht het daarmee beoogde doel. Hiervoor heeft 10 2 een de-minimisverklaring ingevuld en

Subsidiabele kosten

Op basis van uw aanvraag (activiteitenplan en begroting) bedraagt de subsidie maximaal € 10 2 g met dien verstande dat, indien ter zake van de subsidiabele kosten of een deel daarvan reeds uit anderen hoofde vanwege een bestuursorgaan of de Europese Commissie een subsidie is verstrekt, slechts een zodanig bedrag aan subsidie wordt verstrekt, dat het totale bedrag aan subsidies niet meer bedraagt dan 10 2 van de subsidiabele kosten.

De totale kosten voor de activiteiten zijn begroot op 10 1 c, 10 2 g

Door mij subsidiabel worden geacht de door u gemaakte interne kosten en aan derden verschuldigde kosten die direct voor de activiteiten worden gemaakt en rechtstreeks aan de activiteiten zijn toe te rekenen, gemaakt in periode waarbinnen de activiteiten worden uitgevoerd.

U heeft mij opgegeven dat u voor deze activiteiten BTW-plichtig bent. Derhalve kunt u de door u aan derden te betalen BTW met de fiscus verrekenen. Aangezien de BTW voor u dus geen kostenpost vormt is mijn subsidie gebaseerd op de door u begrote kosten, uitgezonderd de BTW.

Verplichtingen

Aan de subsidie zijn de volgende verplichtingen verbonden:

1. U dient de activiteiten volledig uit te voeren overeenkomstig het bij de aanvraag ingediende activiteitenplan en binnen de daarin voorziene tijdsduur.
2. U dient mij onverwijld een schriftelijke melding te doen zodra aannemelijk is dat de activiteiten waarvoor de subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zullen worden verricht of dat niet, niet geheel of niet tijdig aan de aan de subsidie verbonden verplichtingen zal worden voldaan.
3. De inrichting van uw administratie dient zodanig te zijn dat deze aansluit bij de financiële onderbouwing in de aanvraag en daaruit te allen tijde op eenvoudige en duidelijke wijze de rechtstreeks aan de activiteiten toe te

rekenen kosten kunnen worden afgelezen. Ter zake van de loonkosten dient door middel van een urenadministratie vastgestelde urenverantwoording aanwezig te zijn.

4. U dient mij onverwijld een schriftelijke melding te doen zodra aannemelijk is dat de activiteiten waarvoor de subsidie is verleend niet, niet tijdig of niet geheel zullen worden verricht of dat niet, niet geheel of niet tijdig aan de aan de subsidie verbonden verplichtingen zal worden voldaan.
5. U dient voor elke essentiële wijziging in de aard of de uitvoering van het plan mijn voorafgaande schriftelijke toestemming te vragen. Geen toestemming is vereist voor een wijziging van de in de subsidieverlening gespecificeerde kostenposten indien als gevolg van deze wijziging:
 - a) de omvang van een kostenpost niet meer dan 15% wijzigt;
 - b) het bedrag van de wijziging lager is dan € 2500,-.Aan mijn toestemming kan ik nadere verplichtingen verbinden.
6. U dient mij schriftelijk verslag uit te brengen over de voortgang van de activiteiten. In dit verslag dient duidelijk inzicht te worden gegeven in de voortgang van de activiteiten in vergelijking met de voorziene tijdsduur en kosten zoals opgenomen in het door u ingediende activiteitenplan. Het verslag brengt u uit over de periode van twaalf maanden na de datum van deze beschikking. Het verslag dient binnen twee maanden na afloop van de betrokken periode bij mij ingediend te zijn.
7. Op mijn verzoek dient u inlichtingen te verschaffen omtrent de voortgang of resultaten van de activiteiten. U bent verplicht om op mijn verzoek medewerking te verlenen aan een evaluatie van het beleid op grond waarvan deze subsidie is verstrekt. Deze verplichtingen gelden tot vijf jaar na de datum van de beschikking tot subsidievaststelling.
8. U doet mij onverwijld schriftelijke mededeling van de indiening bij de rechtbank van een verzoek tot verlening van surseance van betaling of tot faillietverklaring van u of 10 2 g
9. Uiterlijk binnen 13 weken na de in deze beschikking genoemde einddatum dient u bij mij schriftelijk een verzoek om subsidievaststelling in. Dit verzoek dient vergezeld te gaan van:
 - a. een eindrapport waarin verloop en eindresultaten van de gesubsidieerde activiteiten zijn vastgelegd;
 - b. een gespecificeerde opgave van alle rechtstreeks aan de activiteiten toe te rekenen werkelijk gemaakte kosten, opgesteld conform de door u ingediende begroting;
 - c. een controleverklaring conform het geldend controleprotocol.

Subsidievaststelling

De beschikking tot subsidievaststelling zal ik geven binnen 13 weken na ontvangst van uw aanvraag daartoe dan wel nadat de voor het indienen ervan geldende termijn genoemd in verplichting 9 is verstreken. Indien de beschikking niet binnen 13 weken kan worden gegeven zal ik u daarvan in kennis stellen en daarbij een redelijke termijn noemen waarbinnen de beschikking tegemoet gezien kan worden.

Voorschot

De bevoorschotting vindt plaats tot een maximum van 75% van het subsidiebedrag. Uiteindelijke afrekening geschiedt op basis van het goedgekeurde verzoek tot subsidievaststelling. De bevoorschotting verloopt als volgt:

Bedrag	Betaaldatum
10 2 g	

Het bedrage zal worden overgemaakt op internationaal bankrekeningnummer:

10 2 g en bank identificatie code: 10 2 g ten name van
10 2 g .

De activiteiten zijn bij RVO bekend onder referentienummer MAK14MZ01.

Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Uw contactpersoon hierbij is de 10 2 e .

Hoogachtend,

De Minister van Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking
namens deze:

10 2 e
[Redacted signature]

Het kan zijn dat u het niet eens bent met dit besluit. U kunt dan binnen zes weken na de bovenvermelde verzenddatum van deze brief bezwaar aantekenen bij: Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, afdeling Juridische Zaken, Postbus 40219, 8004 DE Zwolle onder vermelding van 'bezwaar' op de enveloppe en op het bezwaarschrift.



> Retouradres Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g

10 2 e

10 2 g

Inkoop Uitvoering Centrum EZ

Bezoek adres

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag

Postadres

Postbus 93144
2509 AC Den Haag

Contactpersoon

10 2 e

Datum 10 november 2014
Betreft Opdrachtverlening Marktstudie Mozambique 2014

Geachte 10 2 e

Inhoudelijk contactpersoon

10 2 e

Hierbij geef ik u de opdracht voor de marktstudie Mozambique 2014, overeenkomstig het gestelde in de offerteaanvraag d.d. 10 2 g en uw offerte d.d. 10 2 g en email met toelichting van 10 2 g.

Vergoeding

Uw vergoeding bij uitvoering van de opdracht bedraagt maximaal EUR 10 2 g exclusief BTW.

Op uw factuur dient u het "Inkoopordernummer: MAV14MZ01" te vermelden. U kunt uw factuur sturen naar:

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
Afdeling Apparaatsadministratie
Postbus 40217
8004 DE ZWOLLE

U kunt uw factuur ook in PDF formaat sturen naar rvocrediteuren@rvo.nl.

Indien de factuur niet volgens deze eisen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2014 van toepassing voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief
- b. de ARVODI-2014
- c. de vragen en antwoorden van de vragenronde
- d. offerteaanvraag van opdrachtgever d.d. 10 2 g
- e. uw offerte d.d. 10 2 g en email van 10 2 g



Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

Hoogachtend,
De Minister van Economische Zaken,

10 2 e

10 2 e



> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g

10 2 e

10 2 g

**Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland**

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon Inhoudelijk
10 2 e

Contactpersoon Inkoop
10 2 e

Projectnaam
ReDiscover Mozambique

Referentienummer
MAG14MZ01

Ons kenmerk
G2G1405IT6JU

20 NOV 2014

Datum

Betreft Uitvoering activiteiten ReDiscover Mozambique

Geachte 10 2 e

Hierbij geef ik u de opdracht voor de uitvoering van het project 'ReDiscover Mozambique' uit te voeren, conform het door ons gezamenlijk opgestelde projectplan van 25 juni 2014.

Vergoeding

Uw vergoeding bij uitvoering van de opdracht bedraagt 10 2 g inclusief eventueel verschuldigde btw en alle andere kosten.

Het rekeningnummer waarnaar betalingen worden overgemaakt is:

IBAN:

10 2 e

BIC:

Ten name van:

Termijn van de opdracht

Het project dient te worden uitgevoerd in de periode van 10 2 g tot en met 10 2 g

Eindstukken

Afrekening vindt plaats op basis van een eindfactuur. Graag ontvangen we uiterlijk 30-01-2015 een eindfactuur, samen met een specificatie van uw declaratie. U dient deze te zenden naar:

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

10 2 e

Postbus 93144
2509 AC Den Haag

Op uw factuur dient u het projectnummer MAK14MZ01 te vermelden met de volgende elementen:

- Opgave van reis en verblijfskosten van de deelnemers uit Mozambique die 10 2 g opverzoek van de ambassade vergoed heeft.
- Opgave kosten gemaakt tbv van het event (benaderen potentiële deelnemers, verspreiding rapportage, uitvoeren van de evaluatie)



Indien de factuur niet volgens deze eisen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Aan het einde van de looptijd van het project, uiterlijk op 30 januari 2015 dient u de volgende producten op te leveren:

- een korte eindrapportage, met daarin als annex de volgende elementen:
 1. Achtergrond rapport over kansen voor de Nederlandse landbouwsector in Mozambique;
 2. Het programma van het event ReDiscover Mozambique;
 3. Een verslag van het event met gegeven presentaties en een lijst met deelnemers;
 4. Een evaluatie onder de deelnemers;U dient bovenstaande elementen onder de deelnemers te verspreiden en daarnaast deze informatie toegankelijk te maken via elektronische media. Het eindrapport dient u te sturen naar de contactpersoon van de opdrachtgever.

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2014 van toepassing. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief
- b. offerteaanvraag van opdrachtgever d.d. 10 2 g
- c. de ARVODI-2014
- d. uw offerte d.d. 10 2 g

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

In aanvulling op de ARVODI-2014 geldt dat in alle gevallen van voortijdige beëindiging van deze Overeenkomst Opdrachtgever van Opdrachtnemer kan verlangen dat deze de Diensten op een zodanige wijze afrondt en de resultaten zodanig overdraagt aan Opdrachtgever of een door hem aan te wijzen derde, dat onbelemmerde voortzetting van de opdracht mogelijk is.

Afwijkingen van deze Overeenkomst zijn slechts bindend voor zover zij uitdrukkelijk tussen partijen schriftelijk zijn overeengekomen.

Hoogachtend,

De minister van Economische Zaken,

10 2 e

Rijksdienst voor ondernemend Nederland



> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g
10 2 e
10 2 g

Inkoop Uitvoering Centrum EZ

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

10 2 e

Referentienummer:

PVWA15011

Bijlage(n): 1

Datum 19 februari 2015

Betreft Contractverlenging voor het "verrichten van diensten als procesmanager te Mozambique "

Geachte 10 2 e

Op 7 februari 2014 heeft u een dienstverleningsovereenkomst voor het "verrichten van diensten als procesmanager te Mozambique " met kenmerk IUC / 20140207-1 van Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (hierna te noemen opdrachtgever) ontvangen. In deze dienstverleningsovereenkomst is bij 2.3 een optie tot verlengen van de opdracht opgenomen. Hierbij deel ik u mede dat wij op basis van deze optie de dienstverleningsovereenkomst verlengen tot 1 juni 2016.

Vergoeding

De vaste totaalprijs voor de uitvoering van de opdracht bedraagt:

- 10 2 g **exclusief BTW.** (Zie bijlage 1 Budgetprognose)

Facturering

U dient uw facturen te zenden naar: administratiepvw@rvo.nl

onder vermelding van de contactpersoon: 10 2 e en referentienummer: PVWA15011.

Indien de factuur niet volgens deze aanwijzingen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Tijdens de uitvoering van deze opdracht is 10 2 e uw contactpersoon. U kunt haar per e-mail 10 2 e @rvo.nl , en telefonisch op nummer 10 2 e bereiken.



Van toepassing zijn de voorwaarden

De rechten en plichten van opdrachtnemer en opdrachtgever voortvloeiende uit de opdrachtverlening d.d. 7 februari 2014 blijven onverminderd van kracht. Op deze opdracht zijn de ARVODI-2011 van toepassing, reeds in het bezit van de partij, voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

Ik verzoek u de bijgevoegde kopie van deze opdrachtbrief rechtsgeldig voor akkoord ondertekend per e-mail **10 2 e** @rvo.nl aan mij terug te zenden.

Hoogachtend,
De Minister van Economische Zaken

10 2 e

10 2 e

Afdelingsmanager Inkoop Uitvoering Centrum EZ

Voor akkoord:

10 2 g

10 2 e

Directeur

Bijlage 1 Budgetprognose

10 1 c



Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

Nederlandse Ambassade Maputo
10 2 e
Avenida Kwame Nkrumah 324
MAPUTO
Mozambique

«corresp_barcode»

Datum

Betreft Samenwerkingsovereenkomst MAV14MZ02

Geachte 10 2 e

Hierbij verzoek ik u om het project MAV14MZ02 uit te voeren, conform het door ons gezamenlijk opgestelde projectplan (inclusief begroting) van 15 juni 2015. Het beschikbare projectbudget bedraagt ten hoogste 10 2 g inclusief eventueel verschuldigde BTW.

Aan het einde van de looptijd van het project, uiterlijk op 10 2 g, dient u de volgende producten op te leveren:

- een eindrapportage, waarvan het format nog wordt afgestemd tussen de ambassade en RVO
 - Specifiek zal in deze rapportage aandacht worden besteed aan:
 - o de mate waarin dit project heeft bijgedragen aan de versterking van de samenwerking tussen de ambassade en Mozambique begunstigde;
 - o de wijze waarop dit project heeft bijgedragen aan het oplossen van institutionele belemmeringen voor het Nederlands bedrijfsleven en het creëren van markttoegang in Mozambique;
 - o de wijze waarop dit project heeft bijgedragen aan de ontwikkeling van handels- en/of investeringsmogelijkheden voor Nederlandse bedrijven in Mozambique en/of het oplossen van institutionele belemmeringen.
- u dient de eindrapportage op te sturen naar alle bij het project betrokken Mozambique en Nederlandse organisaties;
- een factuur voor de te declareren kosten en een specificatie van de declaratie, conform de goedgekeurde begroting en model declaratieformulier (zie bijlage 1);

Termijn van de opdracht

Het project dient te worden uitgevoerd in de periode van 10 2 g tot en met 10 2 g.

Voortgangsbeoordeling

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

Projectnaam

Dutch Business Club Mozambique
(pilot)

Referentienummer

MAV14MZ02

Ons kenmerk

MAV1405HNLHU

Bijlage(n)

1

» *Duurzaam, Agrarisch,
Innovatief
en Internationaal*

- De projectadviseur van Modules Internationaal zal rond eind november 2014 een voortgangsbeoordeling uitvoeren;

Vergoeding

Vergoeding vindt plaats op basis van de werkelijk te maken kosten. Verblijfkosten worden vergoed conform de BZK- systematiek. Het maximumbedrag heeft betrekking op alle te maken kosten behorende bij het project.

Betaling vindt plaats na ontvangst en acceptatie van het resultaat van het project.

Bij de uitvoering van het project dient u acht te slaan op de bij de begroting vermelde voorschriften. De verantwoordelijkheid voor de rechtmatigheid van de projectgelden ligt bij Nederlandse Ambassade Maputo. Indien er onduidelijkheden zijn bij de kostenverantwoording verzoek ik u, indien nodig, bewijsstukken uit uw administratie beschikbaar te stellen. Indien u geen tijdregistratiesysteem heeft, dient u een tijdregistratieformulier bij te houden.

Het rekeningnummer waarnaar betalingen worden overgemaakt is:

IBAN:

BIC:

Ten name van:

(Gelieve de ontbrekende gegevens aan te vullen)

Van toepassing zijnde voorwaarden

Indien de voortgang van de werkzaamheden vertraging dreigt te ondervinden, dient u dat onmiddellijk aan mij te berichten met vermelding van de oorzaak en consequenties voor het project.

Het is u niet toegestaan de uit dit project en document voortvloeiende rechten en verplichtingen zonder mijn toestemming aan een derde over te dragen.

Ik behoud mij het recht voor de uitvoering van het project te allen tijde eenzijdig te kunnen stoppen. Tussen ons zal alsdan afrekening plaatsvinden op basis van reeds verrichte diensten en in redelijkheid gemaakte kosten. Door ondertekening van deze brief gaat u hiermee akkoord.

Ik wens u veel succes bij het uitvoeren van het project.

Ter bevestiging van ontvangst en voor akkoord verzoek ik u deze brief te ondertekenen en aan **10 2 g** te retourneren ter attentie van **10 2 e**, Postbus 20105, 2500 EC Den Haag.

Het onderwerp van deze brief is bij Modules Internationaal bekend onder referentienummer MAV14MZ02. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Met vriendelijke groet,

De directeur van Internationale Programma's ,
namens deze:

10 2 e

10 2 g

Voor akkoord
Nederlandse Ambassade Maputo

(handtekening)

Naam:

Functie

Plaats:

Datum:

Bijlage:

- projectplan inclusief goedgekeurde begroting, begrotingsvoorschriften en model declaratieformulier;



> Retouradres Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g
10 2 e
10 2 g

Inkoop Uitvoering Centrum EZ
Bezoek adres
Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag

Postadres
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.agentschapnl.nl

Contactpersoon
10 2 e
10 2 e
Inhoudelijk contactpersoon
10 2 e }

Datum 16 juli 2015
Betreft Opdrachtbrief scopingstudie t.b.v. drinkwatervoorziening in Beira Mozambique (MAV15MZ02)

Geachte 10 2 e ,

Hierbij geef ik u de opdracht voor het maken van een scopingstudie ten behoeve van drinkwatervoorziening in Beira te Mozambique zoals omschreven in onze offerteaanvraag van 17 juni 2015 en uw offerte van 24 juni 2015.

Vergoeding

Uw vergoeding bij uitvoering van de opdracht bedraagt maximaal EUR 10 1 c .
Als er sprake is van een dienst waar de 0% BTW ontwikkelingssamenwerking van toepassing is, is dit bedrag inclusief 0% BTW.

De kosten worden op basis van nacalculatie afgerekend. Pas het u bij de offerte-aanvraag toegestuurde declaratieformat toe.

Na intern akkoord op het door u aan te leveren overzicht van gerealiseerde kosten en relevante bewijsstukken van de uitgaven zal RVO over gaan tot betaling.

Op uw factuur dient u het "Inkoopordernummer: MAV15MZ02" te vermelden.
U kunt uw factuur in pdf formaat digitaal sturen naar: MI@rvo.nl.

Indien de factuur niet volgens deze eisen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2014 van toepassing voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief
- b. de ARVODI-2014
- c. offerteaanvraag van opdrachtgever d.d. 10
- d. uw offerte d.d. 10 1 c

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

Wij gaan er in beginsel van uit dat het 0% BTW tarief van toepassing is en dat er geen BTW over de tarieven van de hoofduitvoerder in rekening gebracht wordt. Opdrachtnemer overlegt

hieromtrent met de bevoegde belastinginspecteur. In het geval dat blijkt dat het 0% btw tarief (deels) niet van toepassing is, zal het projectbudget overeenkomstig het btw-bedrag verhoogd worden. Hiertoe overlegt Opdrachtnemer binnen 30 werkdagen na opdrachtverlening een verklaring van de belastinginspecteur inzake het besluit.

Uitdrukkelijk wordt bepaald dat, indien na de termijn van 30 werkdagen voor (een deel van) de Diensten toch geen 0% tarief blijkt te bestaan, het Btw-bedrag en de eventuele belastingrente en/of boete niet ten laste komt van Opdrachtgever. U bent aansprakelijk voor de (extra) kosten inzake btw indien u deze ten onrechte niet, of voor een onjuist bedrag bij de opdrachtgever in rekening heeft gebracht. De verantwoordelijkheid voor een juiste btw-afdracht ligt te allen tijde bij de opdrachtnemer.

De Minister van Economische Zaken,
namens deze,
In opdracht van 10 2 e

10 2 e

10 2 e



> Retouradres Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g
10 2 e
10 2 g

**Inkoop Uitvoering Centrum EZ
Bezoek adres**

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag

Postadres

Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.agentschapnl.nl

Contactpersoon

10 2 e

Inhoudelijk contactpersoon

10 2 e

Datum 16 juli 2015
Betreft Scopingstudie t.b.v. nieuwe toegangsweg voor de haven van Beira Mozambique (MAV15MZ01)

Geachte 10 2 e,

Hierbij geef ik BAM International de opdracht voor het maken van een scopingstudie ten behoeve van een nieuwe toegangsweg voor de haven van Beira te Mozambique zoals omschreven in onze offerteaanvraag van 10 2 g en uw offerte van 10 1 c en uw nadere toelichting per email van 10 2 g.

Vergoeding

Uw vergoeding bij uitvoering van de opdracht bedraagt een vaste totaalprijs van maximaal EUR 10 2 g

Als er sprake is van een dienst waar de 0% BTW ontwikkelingssamenwerking van toepassing is, is dit bedrag inclusief 0% BTW.

Na intern akkoord op het door u aan te leveren overzicht van gerealiseerde kosten en relevante bewijsstukken van de kosten, zal RVO over gaan tot betaling.

Op uw factuur dient u het "Inkoopordernummer: [redacted] te vermelden. U kunt uw factuur in PDF formaat sturen naar: MI@rvo.nl

Indien de factuur niet volgens deze eisen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2014 van toepassing voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief
- b. de ARVODI-2014
- c. offerteaanvraag van opdrachtgever d.d. 10 1 c
- d. uw offerte d.d. 10 1 c
- e. uw mail van 10 1 c

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

De Minister van Economische Zaken,
namens deze,
en in opdracht van 10 2 e

10 2 e

10 2 e

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g
10 2 e
10 2 g
10 2 g

3062MB90

Datum

Betreft Opdracht: "LCD Joint Venture shareholding agreement of the FMO"

Geachte 10 2 e

U hebt op 10 2 g op mijn verzoek van 27 juli 2015 een offerte uitgebracht voor werkzaamheden onder de projecttitel LCD Joint Venture shareholding agreement of the FMO. Hierbij verleen ik u de opdracht tot de uitvoering van de werkzaamheden.

Omschrijving opdracht

De opdracht betreft de uitvoering van werkzaamheden zoals omschreven in uw offerte.

Termijn van de opdracht

De opdracht moet worden uitgevoerd in overleg met de opdrachtgever, doch uiterlijk 10 2 g.

Vergoeding

Vergoeding vindt plaats op basis van 10 2 g inclusief BTW en inclusief alle andere kosten.

Voorwaarden

1. Op deze opdracht zijn de *Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van Diensten 2014 (ARVODI 2014)* van toepassing. Eventueel door u gehanteerde (algemene) voorwaarden zijn niet van toepassing. De ARVODI 2014 is u reeds bij het offerteverzoek toegezonden. U kunt de ARVODI 2014 ook raadplegen via www.rvo.nl.
2. De artikelen 16, 19, 25, en 26 van de ARVODI 2014 zijn niet van toepassing.
3. 10 2 e behandelt deze opdracht en vertegenwoordigt mij hierin. In afwijking van artikel 8.2 van de ARVODI 2014 kan de contactpersoon de partijen niet binden.
4. De navolgende documenten maken deel uit van deze overeenkomst.
 - a. Deze opdrachtbrief;

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2
e

Projectnaam

LCD Joint Venture shareholding agreement of the FMO

Referentienummer

PVWA15056

Ons kenmerk

PVWD15060JJRU

Bijlage(n)

» *Duurzaam, Agrarisch,
Innovatief
en Internationaal*

- b. De ARVODI 2014;
- c. Uw offerte van 10 1 c .

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde. De ARVODI 2014, de offerteaanvraag en de offerte zijn – ook ongeparafeerd – bijlagen in de zin van artikel 1.2 van de ARVODI 2014.

Facturering

U dient uw facturen te zenden naar: administratiepvw@rvo.nl onder vermelding van de contactpersoon: 10 2 e en referentienummer: PVWA15056. Indien de factuur niet volgens deze aanwijzingen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Het onderwerp van deze brief is bij Rijksdienst voor Ondernemend Nederland bekend onder referentienummer PVWA15056. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Met vriendelijke groet,

De minister van Economische Zaken,
namens deze,

10 2 e

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland



> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 e

10 2 e

K.P. van der Mandelaan 90
3062 MB ROTTERDAM

10 2 e

Inkoop Uitvoering Centrum EZ

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

Referentienummer:
MAV15MZ03

Datum 28 oktober 2015

Betreft: Opdrachtverlening "uitvoeren van een Need Assessment studie in Mozambique"

Geachte 10 2 e

Hierbij geef ik het consortium bestaande uit de partijen 10 2 g
10 2 g en 10 2 g de opdracht voor het "uitvoeren van een Need Assessment studie in Mozambique", overeenkomstig het gestelde in de offerteaanvraag van Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (hierna te noemen opdrachtgever) d.d. 22 oktober 2015 en uw offerte d.d. 23 oktober 2015.

Uitvoeringsperiode

De werkzaamheden moeten zijn uitgevoerd op 10 1 c

Vergoeding

Uw vergoeding bij uitvoering van de opdracht bedraagt:

- maximaal 10 1 c, 10 2 g

Bij een dienst waar sprake is van ontwikkelingssamenwerking ten gunste van een ontwikkelingsland, is het 0% BTW tarief van toepassing. Indien u van mening bent dat deze situatie op de dienstverlening van U en evt. onderaannemers van toepassing is dient U daartoe binnen 30 werkdagen na opdrachtverlening een verklaring van de belastinginspecteur inzake het besluit aan RVO te overleggen.

U dient uw facturen te zenden naar: ISM@rvo.nl onder vermelding van de contactpersoon: 10 2 e referentienummer: MAV15MZ03.

Indien de factuur niet volgens deze aanwijzingen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Tijdens de uitvoering van deze opdracht is 10 2 e uw contactpersoon. U kunt hem per e-mail 10 2 e rvo.nl, en telefonisch op nummer 10 2 e bereiken.

10 2 e



Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2014 van toepassing, reeds in het bezit van de partij, voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief
- b. de ARVODI-2014
- c. offerteaanvraag van opdrachtgever d.d. 22 oktober 2015
- d. uw offerte d.d. 10 1 c

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

Ter zekerheid dat u deze brief ontvangt, zend ik deze zowel per e-mail als per post.

Wij ontvangen graag per ommegaande een kopie van de door alle partijen ondertekende opdrachtverlening.

10 2 e



Aldus overeengekomen,

Datum en plaats: 28/10/2015

De Minister van Economische Zaken
namens deze en in opdracht van 102 e Programma Coördinator
102 e bij de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

102 e
[Redacted]

Mede namens het Consortium
Voor akkoord,

Datum en plaats: 28/10/2015 Rotterdam

102 g
[Redacted]

102 e
[Redacted]

102 e
Directeur 102 g
[Redacted]

Datum en plaats: 102 e
[Redacted]

102 e
[Redacted]

De heer H.
Directeur [Redacted]



> Retouradres Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2

10 2 e

10 2 g

10 2 g

10 2 e @VNG.NL

Inkoop Uitvoering Centrum EZ

Bezoekadres

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag

Postadres

Postbus 93144
2509 AC Den Haag

www.rvo.nl

Behandeld door

10 2 e

Ons kenmerk

MAG15MZ02

Datum 2 december 2015
Betreft Opdrachtverlening voor een assessment van de organisatiestructuur van de gemeente Beira

Bijlage(n)

Geachte 10 2 e,

Hierbij geef ik u de opdracht voor een assessment van organisatiestructuur van de gemeente Beira en het vermogen om complexe infrastructurele projecten te kunnen uitvoeren dan wel te begeleiden, overeenkomstig het gestelde in de offerteaanvraag van RVO (hierna te noemen opdrachtgever) d.d. 20 november 2015 en uw offerte d.d. 24 november 2015.

De diensten moeten uiterlijk op 31 december 2015 zijn voltooid.

Vergoeding

Uw vergoeding bij uitvoering van de opdracht bedraagt met een vaste totaalprijs van € [redacted] excl. Btw. Als er sprake is van een dienst waar de 0% BTW ontwikkelingssamenwerking van toepassing is, is dit bedrag inclusief 0% BTW.

Facturering

U dient de facturen in pdf formaat te zenden naar: mi@rvo.nl

Op uw factuur dient u het Inkoopordernummer: MAG15MZ02 te vermelden.

Indien de factuur niet volgens deze eisen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2014 van toepassing, voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief;
- b. de ARVODI-2014;
- c. offerteaanvraag van opdrachtgever d.d. 20 november 2015
- d. uw offerte d.d. 10 2 g en verduidelijking begroting van 27 10 2 g

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

Hoogachtend,
De minister van Economische Zaken,
namens deze,

10 2 e

10 2 e



> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

Dienst voor het Kadaster en de openbare registers

10 2 e
Postbus 9046
7300 GH APELDOORN



Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

10 2 e

Datum 03 DEC. 2015
Betreft Samenwerkingsovereenkomst

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland		Den Haag
Nummer		G2G15066CN0U
Datum ontvangst:	9/12/15	
Afdeling:		
Rappel:		

Geachte 10 2 e,

Projectnaam
Capacity development in the National Directorate of Land (DINAT), Mozambique
Referentienummer
MAG15MZ01
Ons kenmerk
G2G15066CN0U
Bijlage(n)
3

Hierbij verzoek ik u om het project Capacity development in the National Directorate of Land (DINAT), Ministry of Land, Environment and Rural Development Mozambique uit te voeren, conform het door ons gezamenlijk opgestelde projectplan (inclusief begroting) van 6 november 2015. Het beschikbare projectbudget bedraagt ten hoogste € 10 2 g inclusief eventueel verschuldigde BTW.

Aan het einde van de looptijd van het project, uiterlijk op 31 Augustus 2015, dient u de volgende producten op te leveren:

- een eindrapportage, conform het model 'Project Completion Report', bijlage 2.
Specifiek zal in deze rapportage aandacht worden besteed aan:
 - de mate waarin dit project heeft bijgedragen aan de versterking van de samenwerking tussen Kadaster internationaal en de Mozambicaanse begunstigde;
 - de wijze waarop dit project heeft bijgedragen aan het oplossen van institutionele belemmeringen voor het Nederlands bedrijfsleven en het creëren van markttoegang in Mozambique;
 - de wijze waarop dit project heeft bijgedragen aan de ontwikkeling van handels- en/of investeringsmogelijkheden voor Nederlandse bedrijven in Mozambique en/of het oplossen van institutionele belemmeringen;
 - Onderdelen/elementen die in het project plan genoemd zijn.
 u dient de eindrapportage op te sturen naar alle bij het project betrokken Mozambicaanse en Nederlandse organisaties, inclusief de Nederlandse ambassade in Maputo;
- een factuur voor de te declareren kosten en een specificatie van de declaratie, conform de goedgekeurde begroting en model declaratieformulier (zie bijlage 3);

10 2 e



Termijn van de opdracht

Het project dient te worden uitgevoerd in de periode van 10 1 c tot en met 10 1 c.

Voortgangsbeoordeling

Ik verzoek u drie maanden na de aanvangsdatum van het project de projectadviseur een beknopt voortgangsrapportage te sturen en dit met de project adviseur persoonlijk te bespreken.

Vergoeding

Vergoeding vindt plaats op basis van de werkelijk te maken kosten. Het maximumbedrag heeft betrekking op alle te maken kosten behorende bij het project.

Betaling van totaalbedrag vindt plaats met de volgende verdeling:

- 20% van de opdrachtsom na retoursturen contract
- 80% van het bedrag wordt verrekend met de einddeclaratie na ontvangst en acceptatie van het resultaat van het project.

Bij de uitvoering van het project dient u acht te slaan op de bij de begroting vermelde voorschriften. De verantwoordelijkheid voor de rechtmatigheid van de projectgelden ligt bij Dienst voor het Kadaster en de openbare registers. Indien er onduidelijkheden zijn bij de kostenverantwoording verzoek ik u, indien nodig, bewijsstukken uit uw administratie beschikbaar te stellen. Indien u geen tijdregistratiesysteem heeft, dient u een tijdregistratieformulier bij te houden.

Het rekeningnummer waarnaar betalingen worden overgemaakt is:

IBAN:

BIC:

Ten name van:

(Gelieve de ontbrekende gegevens in te vullen)

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2014 van toepassing voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief;
- b. de ARVODI-2014;



Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

Indien de voortgang van de werkzaamheden vertraging dreigt te ondervinden, dient u dat onmiddellijk aan mij te berichten met vermelding van de oorzaak en consequenties voor het project.

Het is u niet toegestaan de uit dit project en document voortvloeiende rechten en verplichtingen zonder mijn toestemming aan een derde over te dragen.

Ik behoud mij het recht voor de uitvoering van het project te allen tijde eenzijdig te kunnen stoppen. Tussen ons zal alsdan afrekening plaatsvinden op basis van reeds verrichte diensten en in redelijkheid gemaakte kosten. Door ondertekening van deze brief gaat u hiermee akkoord.

Ik wens u veel succes bij het uitvoeren van het project.

Ter bevestiging van ontvangst en voor akkoord verzoek ik u deze brief te ondertekenen en aan Internationale Programma's te retourneren ter attentie van **10 2 e**, Postbus 20105, 2500 EC Den Haag.

Het onderwerp van deze brief is bij Modules Internationaal bekend onder referentienummer MAG15MZ01. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Met vriendelijke groet,

De directeur van Internationale Programma's,

10 2 e

Internationaal

10 2 e



Bijlagen:

- projectplan inclusief goedgekeurde begroting, begrotingsvoorschriften en model declaratieformulier;
- format completion report;
- format model declaratieformulier



> Retouradres Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g
10 2 e
10 2 g

**Rijksdienst voor
Ondernemend Nederland**
Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

10 2 e

E inkoopplein@rvo.nl

19 FEB. 2016

Datum

Betreft Samenwerkingsovereenkomst

Contactpersoon Inhoudelijk

10 2 e

1

1

Projectnaam

Scoping Incubator

Referentienummer

MAG16MZ02

Ons kenmerk

G2G1606BNTGU

Geachte 10 2 e,

Hierbij verzoek ik u om het Scoping Study Orange Initiative /Business Incubator in Mozambique uit te voeren, conform onze offerteaanvraag met kenmerk MAG16MZ02 van 12 februari 2016 en uw offerte met kenmerknummer 201601 van 18 februari 2016.

Termijn van de opdracht

Het project dient te worden uitgevoerd in de periode van 10 2 g tot en met 10 2 g.

Aan het einde van de looptijd van het project, dient u de volgende producten op te leveren:

- een eindrapportage, zoals beschreven in de offerteaanvraag
U dient de eindrapportage op te sturen naar RVO.nl en Nederlandse ambassade in Maputo;
- een factuur voor de te declareren kosten en een specificatie van de declaratie.

Vergoeding

Het beschikbare project budget bedraagt 10 2 g inclusief BTW.

De opdrachtnemer staat ervoor in dat de opdracht wordt voltooid, zonder dat dit bedrag wordt overschreden.

Betaling vindt plaats met de volgende verdeling:

- 70% van de opdrachtsom, na het versturen van de opdrachtbrief door RVO.nl;
- 30% na ontvangst en acceptatie van het resultaat van het project.

Bij de uitvoering van het project dient u acht te slaan op de bij de begroting vermelde voorschriften. De verantwoordelijkheid voor de rechtmatigheid van de projectgelden ligt bij 10 2 g. Indien er onduidelijkheden zijn bij de kostenverantwoording verzoek ik u, indien nodig, bewijsstukken uit uw administratie beschikbaar te stellen. Indien u geen tijdregistratiesysteem heeft, dient u een tijdregistratieformulier bij te houden.

Facturering

U dient uw facturen en rapportages te zenden naar:

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Afdeling Modules Internationaal

Ter attentie van 10 2 e

Postbus 91344

2509 AC Den Haag



email: MI@rvo.nl Onder vermelding van referentienummer **MAG16MZ02**.

Indien de factuur niet volgens deze aanwijzingen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2014 van toepassing, (bijlage ARVODI-2014 mee gezonden bij het offerteverzoek), voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief
- b. de ARVODI-2014
- c. offerteaanvraag van opdrachtgever d.d. 12 februari 2016
- d. uw offerte d.d. 10 1 c

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

Het onderwerp van deze brief is bij Internationale Programma's (Modules Internationaal) bekend onder referentienummer MAG16MZ02. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Hoogachtend,
De minister van Economische Zaken
namens deze: 10 2 e

10 2 e

10 2 e

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland



> Return adress: P.O. Box 93144, 2509 AC The Hague

10 2 g

10 2 e

MACUTI BEIRA

Date 24 FEB. 2016
Subject Technical Assistance Municipality Beira 10 2 g

Dear 10 2 e,

I award you the contract for a "Technical Assistance Municipality Beira", in accordance with the provisions in the invitation to offer of Netherlands Enterprise Agency (hereinafter referred to Enclosure(s) as the contracting authority), dated 10th February and your quotation, dated 22nd February 2016.

Duration

The time frame of the assignment is 10 2 g until 10 2 g

Payment

Your remuneration for the execution of the contract amounts to:
- maximum 10 2 g including local foreign VAT. We will remunerate the amount once the final report has been completed and approved by RVO.nl.

It is not allowed to charge Netherlands VAT over this amount if the registered office off the contractor is outside The Netherlands. The contracting authority pays the Netherlands VAT to the Netherlands tax authority.

Invoicing

Please send your invoice to:
Netherlands Enterprise Agency (RVO.nl)
Modules Internationaal
10 2 e
Projectnumber MAG16MZ01
P.O.Box 93144
2509 AC The Hague
The Netherlands

For submission of electronic invoices/ reports please use the following emailaddress (in PDF format): InkoopMi@rvo.nl
Please specify the projectnumber: "MAG16MZ01" on your invoice. Not submitting your invoice in accordance with these requirements, can result in the invoice not being processed or the payment term being extended.

Netherlands Enterprise Agency

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL The Hague
P.O. Box 93144
2509 AC The Hague
www.rvo.nl

Contact

10 2 e

Contact purchase

10 2 e

E Inkoopplein@rvo.nl

Project

Technical Assistance Municipality
Beira (TA2CMB)

Project number

MAG16MZ01

Reference

G2G1606BSB0U



Netherlands Enterprise Agency

Projectnumber
MAG16MZ01

Reference
G2G1606BSB0U

Contact

Your contact for this contract is **10 2 e** @rvo.nl,
+31(0)88 - **10 2 e**.

Applicable terms and conditions

The following documents shall be considered an integral part of this contract award:

- a. ARVODI 2014;
- b. this contract letter;
- c. invitation to offer of the contracting authority, dated 10th January 2016;
- d. your quotation, dated **10 1 c**.

In the event of contradictions in these documents, the document named first in the list shall prevail.

Ministry of Economics Affairs,
on behalf of,

10 2 e



> Retouradres Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g
10 2 e
10 2 g
10 2 g

Inkoop Uitvoering Centrum EZ

Bezoekadres

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag

Postadres

Postbus 93144
2509 AC Den Haag

www.rvo.nl

Datum 16 maart 2016
Betreft Opdrachtverlening

Behandeld door

10 2 e
Inkoopadviseur IUC EZ

10 2 e

www.rvo.nl

Geachte 10 2 e,

Hierbij geef ik u de opdracht voor het uitvoeren van het project "Technische Assistentie ten behoeve van het Ministerie van Transport en Communicatie in Mozambique" overeenkomstig het gestelde in de offerteaanvraag d.d. 10 2 g en uw offerte d.d. 10 2 g.

Start uitvoering 10 2 g. De werkzaamheden moeten zijn uitgevoerd op 31 december 2016.

Aan het einde van de eerste fase uiterlijk 1 maand na de aanvang van het project, dient u het gedetailleerde werkplan op te leveren, geaccordeerd door het Ministerie (MTC) en de Nederlandse ambassade in Maputo.

Aan het einde van de looptijd van het project, uiterlijk twee maanden na de einddatum van het project, dient u het volgende op te leveren:

- een eindrapportage (in het Engels) met projectsamenvatting, beschrijving (deel)resultaten, evaluatie en algemene bevindingen en aanbevelingen. U dient de eindrapportage op te sturen naar de Nederlandse Ambassade in Maputo en de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland t.a.v. 10 2 e. Het eindrapport kan tevens verstuurd worden in PDF format naar mi@rvo.nl. Een concept rapport wordt van te voren aan beide instanties voorgelegd en het commentaar in het eindrapport verwerkt.

Vergoeding

Uw vaste vergoeding bij uitvoering van de opdracht bedraagt € 10 2 g exclusief BTW. Bij een dienst waar sprake is van ontwikkelingssamenwerking ten gunste van een ontwikkelingsland is dit bedrag inclusief 0% BTW.

Als deze situatie op de dienstverlening van U en evt. onderaannemers van toepassing is dient u daartoe binnen 30 werkdagen na opdracht-verlening een verklaring van de belastinginspecteur inzake het besluit aan de opdrachtgever te overleggen.

U bent verantwoordelijk voor (extra) kosten BTW indien u de BTW ten onrechte niet, of voor een onjuist bedrag bij opdrachtgever in rekening brengt of heeft gebracht.



Voorschot

Na goedkeuring van fase 1 wordt er een voorschot verstrekt van 50% van het projectbudget. Hiervoor ontvang ik graag een voorschotfactuur van u. Aan de verlening van voorschotten kunt u geen rechten ontlenen. Afrekening vindt plaats na acceptatie van de resultaten en op basis van uw eindfactuur.

Contactpersoon

Uw contactpersoon voor deze opdracht is **10 2 e**; **10 2 e** @rvo.nl, 088-**10 2 e**

Facturering

Facturen (in Pdf formaat) dient u onder vermelding van het projectnummer "MAG16MZ03" te sturen naar mi@rvo.nl.

Indien de factuur niet volgens deze eisen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2014 van toepassing, (meegezonden bij de offerteaanvraag), voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief
- b. de ARVODI-2014
- c. offerteaanvraag van opdrachtgever d.d. **10 2 g**
- d. uw offerte d.d. **10 1 c**

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

Het onderwerp van deze brief is bij Rijksdienst voor Ondernemend Nederland bekend onder referentienummer MAG16MZ03. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Hoogachtend,
De Minister van Economische Zaken,
namens deze
en in opdracht van **10 2 e**,

10 2 e



> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g

10 2 g

10 2 g

10 2 g

Datum **21 APR. 2016**
Betreft **Opdracht diensten**

Geachte **10 2 e**,

Hierbij geef ik u de opdracht ten behoeve van werkzaamheden onder de projecttitel "PPP Training EKN Maputo", met projectnummer MAO16MZ01, overeenkomstig het gestelde in de offerteaanvraag d.d. 8 maart 2016 en uw offerte van 15 april 2016.

Termijn van de opdracht

Het project dient te worden uitgevoerd in de periode van **10 2 g** tot en met **10 2 c**.

Vergoeding

Het bedrag van de opdracht betreft een vaste prijs op basis van een resultaatverbintenis en bedraagt **10 1 c, 10 2 g** exclusief btw. Bij een dienst waar sprake is van ontwikkelingssamenwerking ten gunste van een ontwikkelingsland is dit bedrag inclusief 0% BTW.

Als deze situatie op de dienstverlening van U en evt. onderaannemers van toepassing is dient u daartoe binnen 30 werkdagen na opdracht-verlening een verklaring van de belastinginspecteur inzake het besluit aan de opdrachtgever te overleggen.

U bent verantwoordelijk voor (extra) kosten BTW indien u de BTW ten onrechte niet, of voor een onjuist bedrag bij opdrachtgever in rekening brengt of heeft gebracht.

Voorschot

Bij verlening van de opdracht wordt er een voorschot verstrekt van € **10 1**. Hiervoor ontvang ik graag een voorschotfactuur van u. Aan de verlening van voorschotten kunt u geen rechten ontlenen. Afrekening vindt plaats na acceptatie van de resultaten en op basis van uw eindfactuur.

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon inhoudelijk

10 2 e
T 088 - **10 2 e**
D 088 - **10 2 e**

Contactpersoon inkoop

10 2 e
T 088 - **10 2 e**
D 088 - **10 2 e**

Projectnaam

PPP Training EKN Maputo

Referentienummer

MAO16MZ01

Ons kenmerk

MAO1606ETN5U

Bijlage(n)



Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

Referentienummer

MAO16MZ01

Eindstukken

Graag ontvang ik uiterlijk 15 Juni 2016 uw eindfactuur tezamen met de eindrapportage onder vermelding van het projectnummer **MAO16MZ01**.

U kunt de genoemde stukken in PDF formaat per mail sturen naar MI@rvo.nl met cc aan **10 2 e** @rvo.nl

Indien de factuur niet volgens deze eisen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2014 van toepassing voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief;
- b. de ARVODI-2014;
- c. offerteaanvraag van opdrachtgever d.d. **10 2 g**
- d. uw offerte d.d. **10 2 g**

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

Het onderwerp van deze brief is bij RVO Nederland bekend onder referentienummer **MAO16MZ01**. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Hoogachtend,

De minister van Economische Zaken,
namens deze:

10 2 e

Rijksdienst voor ondernemend Nederland



> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2
10 2 e
10 2 g
10 2 g

**Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland**

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

Contactpersoon inhoudelijk

10 2 e

Datum **13 MEI 2016**
Betreft Opdracht diensten

Projectnaam

Support Study Visit

Referentienummer

MAG16MZ06

Ons kenmerk

G2G1606FQSYU

Bijlage(n)

1

Geachte 10 2 e,

Hierbij geef ik u de opdracht ten behoeve van werkzaamheden onder de projecttitel "Support Study Visit", met projectnummer MAG16MZ06, overeenkomstig het gestelde in de offerteaanvraag van 29 april 2016 en uw offerte van 4 mei 2016.

Termijn van de opdracht

Het project dient te worden uitgevoerd in de periode van 10 2 g tot en met 10 2 g

Vergoeding

Uw vergoeding betreft een vast bedrag van € 10 2 g inclusief eventueel verschuldigde Nederlandse btw en alle overige kosten. Het bedrag van de opdrachtsom is inclusief alle rechten, heffingen, belastingen, van welke aard ook en ongeacht onder welke naam en waar ook ter wereld deze rechten, heffingen, belastingen worden geheven.

Bij verlening van de opdracht wordt er een voorschot verstrekt van 50% van het projectbudget groot EUR 10 2 g. Hiervoor ontvang ik graag een voorschotfactuur van u. Aan de verlening van voorschotten kunt u geen rechten ontlenen. Afrekening vindt plaats na acceptatie van de resultaten en op basis van uw eindfactuur.

Graag ontvang ik uiterlijk 31 augustus 2016 uw eindfactuur tezamen met de eindrapportage (conform ons format bijlage 1) onder vermelding van het projectnummer MAG16MZ06

U kunt de genoemde stukken in PDF formaat per mail sturen naar MI@rvo.nl



Indien de factuur niet volgens deze eisen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2014 van toepassing voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief;
- b. de ARVODI-2014;
- c. offerteaanvraag van opdrachtgever van 10 2 g
- d. uw offerte van 10 1

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

Het onderwerp van deze brief is bij RVO Nederland bekend onder referentienummer MAG16MZ06. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Hoogachtend,

De minister van Economische Zaken,
namens deze: 10 2 e

10 2 e

Rijksdienst voor ondernemend Nederland

Bijlagen:
Format eindrapportage



> Retouradres Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g
10 2 e
10 2 g

Inkoop Uitvoering Centrum EZ

Bezoekadres
Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag

Postadres
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Behandeld door

10 2 e

Datum 3 juni 2016
Betreft Opdrachtverlening Scoping study Xai-Xai floods protection

Ons kenmerk
MAT16MZ01/2

Uw kenmerk
MOZ15-1-P/16-007.133

Geachte 10 2 e

Bijlage(n)
0

Hierbij geef ik u de opdracht voor de uitvoering van een scoping study inzake bescherming Xai-Xai tegen overstromingen, overeenkomstig het gestelde in de offerteaanvraag van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (hierna te noemen opdrachtgever) d.d. 28 april 2016 en uw offerte d.d. 9 mei 2016.

De diensten vangen zo spoedig mogelijk aan en moeten uiterlijk op 10 2 g zijn voltooid.

Vergoeding

Het bedrag van de opdracht bedraagt maximaal 10 2 g conform de door u ingediende begroting. Bij een dienst waar sprake is van ontwikkelingssamenwerking ten gunste van een ontwikkelingsland is dit bedrag inclusief 0% BTW. Als deze situatie op de dienstverlening van u en evt. onderaannemers van toepassing is dient u daartoe binnen 30 werkdagen na opdrachtverlening een verklaring van de belastinginspecteur inzake het besluit aan de opdrachtgever te overleggen.

Indien uit het besluit van de belastinginspecteur blijkt dat het 0% btw-tarief (deels) niet van toepassing is, wordt het bedrag van de opdracht overeenkomstig het btw-bedrag verhoogd.

U bent verantwoordelijk voor (extra) kosten btw indien u de btw ten onrechte niet, of voor een onjuist bedrag bij opdrachtgever in rekening brengt of heeft gebracht.

Het hiervoor vermelde bedrag van de opdracht is inclusief alle rechten en heffingen, van welke aard ook en ongeacht onder welke naam en waar ook ter wereld deze rechten en heffingen worden geheven.

Facturering

Factuurschema:

- 1^e factuur (voorschot) ad 10 2 g
deze factuur mag direct na opdrachtverlening worden ingediend;



- 2^e en tevens eindfactuur: verrekening tussen de einddeclaratie en het voorschot, in te dienen nadat de scoping study is opgeleverd en goedgekeurd door opdrachtgever

U dient de voorschotfactuur en eindfactuur (in PDF-formaat) tezamen met de specificatie van de declaratie, conform het format van opdrachtgever (reeds in uw bezit), te zenden naar: mi@rvo.nl.

Op uw facturen dient u het inkoopkenmerk "MAT16MZ01" te vermelden.

Indien een factuur niet volgens deze eisen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat deze niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2014 en bijbehorende Arbeidsvoorwaarden (reeds in het bezit van partijen) van toepassing, voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief;
- b. de ARVODI-2014 en bijbehorende Arbeidsvoorwaarden;
- c. de 2^e Nota van Inlichtingen d.d. 10 2 g
- d. offerteaanvraag van opdrachtgever 10 2 g
- e. uw offerte d.d. 10 2 g

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

De contactpersoon van opdrachtgever voor de uitvoering van deze opdracht is 10 2 e
10 2 e Adviseur Internationale Programma's, telefoon
088 10 2 e en 06 10 2 e, e-mail 10 2 e @rvo.nl.

Hoogachtend,
De Minister van Economische Zaken,

10 2 e



> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

G26160610BY1

Dienst voor het Kadaster en de openbare registers

10 2 e

 Hofstraat 110
7311 KZ APELDOORN


Rijksdienst voor Ondernemend Nederland		Den Haag
Nummer		
Datum ontvangst:	27 JUNI 2016	
Afdeling:		
Rappel:		

 Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

 Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

 Datum **16 JUNI 2016**
Betreft Samenwerkingsovereenkomst

Projectnaam

 Scoping Beira Municipal Land
Registry

Referentienummer

MAG16MZ07

Ons kenmerk

G2G1606H515U

Bijlage(n)

2

Geachte 10 2 e

Hierbij verzoek ik u om het project "Scoping Beira Municipal Land Registry" uit te voeren, conform het door ons gezamenlijk opgestelde projectplan (inclusief begroting) van 9 juni 2016. Het beschikbare projectbudget bedraagt ten hoogste € 50.0000,00 (zegge: vijftigduizend euro), inclusief eventueel verschuldigde BTW.

Aan het einde van de looptijd van het project, uiterlijk op 10 2 g, dient u de volgende producten op te leveren:

- een eindrapportage, conform het model 'Project Completion Report', zie bijlage 1.
Naast de elementen welke in de Terms of reference staan (bijlage 2) wordt er verder nog aandacht besteed in het rapport aan:
 - de wijze waarop dit project heeft bijgedragen aan het oplossen van institutionele belemmeringen voor het lokale Nederlands bedrijfsleven en het creëren van markttoegang in Mozambique;
 - de wijze waarop dit project heeft bijgedragen aan de ontwikkeling van handels- en/of investeringsmogelijkheden voor Nederlandse bedrijven in Mozambique en/of het oplossen van institutionele belemmeringen.
 U dient de eindrapportage op te sturen naar alle bij het project betrokken in Mozambique en Nederlandse organisaties, inclusief de Nederlandse ambassade in Maputo;
- een factuur voor de te declareren kosten en een specificatie van de declaratie, conform de goedgekeurde begroting en model declaratieformulier (zie bijlage 1).

U kunt de gevraagde stukken in PDF formaat sturen naar mi@rvo.nl onder vermelding van MAG16MZ07. Indien de factuur niet volgens deze eisen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.



Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

Datum

Referentienummer
10 1 c

Termijn van de opdracht

Het project dient te worden uitgevoerd in de periode van 10 2 g tot en met 10 2 g

Vergoeding

Vergoeding vindt plaats op basis van de werkelijk te maken kosten. Het maximumbedrag heeft betrekking op alle te maken kosten behorende bij het project.

Bij de uitvoering van het project dient u acht te slaan op de bij de begroting vermelde voorschriften. De verantwoordelijkheid voor de rechtmatigheid van de projectgelden ligt bij Dienst voor het Kadaster en de openbare registers. Indien er onduidelijkheden zijn bij de kostenverantwoording verzoek ik u, indien nodig, bewijsstukken uit uw administratie beschikbaar te stellen. Indien u geen tijdregistratiesysteem heeft, dient u een tijdregistratieformulier bij te houden.

Het rekeningnummer waarnaar betalingen worden overgemaakt is:

IBAN:

BIC:

Ten name van:

Believe bovenstaande informatie aan te vullen.

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2014 van toepassing voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten

Indien de voortgang van de werkzaamheden vertraging dreigt te ondervinden, dient u dat onmiddellijk aan mij te berichten met vermelding van de oorzaak en consequenties voor het project.

Het is u niet toegestaan de uit dit project en document voortvloeiende rechten en verplichtingen zonder mijn toestemming aan een derde over te dragen.

Ik behoud mij het recht voor de uitvoering van het project te allen tijde eenzijdig te kunnen stoppen. Tussen ons zal alsdan afrekening plaatsvinden op basis van reeds verrichte diensten en in redelijkheid gemaakte kosten. Door ondertekening van deze brief gaat u hiermee akkoord.

Ik wens u veel succes bij het uitvoeren van het project.

Ter bevestiging van ontvangst en voor akkoord verzoek ik u deze brief te ondertekenen en aan de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl), afdeling Modules Internationaal te retourneren ter attentie van 10 2 e, Postbus 93144, 2509 AC Den Haag.



Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

Het onderwerp van deze brief is bij Internationale Programma's bekend onder referentienummer MAG16MZ07. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Datum

Referentienummer
MAG16MZ07

Met vriendelijke groet,

De directeur van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland,

10 2 e

Internationaal

Voor akkoord:

10 2 e

ters

10 2 e

10

Functie

Datum

Bijlagen:

- projectplan inclusief goedgekeurde begroting, begrotingsvoorschriften en model declaratieformulier;
- Terms of reference

10 2 e

10 2 e

Datum
23 juni 2016

Onderwerp
10 1 c

Behandeld door
10 2 e

Contactgegevens
10 2 e

Uw kenmerk
10 2 e

Blad
1 van 1

RVO
10 2 e
10 2 e
Postbus 93144
2509 AC Den Haag

Geachte 10 2 e,

Hierbij stuur ik je de ondertekende samenwerkingsovereenkomst voor het project 'Scoping Beira Municipal Land Registry'.

10 2 e

10 2 e

10 2 e



Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

Nederlands Embassy Maputo
10 2 e
Avenida Kwame Nkrumah 324
MAPUTO
MOZAMBIQUE

G2G1606JWR31

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland		Den Haag
Nummer		
Datum ontvangst:	05 AUG. 2016	
Afdeling:		
Rappel:		

Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

Datum
Betreft Samenwerkingsovereenkomst RVO en Nederlandse Ambassade te
Maputo

Projectnaam
Study visit Mozambican
government officials in the field of
transportation & logistics (Study
visit MTC)

Referentienummer
MAG16MZ04A

Ons kenmerk
G2G1606ELCKU

Bijlage(n)
1

Geachte 10 2 e

Hierbij geef ik u de opdracht voor het uitvoeren van het project "Study visit
10 2 a
10 2 a", conform het goedgekeurde adviesplan (inclusief uitgesplitste
begroting) van maart 2016.

Het beschikbare projectbudget bedraagt ten hoogste 10 2 g
10 2 g inclusief eventueel verschuldigde BTW.

Doel van deze opdracht is het verzorgen van transport van en naar Nederland van
een delegatie (ca. 12 personen) van het Mozambikaanse Ministerie van Transport
en Communicatie.

Dit ministerie is verantwoordelijk voor de olie en gas industrie in Mozambique.
Doel van dit bezoek is dat dit ministerie zich meer bewust is van het feit wat er
organisatorisch (op ministerieel niveau alsmede op institutioneel niveau) nodig is

11

Het project dient te worden uitgevoerd in de periode van 15 april 2016 tot en met
30 juni 2016. U bent zelf verantwoordelijk voor het rechtmatig inkopen van de te
leveren diensten.

Vergoeding

Vergoeding vindt plaats op basis van de werkelijk gemaakte kosten. Het
maximumbedrag heeft betrekking op alle te maken kosten behorende bij het
project. In aanmerking komen kosten die zijn gemaakt binnen de hierboven
genoemde periode.

Verrekening met het RSO vindt plaats na ontvangst en acceptatie van het
resultaat. Zodra alle exacte kosten bekend zijn, wordt u verzocht om conform
bijgevoegd format een overzicht van de gerealiseerde kosten en een akkoord op
de geleverde prestatie te sturen naar mi@rvo.nl. Graag onder vermelding van
project- en referentienummer met cc aan de PSD coach.

» Duurzaam, Agrarisch, Innovatief
en Internationaal Ondernemen



Van toepassing zijnde voorwaarden

Indien de voortgang van de werkzaamheden vertraging dreigt te ondervinden, verzoek ik u dat onmiddellijk aan mij te berichten met vermelding van de oorzaak en consequenties voor het project.

Het is u niet toegestaan de uit dit project en document voortvloeiende rechten en verplichtingen zonder mijn toestemming aan een derde over te dragen.

Ik behoud mij het recht voor de uitvoering van het project te allen tijde eenzijdig te kunnen stoppen. Tussen ons zal alsdan afrekening plaatsvinden op basis van reeds verrichte diensten en in redelijkheid gemaakte kosten. Door ondertekening van deze brief gaat u hiermee akkoord.

Ter bevestiging van ontvangst en voor akkoord verzoek ik u deze brief te (laten) ondertekenen en binnen een week aan de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) te retourneren ter attentie van

10 2 e met cc aan mi@rvo.nl.

Het onderwerp van deze brief is bij Modules Internationaal bekend onder MAG15MZ04A. Ik verzoek u dit nummer te gebruiken bij verdere correspondentie. In geval van declaraties door RSO bij RVO gelleve het projectnummer MAG15MZ04A en het balansnummer 15578 te vermelden.

Met vriendelijke groet,

De directeur 10 2 e dernemend Nederland,
namens de

10 2 e

Voor akkoord:

Nederlandse Ambassade Maputo

10 2 e

10 2 e

Bijlagen:
Format realisatieoverzicht

Kopie: RSO



> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g

10 2 e

10 2 g

**Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland**

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon inhoudelijk

10 2 e

Contactpersoon inkoop

10 2 e

Projectnaam

PPP Training MAGTAP

Referentienummer

MAG16MZ08

Ons kenmerk

G2G1606MGIMU

Bijlage(n)

28 SEP. 2016

Datum

Betreft Opdracht diensten

Geachte 10 2 e

Hierbij geef ik u de opdracht ten behoeve van werkzaamheden onder de projecttitel "PPP Training MAGTAP", met projectnummer MAG16MZ08, overeenkomstig het gestelde in de offerteaanvraag d.d. 31 augustus 2016 en uw offerte d.d. 5 september 2016

Termijn van de opdracht

Het project dient te worden uitgevoerd in de periode van 28 september 2016 tot en met 31 oktober 2016.

Vergoeding

Uw vergoeding betreft een vast bedrag van 10 2 g inclusief eventueel verschuldigde Nederlandse btw en alle overige kosten. Het bedrag van de opdrachtsom is inclusief alle rechten, heffingen, belastingen, van welke aard ook en ongeacht onder welke naam en waar ook ter wereld deze rechten, heffingen, belastingen worden geheven. U bent verantwoordelijk voor (extra) kosten BTW indien u de BTW ten onrechte niet, of voor een onjuist bedrag bij opdrachtgever in rekening brengt of heeft gebracht.

Eindstukken

Graag ontvang ik uiterlijk 30 november 2016 uw eindfactuur tezamen met de eindrapportage onder vermelding van het projectnummer **MAG16MZ08**.

U kunt de genoemde stukken in PDF formaat per mail sturen naar MI@rvo.nl

Indien de factuur niet volgens deze eisen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2014 van toepassing voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele)



**Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland**

Referentienummer

MAG16MZ08

algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.
De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief;
- b. de ARVODI-2014;
- c. offerteaanvraag van opdrachtgever d.d. 31 augustus 2016;
- d. uw offerte d.d. 10 1 c

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

Het onderwerp van deze brief is bij RVO Nederland bekend onder referentienummer **MAG16MZ08**. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Hoogachtend,

De minister van Economische Zaken,

10 2 e

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland



> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g
10 2 e
10 2 g
MAPUTO
Mozambique

**Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland**

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactperson

10 2 e

Contactperson purchase

10 2 e

Projectname

Business M+

Referencenumber

MAT16MZ02

Our reference

10 2 e

Date **22 NOV. 2016**

Dear 10 2 e

I award you the contract for the project "Business M+" projectnumber MAT16MZ02 in accordance with the provisions in the invitation to offer of Netherlands Enterprise Agency (hereinafter referred to Enclosure(s) as the contracting authority), dated November 3, 2016 and your quotation, dated November 14, 2016.

Duration

The time frame of the assignment is December 1, 2016 until June 30, 2017.

Payment

Your remuneration for the execution of the contract amounts to:
- a fixed price of 10 1 c, 10 2 g including local foreign VAT. We will remunerate the amount once the final report has been completed and approved by RVO.nl. Once you received the assignment you can request for an advance payment of 50%.

No rights can be derived on advance payments.

It is not allowed to charge Netherlands VAT over this amount if the registered office of the contractor is outside The Netherlands. The contracting authority pays the Netherlands VAT to the Netherlands tax authority.

We like to receive your invoices and report in pdf formats.

Please send this to:

MI@RVO.nl

Attn. 10 2 e

Projectnumber **MAT16MZ02**

Please specify the projectnumber: "**MAT16MZ02**" on your invoice. Not submitting your invoice in accordance with these requirements, can result that the invoice will not being processed or the payment term being extended.

Contact

Your contact for this contract is 10 2 e



Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

Referencenumber
MAT16MZ02

Applicable terms and conditions

The following documents shall be considered an integral part of this contract award:

- a. this contract letter;
- b. ARVODI 2016;
- c. invitation to offer of the contracting authority, 10 2 g
- d. your quotation, dated 10 2 g

In the event of contradictions in these documents, the document named first in the list shall prevail.

10 2 e
Ministry of
on behalf

10 2 e

Netherlands Enterprise Agency



> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

10 2 e

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL 'S-GRAVENHAGE



Datum 22 DEC 2016

Betreft Nadere Overeenkomst (NOK) "Phased transformation of the Beira
Municipal Land Registry

Geachte 10 2 e

Deze overeenkomst (NOK) is een weergave van de afspraken die zijn gemaakt rondom de uitvoering van het project MAG16MZ09 "Phased transformation of the Beira Municipal Land Registry". Het betreft hier een financiële bijdrage aan een project dat door het Programma Partners voor Water, Team Mondiale Vraagstukken wordt gefinancierd en dat gedeeltelijk uitgevoerd worden door 10 2 g voor een periode van 2 jaar (2017-2018). Het betreft hier een bijdrage aan het Kadaster project.

Het project zal worden uitgevoerd conform het goedgekeurde adviesplan van Partners voor Water d.d. 15 december 2016. Het adviesplan is als bijlage toegevoegd aan deze NOK.

Resultaat

Doel van deze opdracht is om het kadastrale systeem van de gemeente Beira (Mozambique) op (westers) niveau te brengen, om deels de gemeente te helpen bij hun inspanningen om bij te dragen tot het doel van de overheid om 5 Miljoen eigendomsverklaringen binnen 5 jaar te registreren en deels om mogelijke Nederlandse investeringen veilig te stellen bij de uitvoering van de Beira Masterplan

Budget

Voor de uitvoering van het project is een bedrag van maximaal 10 2 g beschikbaar, inclusief eventueel verschuldigde BTW voor de genoemde periode van twee jaar. Vergoeding vindt plaats op basis van medefinanciering tot 50% van de projectkosten met inachtneming van bovenstaand maximum bedrag.

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

Projectnaam

Phased transformation BMLR

Referentienummer

MAG16MZ09

Ons kenmerk

G2G1606SDIIU

Bijlage(n)

2





Coördinatie

Vier maal per jaar zal er een voortgangsoverleg gehouden worden te organiseren door 10 2 met in ieder geval de partijen 10 2 g de laatste vertegenwoordigd door 10 2 e (Mozambique). Mbt de dagelijkse gang van zaken zal 10 aanspreekpunt zijn.

Elk jaar zal 10 2 e een gedetailleerd werkplan maken met meetbare resultaten en een aan activiteiten gerelateerd real budget. Dit werkplan zal ter goedkeuring aan 10 2 g worden voorgelegd. Elke afwijking van het goedgekeurd werkplan gedurende voortgang van het project zowel inhoudelijk als financieel dient schriftelijk ter goedkeuring te worden ingediend. Gunning van de verandering kan alleen op basis van consent tussen 10 2 e. Dit geldt ook voor het jaarlijks werkplan.

Termijn van de opdracht

Kosten gemaakt tijdens de uitvoering van het project komen slechts voor vergoeding in aanmerking indien zij tussen 01-01-2017 en 31-12-2018 zijn gemaakt. Alle projectkosten dienen betaald te zijn voordat de eindstukken worden opgeleverd.

Eindproducten

Aan het einde van de looptijd van het project dient u de volgende producten op te leveren:

- een eindrapport met daarin het verloop, de verrichte activiteiten en de behaalde resultaten van het project;
- een factuur voor de te declareren kosten en een specificatie van de declaratie, conform model declaratieformulier (zie bijlage).
- Ten behoeve van aankondiging en publicatie over de resultaten van het programma, maakt het opleveren van een jaarlijkse 'nieuwsitems' (in het Engels en Nederlands, max 1 A4) met foto's onderdeel uit van deze opdracht.

Ik wens u veel succes bij het uitvoeren van het project.

Het onderwerp van deze brief is bij 10 2 e bekend onder referentienummer MAG16MZ09. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.



Ter bevestiging van ontvangst en voor akkoord verzoek ik u deze brief te ondertekenen en per e-mail onder vermelding van het projectnummer te sturen naar MI@rvo.nl met in c 10 2 e

Met vriendelijke groet,

10 2 e

Bijlagen:

1. Model declaratieformulier;
2. Model inceptierapport, model tussenrapport, completion report.



> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

Nederlandse Ambassade Maputo

10 2 e

Avenida Kwame Nkrumah 324
MAPUTO
MOZAMBIQUE

Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e

Projectnaam
Support Influentials Programme

Referentienummer
MAG17MZ01A

Ons kenmerk
G2G1706WQJKU

Bijlage(n)
1

Datum

Betreft Samenwerkingsovereenkomst RVO en ambassade MAG17MZ01A

Geachte 10 2 e

Hierbij geef ik u de opdracht voor het uitvoeren van het project Support Influentials Programme (MAG17MZ01A), conform het goedgekeurde adviesplan (inclusief uitgesplitste begroting) 10 2 g. Het beschikbare projectbudget bedraagt ten hoogste 10 2 g (zegge: zeventienduizend vierhonderd euro), inclusief eventueel verschuldigde BTW.

Doel van deze opdracht is het faciliteren van netwerken tussen Mozambikaanse deelnemers van het Influentials programma en Nederlandse ondernemers en andere relevante organisaties. Als resultaat is voorzien een vergroot netwerk Mozambikaanse en Nederlandse ondernemers van met name de 'start-ups' in Mozambique die straks zullen participeren in de Orange Corner Mozambique welke in het voorjaar van 2017 van start gaat.

Het project dient te worden uitgevoerd in de periode van 10 2 g tot en met 10 2 g.

U bent zelf verantwoordelijk voor het rechtmatig inkopen van de te leveren dienst.

Vergoeding

Vergoeding vindt plaats op basis van de werkelijk gemaakte kosten. Het maximumbedrag heeft betrekking op alle te maken kosten behorende bij het project. In aanmerking komen kosten die zijn gemaakt binnen de hierboven genoemde periode.

Verrekening met het RSO vindt plaats na ontvangst en acceptatie van het resultaat. Zodra alle exacte kosten bekend zijn, wordt u verzocht om conform bijgevoegd format een overzicht van de gerealiseerde kosten en een akkoord op de geleverde prestatie te sturen naar mi@rvo.nl. Graag onder vermelding van project- en referentienummer en met een cc aan de PSD coach

10 2 e

Van toepassing zijnde voorwaarden

Indien de voortgang van de werkzaamheden vertraging dreigt te ondervinden, dient u dat onmiddellijk aan mij te berichten met vermelding van de oorzaak en consequenties voor het project.

>> Duurzaam, Agrarisch, Innovatief
en Internationaal Ondernemen



Het is u niet toegestaan de uit dit project en document voortvloeiende rechten en verplichtingen zonder mijn toestemming aan een derde over te dragen. Ik behoud mij het recht voor de uitvoering van het project te allen tijde eenzijdig te kunnen stoppen. Tussen ons zal alsdan afrekening plaatsvinden op basis van reeds verrichte diensten en in redelijkheid gemaakte kosten. Door ondertekening van deze brief gaat u hiermee akkoord.

Ter bevestiging van ontvangst en voor akkoord verzoek ik u deze brief te (laten) ondertekenen en binnen een week aan de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) te retourneren ter attentie van **10 2 e** met een cc aan mi@rvo.nl.

Het onderwerp van deze brief is bij Modules Internationaal bekend onder **Support Influentials Programme (MAG17MZ01A)**. Ik verzoek u dit nummer te gebruiken bij verdere correspondentie. In geval van declaraties door RSO bij RVO gelieve het projectnummer en het SAP account nummer 30/1509630 en internal Order RVO-OVG001 te vermelden.

Met vriendelijke groet,

De directeur van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland,
namens deze:

10 2 e

Voor akkoord:

Nederlandse Ambassade Maputo

10 2 e

Bijlage:

- Goedgekeurde begroting en model declaratieformulier



> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g
10 2 e
10 2 g
MAPUTO
Mozambique

**Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland**

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e
E inkooppolein@rvo.nl

Contactpersoon inhoudelijk

10 2 e

10 2 e

Date 02 MAART 2017

Regards Project Supporting youth and female entrepreneurs in Mozambique"

Dear 10 2 e ,

I award you the contract for the project "Supporting youth and female entrepreneurs in Mozambique", project number MAG17MZ02, in accordance with the provisions in the invitation to offer, dated February 17th 2017, and your quotation, dated 10 2 g .

Projectnaam

Supporting youth and female entrepreneurs in Mozambique

Referentienummer

MAG17MZ02

Ons kenmerk

G2G1706X449U

Bijlage(n)

Geen

Duration

The time frame of the assignment is March 1st 2017 until May 31st 2017.

Payment

Your remuneration for the execution of the contract is a fixed price of 10 2 g } including local foreign VAT. We will remunerate the amount once the final report has been completed and approved by RVO.nl.

It is not allowed to charge Dutch VAT over this amount if the registered office of the contractor is outside of The Netherlands. The contracting authority pays the Dutch VAT to the Dutch tax authority.

Initial payment

Please send us your invoice for the advance payment with the project reference MAG17MZ02. We will remunerate the remaining amount once the final study has been completed and approved by the contracting authority.

Invoicing

We would like to receive your final invoice and report not later than May 15th 2017 with the specification of the project number MAG17MZ02 on your invoice.

You can send the mentioned documents in PDF to:

MI@rvo.nl

10 2 e

Project number MAG17MZ02

Conditions

With respect to this assignment ARVODI 2016 is applicable. The applicability of (any) general and special conditions of the contractor is excluded.

Referentienummer
MAG17MZ02

The following documents are part of the commissioning:

- A. This contract letter;
- b. the ARVODI 2016;
- c. invitation for quotation dated February 17th 2017;
- d. your quotation dated [redacted] 10 [redacted]
2

In the event of contradictions in these documents, the aforementioned document prevails over the later mentioned.

The Ministry of Economic Affairs,
On behalf of,

10 2 e





> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 e

**Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland**

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contactpersoon

10 2 e
E Inkoopplein@rvo.nl

Datum **09 MAART 2017**
Betreft Opdracht diensten

Contactpersoon inhoudelijk

10 2 e

Geachte 10 2 e

Projectnaam
Inspection Ferry

Referentienummer
10 2 e

Ons kenmerk
10 2 e

Bijlage(n)
Begroting en declaratie

Hierbij geef ik u de opdracht ten behoeve van werkzaamheden onder de projecttitel "Inspection Ferry", met projectnummer 10 2 g overeenkomstig het gestelde in de offerteaanvraag d.d. 28-02-2017 en uw offerte 03-03-2017.

Termijn van de opdracht

Het project dient te worden uitgevoerd in de periode van 07-03-2017 tot en met 31-04-2017.

Vergoeding

Uw vergoeding bij uitvoering van de opdracht bedraagt maximaal 10 2 g inclusief eventueel verschuldigde Nederlandse btw. Het bedrag van de opdrachtsom is inclusief alle rechten, heffingen, belastingen, van welke aard ook en ongeacht onder welke naam en waar ook ter wereld deze rechten, heffingen, belastingen worden geheven. De vergoeding vindt plaats op basis van nacalculatie. Het maximumbedrag heeft betrekking op alle te maken kosten behorende bij het project.

Eindstukken

Graag ontvang ik uiterlijk 15-05-2017 uw eindfactuur tezamen met de specificatie van de declaratie conform onze format (bijlage 1) en de eindrapportage onder vermelding van het projectnummer 10 2 e. U kunt de genoemde stukken in PDF format sturen naar MI@rvo.nl.

Indien de factuur niet volgens deze eisen wordt verzonden, kan dit ertoe leiden dat de factuur niet in behandeling wordt genomen of dat de betalingstermijn wordt verlengd.

Referentienummer
10 2 e

Van toepassing zijnde voorwaarden

Op deze opdracht zijn de ARVODI-2016 van toepassing voor zover daarvan in deze opdrachtverstrekking niet is afgeweken. De toepasselijkheid van (eventuele) algemene en bijzondere voorwaarden van opdrachtnemer is uitgesloten.

De navolgende documenten maken deel uit van deze opdrachtverstrekking:

- a. deze opdrachtbrief;
- b. de ARVODI-2016;
- c. offerteaanvraag van opdrachtgever d.d. 10 2 g
- d. uw offerte d.d. 10 2 g

Voor zover deze documenten met elkaar in tegenspraak zijn, gaat het eerder genoemde document boven het later genoemde.

Het onderwerp van deze brief is bij RVO Nederland bekend onder referentienummer 10 2 e. Ik verzoek u dit nummer te vermelden bij verdere correspondentie.

Hoogachtend,

De minister van Economische Zaken,
namens deze:

10 2 e

Bijlagen: Begroting en declaratie

10 1 c





Begrotingsvoorschriften

De volgende voorschriften dienen gehanteerd te worden bij opstellen van de begroting en afrekening op basis van werkelijk gemaakte en betaalde kosten. Deze voorschriften gelden voor de gehele looptijd van het project. RVO behoudt zich het recht voor nadere informatie op te vragen als hij daarvoor aanleiding ziet.

Tijdbesteding Nederland en buitenland

Bij deze post zullen per expert de volgende gegevens worden opgenomen:

- naam van de expert
- organisatie
- aantal werkdagen
- werkdagtarief

Bepaling werkdagen: alle door de experts aan het project bestede tijd. Een werkdag bestaat uit 8 gewerkte uren.

- Inzet van experts van consortiumleden in het kader van PIB convenanten zijn beperkt tot een maximum tarief van € 700,-. Dit geldt alleen bij werkzaamheden die betrekking hebben op coördineren én bij een directe gunning, niet bij een openbare aanbesteding.

Passagekosten

Vergoeding van de vliegkosten (= prijs van het ticket maal het aantal (retour)vluchten) vindt plaats op basis van de werkelijk gemaakte en betaalde kosten. Hierover mag geen btw in rekening worden gebracht

Verblijfkosten

De maximale vergoeding voor verblijfkosten is het aantal overnachtingen maal de logies- en overige kosten conform de op dat moment geldende tarieflijst buitenlandse dienstreezen van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties. Deze tarieflijst wordt ieder half jaar geactualiseerd, per 1 april en 1 oktober. Deze lijst is te vinden op: <http://www.rijksoverheid.nl/> (en zoek op 'tarieflijst met betreffende jaar').

De forfaitaire vergoeding voor verblijfkosten omvat de volgende uitgaven:

- overnachtingskosten
- maaltijdkosten
- kleine kosten (zakgeld)
- lokale reiskosten (dit zijn reiskosten binnen een bepaalde gemeente of overeenkomstige bestuurlijke eenheid)

Toegepaste DSA tarieven zijn inclusief eventueel verschuldigde btw en inclusief eventueel verschuldigde loonbelasting

De verblijfskostenvergoeding wordt vastgesteld in euro's.

Voor verblijven van personen van de ontvangende landen in Nederland geldt als maximale forfaitaire vergoeding de verblijfskostenvergoeding voor Nederland per persoon per nacht conform de VN-lijst. Deze lijst wordt iedere maand geactualiseerd. Voor actuele tarieven kunt u contact opnemen met RVO, Modules Internationaal.

Overige kosten

Onder deze post vallen de volgende kosten:

- Interlokale reiskosten in het ontvangende land, transitokosten en reiskosten van vliegveld naar hotel en v.v. in het ontvangende land;
- bij gebruik van een huurauto worden de werkelijke huur- en brandstofkosten vergoed, bij het gebruik van de eigen auto worden de kosten vergoed tegen de fiscaal toegestane onbelaste kilometervergoeding. Voor beide geldt als maximum het bedrag van het aantal (projectgebonden) inzittenden X het in de begroting opgenomen tarief (economyclass);
- tolk- en vertaalkosten;
- communicatiekosten gemaakt door Nederlandse experts in het projectland;
- drukkosten;
- visumkosten en kosten voor verplichte inenting;
- kosten studiebezoeken, workshops en trainingen;
- voor zover dit niet van de zijde van de counterpart of beneficiary bekostigd kan worden, kan de hoofduitvoerder de voorgeschreven verzekering tegen medische kosten en ongevallen voor bezoekers aan Nederland bekostigen;
- levering van goederen en daaraan gerelateerde diensten;
- niet aan goederen gerelateerde diensten;
- onvoorzien, als onvoorzien wordt ten hoogste 5% van de som van de begrote kosten geaccepteerd. Indien er werkelijk onvoorziene kosten gemaakt en betaald moeten worden, kunnen deze kosten na schriftelijke goedkeuring door de opdrachtgever, ten laste van de post onvoorzien worden gebracht. Deze kosten dienen in de financiële verantwoording expliciet verklaard te worden.

Overige kosten worden vergoed op basis van werkelijk gemaakte en betaalde kosten. Hierover mag geen BTW in rekening worden gebracht



> Retouradres: Postbus 93144, 2509 AC Den Haag

10 2 g
10 2 e
10 2 g
MAPUTO
Mozambique

Netherlands Enterprise Agency

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL Den Haag
Postbus 93144
2509 AC Den Haag
www.rvo.nl

Contact person

10 2 e

Contact person substantively

10 2 e

Projectname

Scoping Study Cabo Delgado

Referentienummer

MAT17MZ04

Number

MAT17071SHFU

Date

09 MEI 2017

Dear 10 2 e

I award you the contract for the project "Scoping Study Cabo Delgado," project number MAT17MZ04, in accordance with the provisions in the invitation to offer, dated April 21st 2017, and your quotation, dated April 28th 2017.

Duration

The time frame of the assignment is May 1 until June 10 2 g

Payment

Your remuneration for the execution of the contract is a fixed price of € 25.000,00 including local foreign VAT. We will remunerate the amount once the final report has been completed and approved by RVO.nl.

It is not allowed to charge Dutch VAT over this amount if the registered office of the contractor is outside of The Netherlands. The contracting authority pays the Dutch VAT to the Dutch tax authority.

Initial payment

Please send us your invoice for the advance payment of 50% of the total amount with the project reference MAT17MZ04. We will remunerate the remaining amount once the final study has been completed and approved by the contracting authority.

Invoicing

We would like to receive your final invoice and report not later than July 15th 2017 with the specification of the project number MAT17MZ04 on your invoice.

You can send the mentioned documents in PDF to:

MI@rvo.nl

10 2 e

Project number MAT17MZ04



**Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland**

Conditions

With respect to this assignment ARVODI 2016 is applicable. The applicability of (any) general and special conditions of the contractor is excluded.

Referentienummer
MAT17MZ04

The following documents are part of the commissioning:

- a. This contract letter;
- b. the ARVODI 2016;
- c. invitation for quotation dated April 21st 2017;
- d. your quotation dated [redacted] 10 [redacted]

In the event of contradictions in these documents, the aforementioned document prevails over the later mentioned.

The Ministry of Economic Affairs,
On behalf of.

102 e



Ministerie van Buitenlandse Zaken

Rijksdienst voor Ondernemend Nederland

10 2 e

Prinses Beatrixlaan 2
2595 AL DAN HAAG

Postbus 20061
2500 EB Den Haag
Nederland
www.rijksoverheid.nl

10 2 e

Datum 21 januari 2014

Betreft TOR Economische Missie Mozambique en Tanzania 16-20 februari 2014

Geachte 10 2 e

Hierbij doe ik u de Terms of Reference (TOR) toekomen voor de opdracht aan NL EVD Internationaal in verband met een economische missie naar Mozambique en Tanzania o.l.v. minister Ploumen van 16 t/m 20 februari 2014.

Graag zie ik uw offerte t.z.t. tegemoet.

Met vriendelijke groet,

Plaatsvervangend Directeur Internationaal Ondernemen

10 2 e

Bijlage(n)

1

Onze referentie

Kopie aan

Bijlage(n)

MOZAMBIQUE: New Law on PPP, Large Scale Projects and Concessions

On August 10, the new Law on Public-Private Partnerships (PPP), Large Scale Projects (LSP) and Company Concessions (CC) was published in Mozambique. Aiming at attracting investment and economic and social development to the country, this Law establishes the guidelines of the awarding process, the implementation and the monitoring of these three modalities of involvement of the private sector in the promotion of development. In what refers to the distinctive elements of each of the referred investment modalities we would point out the following:

PPP is the venture carried out in the public domain or public service supply area, in which, by contract and under total or partial financing of the private party, the latter undertakes to carry out the needed investment and to exploit the respective activity – the provision of goods and services the availability of which is a State's responsibility. According to this definition, the essential characterization element is, more than the risk assumption, the venture financing by the private party.

LSP is the investment venture authorized or contracted by the Government whose value exceeds, with reference to the date of 1.1.2009, the amount of MZN 12.500.000.000 (approximately USD 490.000.000).

CC is the venture which scope is the prospecting, research, extraction and/or exploitation of natural resources or other resources or national assets.

Excluded from the Law's scope are:

- a) PPP related to mineral and oil resources;
- b) simple goods and services supply contracts awarded to State institutions, including public works and consultancy services contracts (the Law does not set forth any requirement concerning the degree of dependence *vis-a-vis* the public contractor or the absence of competition in the market); and
- c) PPP of altruistic, social, humanitarian, cultural, sportive or similar non-profit nature.

The awarding procedure of the PPP is, generally, the public tender. In the event of PPP proposals of private initiative, the bidder enjoys a margin of preference of 15% in the evaluation of proposals resulting from the bidding process. Regarding the LSP, the principle of free private initiative prevails, the projects that do not imply

MOZAMBIQUE: New Law on PPP, Large Scale Projects and Concessions

the concession of exploitation of national resources being in general subject to Authorization. Finally, the contracting of CC is submitted, not only to the sector legislation, but also to the general principles applicable to public procurement. The contracting of CC, including LSP that imply the concession of exploitation of national resources, assumes the form of contract – concession, exploitation management, venture management – or any other form of securitization of rights granted by the Government for the prospecting, research and extraction or exploitation of natural resources or other national assets.

In what specifically regards the regime of PPP, the following principles should also be highlighted:

- a) User payer principle – compensation of costs incurred and profit margin;
- b) Maintenance of the State Property;
- c) Risk sharing – the risks imputable to the private party and to the State are identified, the following risks (among others) being the responsibility of the private party and of the contracted partner: (i) risk of political and corporate conflicts of interest (among other), (ii) financial and exchange rate risk, (iii) risk of fall of the demand or of the supply in the market (excluding exceptional situations contractually agreed), (iv) risk of depletion of the venture's residual value, or (v) environmental impact risk;
- d) Share of financial and socio-economical benefits (also applicable to LSP and CC);
- e) In strategic or special socio-economical interest PPP ventures, co-participation in the financing, provision of financial guarantees or concession of subsidies or compensations by the State are admitted.

In case of renewal of current PPP, LSP or CC contracts, subsequently to the enactment of the Law, amendment of said contracts is imposed in order to adapt the respective contents to the rules concerning risk and benefit sharing set forth in the Law.

The Law entered into force on the date of the respective publication – 10th of August. Within a 90 days period after publication there should follow the respective regulation by the Council of Ministers. It is expected that this Regulation will bring news with great practical impact in the current and future PPP, LSP and CC projects.

For more information, please contact:

Tiago Marreiros Moreira | VdA, Partner: tm@vda.pt

Isabel Garcia | Silva Garcia, Partner: Isabel.garcia@silvagarcia.co.mz

Ana Rita Almeida Campos | VdA, Head of Business & Practice Moçambique: arc@vda.pt

Catarina Pinto Correia | VdA, Managing Associate: cpc@vda.pt



Comments AfDB 2011-2015 Country Strategy Paper

General

The AfDB embraces innovative concepts such as growth corridors and strengthening of Private Sector Development (PSD) with a focus of inclusive economic development. The Netherlands¹¹ and applies a similar approach in its programme for the period 2012-2015 for the food- and nutrition security sector.

Donor Coordination

10 2 a [Redacted text block]

The AfDB acknowledges the need for further improvement of donor coordination and the use modalities such as general budget support and pooled funding.^{10 2 a}

[Redacted text block] . The Netherlands will assume the leadership of the water and sanitation donor group as from January 2012.¹¹

In assuming responsibility¹¹ [Redacted text block]

¹¹ [Redacted footnote text]

11

Social Development

11

11

Environmentally sustainable development

11

11

11

Governance

10 2 a

10 2 a

Conclusion

11 [Redacted text block]

11 [Redacted text block]

Comments on the loan for growth and public sector efficiency programme

These comments relate to the comments for the CSP.

11 [Redacted text block]



Towards a Natural Gas Master Plan In Mozambique

Presentation

Government of Mozambique
February 20, 2013



Presentation Outline



- Overview of the Project
- Gas Master Plan – Decision Hierarchy
- Key Recommendations for the GMP
- Addendum
 - GMP Recommendations (full list)
 - Additional Studies



Project Overview

The Gas Master Plan is a Process



- World Bank and MIREM engaged ICF to undertake the research and analysis to develop the GMP
- Extensive consultations with the Ministries and Departments of the Government of Mozambique and Stakeholders
- Stakeholder Workshops for Public Comment
- Analysis identifies gaps in knowledge that require additional work to develop information to better inform decision makers
 - More knowledge will emerge as development unfolds
 - The markets for LNG and commodities are changing
- Thus, the GMP must evolve over time but it also serves as a guide for the present

ICF's Scope of Work Covered 10 Tasks



- Prepare gas supply outlook and scenarios
- Develop market assessments and netback analysis
- Review current policies and plans in context of gas development
- Assess the financial requirements and needs
- Evaluate pricing options for domestic sales
- Develop a planning model and train Mozambique staff on its use
- Assess environmental, socioeconomic, non-monetary impacts
- Review other countries' experiences with gas development
- Draft a Gas Master Plan and Implementation Strategy
- Support GoM in developing a Vision and Consensus Gas Master Plan

ICF's proposed GMP concepts are based on insights from these studies

Recommendations Based on Analysis and Stakeholder Comments



- ICF developed a decision hierarchy
 - What decisions must the Government of Mozambique take
 - When should the decisions be made
- ICF developed 30 recommendations for the Gas Master Plan in 5 areas
 - Rovuma Development Recommendations
 - Mega-projects and the relation to promoting broad based development
 - Gas Sector Regulatory Reforms
 - Socioeconomic and environmental issues associated with development
 - Structures for fiscal management
- ICF proposed 13 follow-up studies to inform future decision making

Limitations of the Study



- The study provides a high level analysis of a broad range of issues related to gas development.
 - Gas development is at an early stage and many issues will require more in-depth considerations as their importance becomes more apparent and as more information is available. (Such as mega project viability, locations of facilities, timing of development, detailed environmental impacts, assessment of metrics, revenue utilization, etc.)
- The study has identified the important issues that must be addressed and provides a framework for future analysis and planning.
- This study is the foundation stone for a GMP, but it must be supplemented by future work towards a dynamic GMP



Gas Master Plan Elements

Decision Hierarchy

Principles for Informed Decision-making



Take only those decisions now that are critical to progress the development of the gas sector

The LNG projects in Palma should have the highest priority and negotiations should be concluded soon. These LNG projects are the anchors for all future development in the sector

In parallel, begin specific studies to develop additional information, so that less urgent decisions can be made later on a more informed basis

Gas development in Cabo Delgado is a complex process requiring many decisions, but most are not urgent and should be taken only when better information is available

Identify which studies need to be undertaken now, and secure resources to undertake them. Ensure that these studies are oriented towards future decision making

Critical Decisions (1)



- **Expedite development of Palma LNG project & exports (Now)**
 - Negotiate with Anadarko and ENI to secure LNG development
 - Resolve options for financing ENH's equity share in offshore and LNG development

- **Implement a public communication strategy, with transparency being the primary arsenal for combating misinformation (Now)**
 - Explain the importance of LNG project development for the Mozambican people
 - Ensure transparency and access of information regarding GoM vision, strategies, decision-making processes, revenue realization and utilization, and development priorities
 - Critical for setting appropriate expectations for everyone

Critical Decisions (2)



- **Initiate a number of new studies, and follow through on getting more information (early 2013)**
 - Prioritize key studies that are necessary for making informed decisions about future development
 - The GMP recommends additional studies which the GoM should consider

Important Decisions—Mid 2013



- **Some decisions will be important to lay the groundwork for future development of the country, and need to be taken in the coming months**
 - Decide the combination of cash and in-kind for the government's share of gas, and how this combination may change over time
 - Develop an institutional framework plan for how to use cash payments from LNG projects to support development programs in Mozambique
 - Begin assessment of “actual” demand for gas in different regions and mega-projects based on price, cost, and willingness to pay

More Decisions—Late 2013



- **Some decisions need to be made in this year to get longer term processes under way**
 - Begin developing better information about future gas exploration and production in areas south of Rovuma
 - Give priority to negotiating EPCCs appropriate for CBM exploration and production
 - Develop a process that ties any decisions on large natural gas infrastructure around Rovuma and mega-projects to better information about gas resources, mega-project feasibility, and downstream development opportunities
 - Consider what mega-projects are appropriate for Palma, and what projects are appropriate for locations farther south (Pemba, Nacala, Beira)
 - Plan for gas-based government revenue to develop Cabo Delgado other areas in Mozambique and ensure that benefits of gas are shared equitably

Recommended Decisions—Beyond 2013



- **A number of decisions do not have to be made now, but can be made over the coming 18 to 24 months:**
 - Establish independent regulator for gas transmission and distribution for future development
 - Develop pipeline transportation tariff design
 - Set up program to monitoring and enforce environmental impacts mitigation
 - Plan training gas sector labor training programs



Gas Master Plan Elements

Key Recommendations

1. Price for Royalty and Profit Gas and Domestic Gas



Set the gas price of gas for purposes of calculating government revenues as the netback value from LNG sales, and not at the cost of production

To calculate royalty and profit gas, GOM should set the gas price at the LNG netback value to maximize revenue

However, domestic gas prices, for mega-projects and local uses, should reflect its true cost

Gas should not be subsidized to avoid market distortions.

This does not mean that gas sold locally must be at netback to world LNG prices – only that the price must at least recover the costs of production, transport, and distribution.

2. Take Combination of Cash and in-Kind



Mozambique should take the government share (royalty and profit gas) in a combination of cash and in-kind

Cash is necessary to fund development.

Making gas available to industry, for a price, can jump start the economy to generate more employment.

3. Mega-project Planning



Establish priorities for mega-project development

First: LNG export project

Next in order: Electric power generation, Fertilizer, GTLs, and Methanol

Use a market-based gas approach to determine which specific projects should proceed

Seek offers to buy gas with full explanation of project development and operation, and use these offers to develop plans and estimate costs

Use a tender or auction process

Encourage the siting of mega-projects where they can serve as strategic anchors to promote economic activity

Consider one-two mega-projects in Palma or in areas further south, and then evaluate future projects over time

4. Mega-projects and Taxes



All mega-projects should deliver solid tax returns for GoM

Tax revenue will be a major source of benefits from mega-projects since their direct employment is modest.

Mega-projects should not receive undue-tax breaks to subsidize exports.

Decisions on requests for tax relief or holidays by mega-projects should be aired in public hearings.

Transparency in decision making on taxes is an essential requirement for public acceptance.

5. Creating a Transparent Future Gas Market



Establish a single independent regulator to oversee the licensing, operations, and tariffs of gas transmission and distribution pipelines

Gas regulator can also be the regulator of electricity services

Develop and publish transparent and consistent pricing methodologies for natural gas processing, transmission, and distribution

Transmission and distribution pricing should allow developers to recover their investment and operating costs and a reasonable return (profit)

6. Community Impacts



Allocate a portion of the government revenues from natural gas related investments specifically to those communities directly affected by those investments

This could supplement funding under Article 7

Could help address several potential concerns:

- Resources can help strengthen those affected livelihoods as opposed to harm them, or mitigate any potential adverse impacts*
- GoM investment can stimulate investing companies to engage in their own strategic community investment plans*

Transparency is key for the appropriate use of such resources.

7. Environmental and Social Planning



Strengthen the GoM's capacity to enforce Environmental and Social Management Plans agreed with private investors as a result of the ESIA process

Strengthen the capacity of MICOA to coordinate natural gas related projects.

Transparency and responsiveness to requests for information and concerns from the local community and environmental groups are important to combat rumors and misinformation.

8. Managing GoM Revenues



Evaluate options for channeling GoM gas revenues to development; there are at least five options:

OPTION 1. Channel GoM Funds into private banking system to promote local capital markets

OPTION 2. Finance public-private investment projects in various sectors under Mozambique's new PPP Law

OPTION 3. Establish a Sovereign Wealth Fund (SWF)

OPTION 4. Establish a National Transformation Bank (NTB) or Sovereign Development Fund (SDF) owned by GoM AND other countries/entities

OPTION 5. Direct Distributions to Citizens, as monthly cash payments (can be used to favor poorer groups)

Key Follow-on Studies



- Integrated power study in Mozambique, including the SAPP
 - Need to evaluate all sources for power generation
 - Need to integrate gas and electric planning and to understand the power needs in Mozambique, vis-à-vis the Southern African Region
- A pricing study for domestic gas to include study on the design of an auction or tendering process by which mega-projects would bid on gas supply
- Detailed independent assessment study on specific mega-projects submitted to GoM to evaluate relevance and techno-economic feasibility of potential megaprojects

Contacts



Lex Huurdeman ahuurdeman@worldbank.org

Leonard Crook Leonard.Crook@icfi.com

Ananth Chikkatur Ananth.Chikkatur@icfi.com



Addendum

*GMP Recommendations
Additional Studies*

Recommendations Summary



1. Rovuma Development Recommendations

- 1.1 Take only those decisions now that are critical to progress the development of the gas sector
- 1.2 In parallel, focus on undertaking specific studies to obtain additional information and knowledge, such that other less urgent decisions are taken over time on a more informed basis.
- 1.3 Decide on an amount of gas the GoM wants IOCs to produce in order to meet export and domestic requirements.
- 1.4. Set the price of gas for purposes of calculating government revenues as the netback value from LNG sales, and not at the cost of production.
- 1.5 Take the government share (royalty and profit gas) in a combination of cash and in-kind
- 1.6. Accelerate the GoM's knowledge about potential volumes, timing, and location of future gas developments beyond Rovuma.
- 1.7. Negotiate EPCCs with coal bed methane developers to exploit CBM resources in Tete.

Recommendations Summary



2. Mega-projects and the relation to promoting broad based development
 - 2.1 Establish priorities for mega-project development
 - 2.2. Use market-based gas approach to determine which specific projects should proceed
 - 2.3 Encourage the siting of mega-projects where they can serves as strategic anchors to promote economic activity
 - 2.4. Support businesses capable of supplying inputs and servces to the gas industry and mega-projects
 - 2.5. Conduct a detailed power study to evaluate the need for large combined cycle (grater that 300 MW) gas power plants
 - 2.6. Consider both pipeline and LNG transportation options for moving gas around the country.
 - 2.7 All mega-projects should deliver solid tax returns for GoM
 - 2.8. Mega projects aimed at export markets should NOT be subsidized.
-

Recommendations Summary



3. Gas Sector Regulatory Reforms

3.1 Develop legislation and regulations for licensing the construction, operations and pricing of natural gas transmission (high-pressure), and distribution (low pressure) pipelines on a consistent and transparent basis.

3.2 Establish a single independent regulator to oversee the licensing, operations, and tariffs of transmission and distribution pipelines.

3.3. Develop and publish transparent and consistent pricing methodologies for natural gas processing, transmission, and distribution.

3.4. Gas prices should reflect the true cost of gas and should not have any indirect implicit subsidies.

3.5 Power tariff adjustments should be made to support the expansion of generating capacity

Recommendations Summary



4. Socioeconomic and environmental issues associated with development

- 4.1 Improve the business environment to encourage investment in SME industries that can use gas.
- 4.2 Direct resources into PPP investments in gas distribution and to expand small scale use of gas.
- 4.3 Allocate a portion of the government revenues from natural gas related developments to those communities directly affected by the developments.
- 4.4 Use revenues to strengthen education and labor training programs led by the Ministries of Education and Labor in partnerships with the private sector.
- 4.5 Develop a plan for minimizing adverse impacts of potential human migration flows associated with the construction of natural gas related infrastructure.
- 4.6 Strengthen the GoM's capacity to enforce environmental and social management plans agreed with private investors in the ESIA process.
- 4.7 Revise the recently enacted resettlement regulations to comply with international standards.

Recommendations Summary



5. Structures for fiscal management

5.1 Develop a macroeconomic policy the address the problems of resource curse

5.2 Undertake a study to evaluate options for channeling GoM gas revenues to development.

5..3 Coordinate the large financing demands required by the natural gas, coal, and power sectors

Additional Analysis and Studies



1. Integrated power study in Mozambique, including the SAPP
2. Detailed studies on SMEs, products, typical firm size, costs, energy use, willingness-to-pay, energy use by type, location (province and town)
3. Analysis of the barriers to SME formation and growth
4. Detailed independent assessment study on mega-projects submitted to ENH to evaluate techno-economic feasibility of potential megaprojects
5. Analysis of the effect of alternative income tax rates and incentive policies on government revenues from mega-projects
6. Study on the design of an auction or tendering process by which mega-projects would bid on gas supply
7. Accelerate work on National input-output model centered in the INE and Ministry of Planning that is tailored to the Mozambique economy

Additional Analysis and Studies (continued)



8. Assessment of the ways that natural gas development can support tourism development
9. Study of strategies of governance of natural resource export revenues to avoid resource curse
10. Evaluation of how model EPCC should be modified to support CBM development
11. More in-depth and detailed studies of infrastructure investment needed for specific mega-project development
12. Engage a firm to provide independent and ongoing evaluation of LNG and mega-project commodity markets
13. Establish metrics for success: see following pages



Dutch Roundtable Oil & Gas East Africa

Detailed Programme Energy Value Chain Masterclass 7-9 December 2015, Maputo

Date	7 – 9 December 2015
Subject	Energy Value Chain Masterclass, Maputo
Topics	<ol style="list-style-type: none"> 1. Qualified work force 2. Operational Safety 3. Building with Nature
Roundtable Participants	<ol style="list-style-type: none"> 1. 10 2 e [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] [redacted] [redacted]
NABC	10 2 e [redacted]

Day 1 – Monday, 7 December 2015

Time	Description	Venue
09:00 – 15:00	Arrival Maputo	
16:00 – 17:00	Meeting with Dutch Ambassador	Dutch Embassy Avenida Kwame Nkrumah, Maputo
19:00	Collective dinner (Round Table Members)	tbd



Tuesday, 8 December 2015

Time	Description		
08:00 – 08:30	Welcome and registration participants Masterclass		
08:30 -09:00	Opening by Dutch Embassy and ENH		
09:00 – 09:30	Presentation Dutch Roundtable Oil & Gas East Africa Film: Energy Value Chain		
09:30 – 11:00	Early Works 10 2 g		
11:00 – 11:30	Coffee Break		
11:30 – 12:30	Onshore Construction 10 2 g		
12:30 – 14:00	Network Lunch		
14:00 – 15:00	Offshore Construction 10 2 g		
15:00 – 15:15	Coffee Break		
15:15 – 16:45	Workshop 1 Operational Safety	Workshop 2 Qualified work force	Workshop 3 Building with Nature
16:45 – 17:00	Presentation by ROTC, Regional Offshore Safety Training Centre Speaker: 10 2 e		
17:00 – 17:15	Closing Remarks by CTA and Dutch Roundtable Oil & Gas Easy Africa		
17:30 – 19:00	Networking Cocktail hosted by the Embassy of the Kingdom of the Netherlands		



Day 3 – Wednesday, 9 December

Time	Description	Venue
09:00	Morning session at Nautical Institute	Nautical Institute, Avenida 10 de Novembro, Maputo
09:00 – 10:00	Lecture 10 2 g <i>Offshore Heave Lifting and Vessel Stability</i>	
10:00 – 11:00	Lecture 10 2 g <i>Heavy Pipelay</i>	
11:00 – 12:00	Lecture by IHC	
12:00 – 13:00	Lunch with the Students	
14:00	Afternoon session at Maputo University	Engineering Faculty University Eduardo Mondlane: Avenida de Mocambique, Maputo
14:00 – 15:00	10 2 g <i>Gas Monetisation in Mozambique</i>	
15:00 – 16:00	10 2 g <i>Building with Nature</i>	
16:00 – 17:00	10 2 g	
17:00 – 18:00	Network session with the Students	

**Programme Netherlands' Economic Mission to Mozambique
Headed by Minister for Agriculture and Foreign Trade, Mr. Henk Bleker**

Version of 13/09/2011

Tuesday 4 October MAPUTO			
Time	Programme for Official Delegation	Time	Programme Business Delegation
14.55	Arrival Minister Bleker and official delegation Maputo airport	14.55	Arrival Business Delegation Maputo airport
15.30 - 15.45	Transfer hotel	16.00 - 16.15	Transfer hotel
16.15 - 17.15	Briefing by embassy <i>Venue: Hotel conference room</i>		
17.20 - 18.15	Welcome briefing business delegation headed by Minister Bleker <i>venue: Conference Room Hotel Cardoso</i>		
18.15 - 18.30	Transfer to Polana	18.00- 18.45	Introduction by 102 e and 102 e <i>Remarks: Doing business practical experiences Venue: Conference Room Cardoso Hotel</i>
18.30 - 19.00	Official Meeting with 102 a		
		18:45 - 19:00	Transfer to Polana
19.00 - 19:15	Press Moment <i>M, MozM, Spokesman</i>		
19.00 - 20.00	Cocktail <i>Venue: Hotel Polana</i>		
20.00 - 22.00	Holland Trade Diner <i>Venue: Hotel Polana</i>		

**Wednesday 5 October
MAPUTO**

Time	Programme for Official Delegation	Time	Programme Business Delegation
Before 08:00	Breakfast at own convenience <i>Venue: Hotel cardoso</i>		Breakfast at own convenience <i>Venue: Hotel cardoso</i>
08:00 – 08:30	10 2 a		
08:30 – 09.00	Meet and greet between Mozambican and Dutch Minister of Agriculture and Dutch business delegation <i>Venue: Hotel Cardoso</i> <i>M, MozM, CdP, Leader Bus.Del.</i>		
09.00 – 09.15	Transfer time		
09.15 – 10.45	Field visit access to drinking water in Maputo <i>M, CdP, DG, WS</i>	09.00 – 09.30	CPI invest in Mozambique <i>Venue: Hotel Cardoso</i>
		09.30 – 11:30	Matchmaking <i>Venue: Hotel Cardoso</i>
10.45 – 11.00	Transfer time		
11.00 – 11.30	10 2 a		
11:30 – 12.30	Lunch buffet with business delegation at Cardoso Hotel Restaurant		
12.30 – 13.00	10 2 a		
13.00 - 14.00	Opening Seminar Water Mondial <i>Remarks: meeting between the Mozambican and</i>	13.30 - 17.00	Seminar Water Mondial <i>Remarks: meeting Mozambican water sector, partnerships between “waterschappen” and Mozambican counterparts,</i>

Wednesday 5 October MAPUTO			
Time	Programme for Official Delegation	Time	Programme Business Delegation
	<i>Dutch water sector, exploration cooperation between Dutch parties and Mozambican counterparts and translation in concrete actions for 2012</i> <i>Venue: Hotel Cardoso</i> <i>M, CdP, MozM, Dep.DG,</i>	afternoon	<i>agreeing a specific action plan for 2012</i> Optional visit to Elephant pepper farm at Marracuene PSI project and Annona
14.00 – 14.15	Press Moment		
14:15	Transfer to airport		
15.55	Departure Minister Bleker and official delegation Maputo Airport - Amsterdam		
		17.30	Cocktail Water Mondial <i>Venue: Hotel Cardoso</i>

Thursday 6 October MAPUTO / CHIMOIO/TETE			
Time	Programme Business Delegation		
07.30 – 08.00	Breakfast at own convenience		
08.00 – 08.30	Transfer to Banco Terra	Transfer to Rio Tinto	
08.30 – 10.00	Financing agribusiness: Rabobank/Banco Terra <i>Venue: Banco Terra (tbc)</i> <i>POEZ</i>	Opportunities and challenges of extractive industry (mining companies operating in Mozambique) <i>Venue: Office of Rio Tinto (tbc)</i> <i>Leader Bus. Del.</i>	
10.00 – 10.30	10 2 g	Transfer to Hotel Cardoso	
10.30 – 12.00	Export promotion and marketing of Mozambican food products - 10 2 g	10 2 a	
Lunch	Lunch at own convenience	Match making lunch with representatives from the IFIs	

Thursday 6 October MAPUTO / CHIMOIO/TETE	
Time	Programme Business Delegation
	Geen bestuurlijke aangelegenheid
	Dinner with Chimoio based entrepreneurs POEZ

Friday 7 October CHIMOIO/ TETE			
Programme Business Delegation in Chimoio		Programme Business Delegation in Tete	
07.00 – 12.00	Field visits and (collective) matchmaking Beira Agricultural Growth Corridor		Field visits to mining companies
12.00 – 12.30	10 2 a		10 2 a
12.30 – 13.30	Lunch at Inter Chimoio Hotel		
13.30 – 15.00	Beira Agriculture Growth Corridor round table at Inter Chimoio Hotel		
15.00	Geen bestuurlijke aangelegenheid		
23.20	Departure Johannesburg - Amsterdam by KL 592		
10.30* (next day)	Arrival Amsterdam Airport		



**Visit of H.E. Ms. Isaura Nyusi
First Lady of the Republic of Mozambique
to the Kingdom of the Netherlands**

17 – 19 May 2017

Wednesday, 17 May 2017

Arrival

Schiphol Airport

09.10 Arrival of H.E. Mr Filipe Jacinto Nyusi, President of the Republic of Mozambique and H.E. Ms Isaura Ferrão Nyusi at Schiphol Airport, *Flight AF1340*

09.25 Departure for Hilton The Hague, *Zeestraat 35, The Hague*

10.10 Arrival at Hilton The Hague

10.15 Delegation briefing, *Platinum Boardroom*

10.45 10 2 a

10.50 10 2 a

13.00 Departure for Plan Nederland, *Stadhouderskade 60, 1072 AC Amsterdam*

14.00 Arrival at Plan Nederland

Plan Nederland

Welcome by (tbc)

14.00 Presentation on Plan's work in Mozambique and their efforts to end child marriages, followed by a conversation with H.E. Ms Isaura Ferrão Nyusi about her work in this field.

Info: <https://www.plannederland.nl/> (in Dutch)

Plan Netherlands, founded in 1975, is a member of the global board organization Plan International. The organization has existed since 1937 when British war correspondent John Langdon Davies took on the fate of the children in the Spanish Civil War. Plan is an international, humanitarian, child-oriented development organization without political, religious or commercial goals.

Plan works for sustainable poverty reduction and better living conditions for children in developing countries, with special attention to equal rights and opportunities for girls. Plan carries out child-directed community projects in 51 countries in Africa, Asia and Latin America

Address:

Plan Nederland
Stadhouderskade 60
1072 AC Amsterdam

Contactperson:

10 2 e

Plan. Girls first

10 2 e

W www.plannederland.nl

16.00 *Optional:* Departure for Rijksmuseum

Info: <https://www.rijksmuseum.nl/en> (english)

Museum located in Amsterdam where 8,000 artistic and historical objects tell the story of 800 years of Dutch history, from the year 1200 right up to the present.

A.o. the The Night Watch Gallery can be visited. It was specially designed to showcase Rembrandt's famous civic guard portrait – a painting that has gone down in history as marking the turning point in his career and as the superlative example of his creative genius. The sculpture in this gallery, which includes several gilded female figures – known as 'caryatids' – surmounting the columns that support the vault, allude to Rembrandt's masterly depiction of light and dark. The frieze commemorates key moments in Rembrandt's life.

Address:

Museumstraat 1 Amsterdam
See also: <https://www.rijksmuseum.nl/en/general-information/address-and-route>

16.10 Private tour of the highlights of the Rijksmuseum

17.00 *Private time*

Thursday, 18 May 2017

09.30 Departure to High Tech Campus Eindhoven

11.00 Arrival at High Tech Campus Eindhoven

Address
Philips Research Eindhoven
High Tech Campus 33
5656 AE Eindhoven
The Netherlands

Contact person:

10 2 e

www.philips.com

Philips Healthcare

Welcome by 10 2 e

Tour Experience Lab

*Information: <http://www.usa.philips.com/a-w/about-philips/company-profile.html>
Royal Philips N.V. is a versatile technology company focused on improving people's lives through meaningful innovations. 42% of their sales exists out of health care technology.*

Philips Healthcare focuses on diagnostic imaging and minimally invasive image guided intervention, patient care, and clinical decision support. They are investigating technologies and solutions that stimulate a healthy life, offering optimized personal care, and exploring ways to enhance a fulfilling home and interactive lifestyle. One of the unique research facilities developed by Philips Research is the ExperienceLab at the High Tech Campus in Eindhoven, where a natural setting is provided in which proposed new technologies and applications can actually be tested and experienced.

In the ExperienceLab, multi-disciplinary teams including psychologists, sociologist and designers can observe people and monitor their behavior and interactions with the innovative concepts. ExperienceLab provides an ideal environment in which user-centered research can be performed.

12.00 Lunch at Restaurant The Lounge, the Strip 1a, Eindhoven

13.00 ??

MC Sophia Children's Hospital

14.30

10 2

17.30 *Private time*

Friday, 19 May 2017

10.30 Arrival at Panorama Mesdag

10.35 Tour of the Panorama (H.E. the President will be joining)

Information: <http://www.panorama-mesdag.nl/english/>

Panorama Mesdag gives you a 360 degree vista of the sea, the dunes and the fishing village of Scheveningen as it was in 1881. Step back in time and experience a unique view of our cultural heritage – the oldest 19th century panorama in the world on its original site. This cylindrical painting, more than 14 meters high and 120 meters in circumference, was painted by one of the most important painters of the The Hague School, Hendrik Willem Mesdag, with help from his friends.

Address:

Zeestraat 65

2518 AA Den Haag

phone: 070 310 66 65

email: info@panorama-mesdag.nl

11.05 Departure for Noordeinde Palace, *Noordeinde 68, The Hague*

Noordeinde Palace

11.15 Arrival of the President and Ms Isaura Ferrão Nyusi at Noordeinde Palace

Welcome by His Majesty King Willem Alexander and Her Majesty Queen Máxima

Signing of the guest book, *rear reception room*

Ceremonial Welcome, *rear courtyard*

11.25 Presentation of the Dutch and Mozambican delegations, *rear reception room*

Their Majesties the King and Queen accompany H.E. the President and Ms Isaura Ferrão Nyusi to the *Balcony Room*

11.30 *Official photo*

Audience, *Balcony Room*

Their Majesties the King and Queen receive H.E. the President and Ms Isaura Ferrão Nyusi

Photo opportunity at the start of the Audience

- 12.00 Opportunity for H.E. the President and Ms Isaura Ferrão Nyusi to freshen up in the *Guest Wing*
- 12.10 Presentation of the guests, *Balcony Room*
(*In presence of H.E. Mr Lodewijk Asscher, Deputy Prime Minister and Minister of Social Affairs and Employment and H.E. Ms Sharon Dijksma, Minister for the Environment*)
- 12.25 Speeches by His Majesty the King (*in English*) by H.E. the President of the Republic of Mozambique (*in Portuguese*), with the media present, *Gallery Room*
- 12.35 Lunch, *Gallery Room*
- 13.50 Coffee, *Small Ballroom*
- H.E. the President and Ms Isaura Ferrão Nyusi take leave of His Majesty King Willem Alexander
- Ms Isaura Ferrão Nyusi takes leave of Her Majesty Queen Máxima
- 14.00 Departure to HIV/AIDS diagnostics clinic, *De Lairessestraat 99, 1071 NX Amsterdam*
- 14:50 Arrival at clinic
Welcome by
- 15:00 Tour and presentation of the clinic
- 16:10 Departure to Prinsenhof
- 17.00 Arrival at Prinsenhof
- Reception for the Mozambican Community
- 18.45 10 2 a

10 2 a



**Visit by H.E. Mr Filipe Jacinto Nyusi
President of the Republic of Mozambique
to the Kingdom of the Netherlands**

17 – 19 May 2017

Wednesday, 17 May 2017

Arrival

Schiphol Airport

09.10 Arrival of H.E. Mr Filipe Jacinto Nyusi, President of the Republic of Mozambique and Ms Isaura Ferrão Nyusi at Schiphol Airport, 10 2 a

09.15

H.E. the President is welcomed in the plane by:

- 10 2 e, Protocol and Host Country Affairs Department, Ministry of Foreign Affairs
- H.E. Ms Ana Nemba Uiaene, Ambassador of Mozambique to the Kingdom of the Netherlands

H.E. the President and his delegation proceed to the VIP Centre at Schiphol Airport

At the entrance of the VIP Centre, H.E. the President is welcomed by:

- H.E. Mr Bert Koenders, Minister of Foreign Affairs of the Kingdom of the Netherlands
- 10 2 e

And proceeds to the VIP Lounge (*by elevator*)

In the VIP Lounge H.E. the President is introduced to:

- H.E. Ms Pascale Grotenhuis, Ambassador of the Kingdom of the Netherlands to Mozambique

- 10 2 e

Short stay in the VIP Lounge

09.40

Departure for Hilton The Hague, *Zeestraat 35, The Hague*

10.10

Arrival at Hilton The Hague

10.15

Delegation briefing, *White Boardroom (1st Floor)*

10 2
a

10 2 e

Draft version: 15 May 2017

H.E. the President is welcomed by 10 2 e

Private time

Minister of Foreign Affairs

10 2 g

16.10/13.30 Bilateral meeting with H.E. Mr Bert Koenders, Minister of Foreign Affairs of the Kingdom of the Netherlands,

Moz Delegation

- H.E. Mr Filipe Nyusi, President of the Republic of Mozambique
- H.E. Mr Oldemiro Baloi, Minister of Foreign Affairs and Cooperation
- H.E. Ms Ana Nemba Uaiene, Ambassador of Mozambique to the Kingdom of the Netherlands
- 10 2 e

NL Delegation

- H.E. Mr Bert Koenders, Minister of Foreign Affairs of the Kingdom of the Netherlands
- H.E. Ms Pascale Grotenhuis, Ambassador of the Kingdom of the Netherlands to Mozambique
- Mr Robert Jan Siegert, Acting Director of the Sub-Saharan Africa Department, Ministry of Foreign Affairs

1
0
2

17.10/14.30 H.E. Mr Filipe Nyusi takes leave of H.E. Mr Bert Koenders

17.20 Departure for Hilton Hotel, Zeestraat, 35 The Hague

17.25 Arrival Hiton Hotel

10 2 a

10 2

10 2 g

10 2 g



Thursday, 18 May 2017

09.38 Departure for the Senate of the States-General, *Binnenhof 22, The Hague*

Visit to the Senate of the States-General

09.45 Arrival at the Senate

H.E. the President is welcomed at his car by:

- Ms Ankie Broekers-Knol, President of the Senate
- Ms Khadija Arib, President of the House of Representatives

Photo opportunity

At the entrance H.E. the President is introduced to:

- Mr Geert Jan Hamilton, Secretary-General of the Senate
- Ms Renata Voss, Secretary-General of the House of Representatives

H.E. the President is accompanied to the *first floor*

09.47 Photo opportunity in front of the fireplace

Positions: Photographer

President of the Senate – H.E. the President – President of the House of Representatives

H.E. the President is accompanied to the *Gravenkamer*

09.50 Meeting, (*format 1+7*)

At the start of the meeting:

Photo opportunity

MZ Delegation

- H.E. Mr Filipe Nyusi, President of the Republic of Mozambique
- H.E. Mr Oldemiro Baloi, Minister of Foreign Affairs and Cooperation
- H.E. Mr Carlos Freitas Mesquita, Minister of Transport and Communication
- H.E. Mr Carlos Bonete Martinho, Minister of Public Works, Housing and Water Resources
- H.E. Mr Ragendra Berta de Sousa, Vice-Minister of Industry and Trade
- H.E. Ms Ana Nemba Uaiene, Ambassador of Mozambique to the Kingdom of the Netherlands

1
0
2

NL Delegation

- Ms Ankie Broekers-Knol, President of the Senate
- Ms Khadija Arib, President of the House of Representatives
- Mr Geert Jan Hamilton, Secretary-General of the Senate and
- Ms Renata Voss, Secretary-General of the House of Representatives
- **Member of the Senate, name to follow**
- Mr Pieter Omtzigt, acting chair of the Committee on Foreign Affairs
- H.E. Ms Pascale Grotenhuis, Ambassador of the Kingdom of the Netherlands to Mozambique

09.53 Words of welcome by Ms Broekers-Knol

- 09.58 Reply by H.E. the President
- 10.03 Exchange of views
- 10.20 H.E. the President signs the guestbook
- 10.25 H.E. the President is accompanied to the *ground floor* and takes leave of:
- Ms Renata Voss, Secretary-General of the House of Representatives
 - Mr Geert Jan Hamilton, Secretary-General of the Senate
 - Ms Khadija Arib, President of the House of Representatives
 - Ms Ankie Broekers-Knol, President of the Senate
- 10.30 Departure for the Erasmus Centre for Entrepreneurship (ECE), *Rotterdam Science Tower, Marconistraat 16, Rotterdam*

Erasmus Centre for Entrepreneurship

- 11.00 Arrival at the ECE

H.E. the President is welcomed by Professor Justin Jansen, Scientific Director of the ECE, and proceeds to the 11th Floor (elevator)

MZ Delegation

- H.E. Mr Filipe Nyusi, President of the Republic of Mozambique
- H.E. Mr Oldemiro Baloi, Minister of Foreign Affairs and Cooperation
- H.E. Mr Carlos Freitas Mesquita, Minister of Transport and Communication
- H.E. Mr Carlos Bonete Martinho, Minister of Public Works, Housing and Water Resources
- H.E. Mr Ragendra Berta de Sousa, Vice-Minister of Industry and Trade
- H.E. Ms Ana Nemba Uaiene, Ambassador of Mozambique to the Kingdom of the Netherlands

• 10 2 e

MORE INFORMATION TO FOLLOW

- 11:07 Meeting with startups (*11th Floor*)
Short briefing on the history of the ECE, *Wall of the Founding Fathers (11th Floor)*
- 11:30 Signing of a Letter of Intent on a NUFFIC Niche programme to strengthen local universities' capacity for promoting entrepreneurship and innovation, *Board Room / Auditorium (9th Floor)*
- Signed by:
- Mozambique: H.E. Mr Carlos Freitas Mesquita, Minister of Transport and Communication
 - Netherlands: Mr Guido Landheer, accompanying Vice Minister for Foreign Economic Relations, Ministry of Foreign Affairs

11:35 Drinks

11:45 H.E. the President takes leave of 10 2 e
Erasmus Centre for Entrepreneurship

11:50 Departure for the Kop van Zuid, Port of Rotterdam, *Koninginnenhoofd 1, Rotterdam*

Port of Rotterdam

12.05 Arrival at the Kop van Zuid

H.E. the President is welcomed by

- 10 2 e, Director of Port of Rotterdam International
- Mr Guido Landheer, accompanying Vice Minister for Foreign Economic Relations

The party boards the *Nieuwe Maze*

(Format: 1+9)

MZ Delegation

- H.E. Mr Filipe Nyusi, President of the Republic of Mozambique
- H.E. Mr Oldemiro Baloi, Minister of Foreign Affairs and Cooperation
- H.E. Mr Carlos Freitas Mesquita, Minister of Transport and Communication
- H.E. Mr Carlos Bonete Martinho, Minister of Public Works, Housing and Water Resources
- H.E. Ms Ana Nemba Uaiene, Ambassador of Mozambique to the Kingdom of the Netherlands
- 10 2 e

NI Business Delegation

- Heerema
- Van Oord
- Damen
- Royal Haskoning
- Port of Rotterdam
- STC
- Fugro
- IHC
- KOTUG
- IRO
- Mammoet
- Vroon Offshore
- Municipality

12.10 Short welcome and introduction by Mr Landheer

12.15 Welcome speech by 10 2 e of Rotterdam International

12.20 *Safety instructions*

Opportunity for each company to give a short introduction to H.E. the President, moderated by Mr Landheer

12.25 Fugro, Kotug, IRO

12.35 Vroom, Mammoet, Royal Haskoning

12.45 Heerema, Van Oord and Damen

13.03 Signing of :

- MOU concerning cooperation on maritime affairs
- LOI on technical assistance in the conception of the Commercial Port of Palma
- LOI on two studies on the improvement of access channels, infrastructure and port management of the tertiary ports of Angoche and Mocímboa da Praia

Signed by:

- Mozambique: H.E. Mr Carlos Freitas Mesquita, Minister of Transport and Communication
- Netherlands: Mr Guido Landheer, accompanying Vice Minister for Foreign Economic Relations

13.08 H.E. the President is invited to head down to the lower deck

13.10 Presentation by 10 2 e Port of Rotterdam International

13.40 Lunch

14.07 H.E. the President is invited to return to the upper deck

14.10 Nautical salute by Port of Rotterdam patrol vessel

H.E. the President takes leave of:

- Mr Guido Landheer, accompanying Vice Minister for Foreign Economic Relations
- 10 2 e Port of Rotterdam International

14.15 Departure for Deltares, *Pavilion, Boussinesqweg 1, Delft*

Deltares

14.40 Arrival at Deltares

H.E. the President is welcomed by

- 10 2 e

MZ Delegation

- H.E. Mr Filipe Nyusi, President of the Republic of Mozambique

- H.E. Mr Oldemiro Baloi, Minister of Foreign Affairs and Cooperation
- H.E. Mr Carlos Freitas Mesquita, Minister of Transport and Communication
- H.E. Mr Carlos Bonete Martinho, Minister of Public Works, Housing and Water Resources
- H.E. Ms Ana Nemba Uaiene, Ambassador of Mozambique to the Kingdom of the Netherlands
- 10 2 e

14.47 Welcome and introduction by 10 2 e, moderator and master of ceremony, *Pavilion*

14.49 Introduction by Mr 10 2 e

Presentations and dialogue:

14.53 Ms Reina Buijs, Vice Minister for International Cooperation:
Main achievements of the partnership between the Netherlands and Mozambique and how to take it to the next level

14.58 10 2 e, Delft University of Technology,
** Mozambique's challenges in flood risk management*
** Room for the Rivers*

15.10 Mr Toon Segeren, Director External Relations and Entrepreneurship at Deltares,
Consolidation of Mozambique's knowledge and operational capacity to manage flood and drought risk – the Deltares model and how to get there

15.20 10 2 e, Process Manager for Beira Master Plan, Netherlands Enterprise Agency, on *Beira's climate resilient development (Aid, Trade and Investment)*

15.30 Moderated dialogue followed by wrap up by Prof. Huub Savenije

15.38 10 2 a

10 2 a

15.45 Closing remarks by H.E. the President, *on stage*

15.50 *Group photo, outside Pavilion*

Walk to the Delta flume

15.55 Arrival at the Delta flume
Brief Tour

16.10 H.E. the President takes leave of

- Prof. Huub Savenije, Professor of Hydrology of the Delft University of Technology
- Mr Maarten Smits, Managing Director at Deltares

16.15 Departure for NH Hotel, *Prinses Margrietplantsoen 100*, The Hague

Academics and Civil Society

16.40 Arrival at NH Hotel

H.E. the President is welcomed by Mr Lambert Grijns, Ambassador for Sexual and Reproductive Health and Rights & HIV/AIDS and Director of the Social Development Department, Ministry of Foreign Affairs

16.45 Introduction by Ms Reina Buijs, Vice Minister for International Cooperation

Roundtable with academics and representatives of civil society organisations (*format 1+10*)

10 2 a

Participants – TBC

- Nuffic, 10 2 e
- Action Aid, 10 2 e
- IUCN, 10 2 e
- WWF, 10 2 e
- AIDS Foundation 10 2 e
- NIMD, 10 2 e
- ISS, ***
- ASC, 10 2 e
- Solidaridad, 10 2 e
- Plan Nederland, 10 2 e

Closing remarks by H.E. the President

17.45 H.E. the President takes leave of

- Mr Lambert Grijns, Ambassador for Sexual and Reproductive Health and Rights & HIV/AIDS and Director of the Social Development Department, Ministry of Foreign Affairs
- Ms Reina Buijs, Vice Minister for International Cooperation

Departure for World Trade Center The Hague, *Prinses Beatrixlaan 582*, The Hague

Business Forum

17.55 Arrival at World Trade Center

H.E. the President is welcomed by

- 10 2 e Netherlands-African Business Council
- Mr André Haspels, Vice Minister Political Affairs, Ministry of Foreign Affairs of the Kingdom of the Netherlands

18.00 Closing session of the Mozambique – Netherlands business forum

Welcome by Ms Visser and feedback on Sector Sessions by Mr Rogério Manuel, Chairman of the Board of the Confederation of Economic Associations of Mozambique

18.05 Speech by Mr Haspels, Vice Minister Political Affairs, Ministry of Foreign Affairs of the Kingdom of the Netherlands

18.10 H.E. Mr Ragendra Berta de Sousa, Vice-Minister of Industry and Trade of the Republic of Mozambique introduces H.E. the President

18.15 Official address to the Mozambique Netherlands Business Forum by H.E. the President

18.30 Question and answer session with H.E. the President and a panel of sector experts about developments in the sector

18.45 H.E. the President takes leave of

- Mr André Haspels, Vice Minister Political Affairs, Ministry of Foreign Affairs of the Kingdom of the Netherlands
- 10 2 e Netherlands-African Business Council

Private programme

Friday, 19 May 2017

08.22 Departure for the Catshuis, *Johan de Wittlaan, The Hague*

Breakfast Catshuis

08.30 Arrival at the Catshuis

The other members of the official delegation will arrive at the Adriaan Goedkooplaan entrance

H.E. the President is welcomed by H.E. Mr Mark Rutte, Prime Minister of the Netherlands

Photo opportunity

Tête-à-tête, (format 1+2) Damessalon

Photo opportunity at the start of the tête-à-tête

MZ Delegation:

- H.E. Mr Filipe Nyusi, President of the Republic of Mozambique
- H.E. Mr Oldemiro Baloi, Minister of Foreign Affairs and Cooperation
- 10 2 e

NL Delegation:

- H.E. Mr Mark Rutte, Prime Minister of the Netherlands
- H.E. Ms Pascale Grotenhuis, Ambassador of the Kingdom of the Netherlands to Mozambique
- Mr David van Weel, Foreign Policy and Defence Adviser to the Prime Minister

09.00 Working breakfast, *(format 1+11), Heerenkamer*

MZ Delegation

- H.E. Mr Filipe Nyusi, President of the Republic of Mozambique
- H.E. Mr Oldemiro Baloi, Minister of Foreign Affairs and Cooperation
- H.E. Mr Carlos Freitas Mesquita, Minister of Transport and Communication
- H.E. Mr Carlos Bonete Martinho, Minister of Public Works, Housing and Water Resources
- H.E. Mr Ragendra Berta de Sousa, Vice-Minister of Industry and Trade
- H.E. Ms Ana Nemba Uaiene, Ambassador of Mozambique to the Kingdom of the Netherlands
- 10 2 e

NL Delegation

- H.E. Mark Rutte, Prime Minister of the Netherlands
- H.E. Ms Sharon Dijksma, Minister for the Environment
- H.E. Ms Pascale Grotenhuis, Ambassador of the Kingdom of the Netherlands to Mozambique
- 10 2 e Port of Rotterdam International
- 10 2 e International New Town Institute (INTI)

- 10 2 e FMO
- 10 2 e Shell
- 10 2 e Wageningen University & Research
- Mr Henk Ovink, Special Envoy for International Water Affairs for the Kingdom of the Netherlands
- Mr Guido Landheer, Deputy Director General for Foreign Economic Relations, Ministry of Foreign Affairs
- Mr David van Weel, Foreign Policy and Defence Adviser to the Prime Minister
- 10 2 e Government Information Service

10.00 H.E. the President takes leave of H.E. Mr Mark Rutte, Prime Minister of the Netherlands

Departure for Panorama Mesdag, *Zeestraat 65, The Hague*

10 2 g

10.10 Arrival at Panorama Mesdag

10 2 g

10.35 Guided Tour

11.10 Departure for Noordeinde Palace, *Noordeinde 68, The Hague*

Noordeinde Palace

11.15 Arrival of H.E. the President and Ms Isaura Ferrão Nyusi at Noordeinde Palace

Welcome by His Majesty King Willem-Alexander and Her Majesty Queen Máxima

Signing of the guestbook, *rear reception room*

Ceremonial welcome, *rear courtyard*

11.25 Presentation of the Dutch and Mozambican delegations, *rear reception room*

Note: both delegations remain in the rear reception room for a reception with guests. Aperitifs are served.

Their Majesties the King and Queen accompany H.E. the President and Ms Isaura Ferrão Nyusi to the *Balcony Room*

11.30 *Official photo*

Audience, Balcony Room

Their Majesties the King and Queen receive H.E. the President and Ms Isaura Ferrão Nyusi

Photo opportunity at the start of the Audience

12.00 Opportunity for H.E. the President and Ms Isaura Ferrão Nyusi to freshen up, *Guest Wing*

12.10 Presentation of the guests, *Balcony Room*

12.25 Speeches by His Majesty the King (*in English*) and H.E. the President (*in Portuguese*), with the media present, *Gallery Room*

12.35 Lunch, *Gallery Room*

13.50 Coffee, *Small Ballroom*

H.E. the President and Ms Isaura Ferrão Nyusi take leave of His Majesty King Willem Alexander

Ms Isaura Ferrão Nyusi takes leave of Her Majesty Queen Máxima

14.10 Meeting with Her Majesty Queen Máxima in her capacity as the UN Secretary-General's Special Advocate for Inclusive Finance for Development (*format H.E. the President only*)

14.40 H.E. the President takes leave of Her Majesty Queen Máxima

14.45 Departure for Rijk Zwaan, *Burgemeester Crezeelaan 40, De Lier*

Rijk Zwaan

15.15 Arrival at Rijk Zwaan

TIMES AND PROGRAMME WILL BE ADJUSTED DUE TO THE EARLIER DEPARTURE AT 16.30

H.E. the President is welcomed by
Ms Reina Buijs, Vice Minister for International Cooperation
10 2 e Rijk Zwaan

15.20 Words of welcome by Ms Buijs, Vice Minister for International Cooperation

15.25 Introduction to Rijk Zwaan 10 2 e

MZ Delegation format 1+15)

- H.E. Mr Filipe Nyusi, President of the Republic of Mozambique

- H.E. Mr Oldemiro Baloi, Minister of Foreign Affairs and Cooperation
- H.E. Mr Carlos Freitas Mesquita, Minister of Transport and Communication
- H.E. Mr Carlos Bonete Martinho, Minister of Public Works, Housing and Water Resources
- H.E. Mr Ragendra Berta de Sousa, Vice-Minister of Industry and Trade
- H.E. Ms Ana Nemba Uaiene, Ambassador of Mozambique to the Kingdom of the Netherlands
- 10 2 e

Participants

- Ms Reina Buijs, Vice Minister for International Cooperation
- H.E. Ms Pascalle Grotenhuis, Ambassador of the Kingdom of the Netherlands to Mozambique
- Mr Sjaak van der Tak, Mayor of Westland
- 10 2 e, Rijk Zwaan
- 10 2 e, Rijk Zwaan
- 10 2 e, Rijk Zwaan
- 10 2 e, Rijk Zwaan
- 10 2 e Netherlands Office Global Alliance for Improved Nutrition (GAIN)
- 10 2 e GAIN
- 10 2 e Save the Children Netherlands
- 10 2 e, UNICEF Netherlands
- 10 2 e DSM Nutritional Products
- 10 2 e Department of Agrotechnology and Food Sciences, Wageningen University and Research
- 10 2 e SNV Netherlands Development Organisation
- 10 2 e Ministry of Foreign Affairs
- 10 2 e Ministry of Foreign Affairs

15.30

Roundtable discussions on nutrition

10 2 e GAIN, will give a brief introduction on nutrition and moderate the discussion

15.40

Prevention in vulnerable target groups: Improved complementary feeding with Micronutrient Powders (MNPs) by 10 2 e (Save the Children) or 10 2 e (UNICEF)

15.55

Large-scale food fortification (LSFF) by 10 2 e (DSM)

16.10

Supply and demand of vegetables by 10 2 e (Rijk Zwaan)

16.25

Brief wrap-up: conclusions and next steps by 10 2 e

16.35

Guided tour of part of the Rijk Zwaan premises, focusing on seed processing technology

16.25

H.E. the President takes leave of 10 2 e Rijk Zwaan

Ms Reina Buijs, Vice Minister for International Cooperation

16.30 Departure for Prinsenhof, *Sint Agathaplein 1, Delft*

Reception for the Mozambican community

17.00 Arrival at Prinsenhof

H.E. the President is welcomed by

- 10 2 e Prinsenhof
- Four representatives of the Mozambican communities in the Netherlands, Belgium and Luxembourg

Reception for the Mozambican community

Wrap up meeting, *Meeting room at 1st Floor*

18.45 Departure for the VIP Centre, *Schiphol Airport*

19.30 Arrival at the VIP Centre

19.35 Press conference, *press room*

20.05 H.E. the President takes leave at the VIP Centre, of

- 10 2 e
- H.E. Ms Pascalle Grotenhuis, Ambassador of the Kingdom of the Netherlands to Mozambique
- 10 2 e

And proceeds to the gate, *by car*

H.E. the President takes leave at the gate of

- H.E. Ms Ana Nemba Uaiene, Ambassador of Mozambique to the Kingdom of the Netherlands
- Mr Roelof van Ees, Director of Protocol of the Ministry of Foreign Affairs

20.30 Departure of H.E. Mr Filipe Nyusi, President of the Republic of Mozambique, and Ms Isaura Ferrão Nyusi on 10 2 a



Beurs WTC
Beursplein 37
P.O. Box 30009
3001 DA Rotterdam
The Netherlands
T +31 (010) 201 34 34
F +31 (010) 411 40 81

10 2 e
www.cbi.eu

Contact
10 2 e

CBI Information Sheet Mozambique

Recent developments CBI

- Within the changing environment of development cooperation CBI has sharpened its mission and vision in 2010. This has had consequences for the way CBI works. The new regional approach allows increased integration of services that CBI offers. Regional and country strategies have been formulated to accommodate the integration of running and new activities, and the assistance to individual companies and institutional development. The baseline for new programmes and projects is determined by CBI's sectoral value chain analyses. Studies are now being undertaken in the regions Asia, Middle East, Latin America and Africa for a range of sectors. Furthermore CBI is strengthening its collaboration with (inter)national PSD organisations to increase impact even more.
- For the African continent agro, consumer, and services are the leading sectors, in which fresh fruit and vegetables, natural ingredients for pharmaceutical, cosmetic and food industry, flowers, home decoration, home textiles and tourism are identified as the most promising sectors. The relevant programmes for Mozambique are the 'African tourism programme' and 'Agriculture and consumer goods of East and Southern Africa'.

Running programmes and projects in Mozambique

- CBI and IPEX have been working together since 2006. CBI trained IPEX staff on export related matters, together we built a new HR system for IPEX. The present project is aimed at value chain facilitation in the value chains of pineapple, green beans, mango, ground nuts, cashew, piripiri, and handicrafts. At the end of this project, around Q2 2012, IPEX will have the capacity to develop services and products for export development and export promotion. IPEX will have acquired the capacity to identify constraints in complying with buyer's requirements in the EU and regional markets and translate that analysis into projects for export diversification. Current achievements in the project:
 - Analyses of export value systems/chains and bringing together stakeholders in value systems/chains;
 - Identifying and classifying constraints to export and developing action plans to lift the constraints;
 - Developing export promotion services for selected potential products;

- CBI is identifying the potential to start up projects in the sectors **Tourism**¹ as well as **Home Decoration/Home Textiles** for SMEs in Mozambique. The objective is to make companies export ready for the European market. Trade fair participation in EU fairs are included.
- CBI is also identifying how to give follow up to achievements with the IPEX pilot projects in the **agricultural sector**. Alignment with other Dutch private sector instruments and including sector associations in the value chains will be our objectives.
- CBI is currently working on a **country and sector analyses** in Kenya, Uganda, Ethiopia, Rwanda and Mozambique. The objective is to examine if and how a contribution can be made to sustainable economic development in the five Dutch partner countries in the East and Southern African region through the expansion of exports from these countries in selected agricultural and consumer goods sectors. The first step, being the desk study, will be completed in the second half of June and can be shared with the Embassy. The desk study will include country performance assessments and scenarios of country developments. It will also include a first assessment of potential export sectors to the EU, per country. Based on the results, selected countries and sectors will be visited in order to describe in more detail value systems with EU export development potential.

The Sector Analysis will be based on a thorough and interactive research, including the role of Business Support Organisations (BSO's) and sector associations, as well as the needs and the possibilities for providing support to one or more relevant BSOs and exporters through an integral offer of: (i) CBI modules; (ii) other instruments of the Netherlands' support to business development in developing countries; and (iii) possible contributions of the Netherlands' business community active or interested in the selected countries.

- For the tourism sector CBI is currently working on a Value Chain Analysis to identify potential sub-sectors and areas where the services of CBI are much needed. The Tourism Value Chain Analysis will be conducted in Mozambique, Kenya and Ghana. Also a strategic conference is planned for Q1 2012 aimed at bringing sector stakeholders together and gaining input for the design of the CBI African Tourism Programme.

CBI Missions to Mozambique

- 14-15 July and August (tentative) 10 2 e . Project: ECP Tourism. Technical Assistance mission to participating companies.
- Tentative: July/ August. CBI Expert 10 2 e and peanut Expert 10 2 e . Project: BSOD with IPEX.
- September. CBI External Experts 10 2 e (fresh fruits and vegetables sector) and 10 2 e (Coordinating Expert). Project: BSOD with IPEX.

Contactperson(s) CBI

Country Account Manager Mozambique:
10 2 e

¹ Kenya, Ghana and Mozambique will be the focus countries for 2011-2013. In the long run, when successful, the programme can be extended towards Ethiopia, Mali and Madagascar.



Overview of main development results in Mozambique in 2013

Summary Multi Annual Strategic Plan (MASP)

The exploitation of mineral resources (coal, gas, oil) led to a growth of 7.4% in 2013, a stable macroeconomic environment, strong foreign direct investment and decreasing dependency on foreign aid. Yet Mozambique's ranking in the 2014 HDR is 178th out of 187 countries. High poverty levels persist.

Supporting inclusive and sustainable development, the Netherlands is engaged in the gas and maritime sectors and with the priorities water, food security and sexual and reproductive health and rights (SRHR). The Dutch private sector is a key partner and the use of economic diplomacy is increasing. Governance, gender and climate and environmental issues are embedded in the priorities and economic activities. EU joint programming is being increasingly used to promote CSR and democratisation.

Priority themes

- Water
- Food security
- Sexual and reproductive health and rights (SRHR)

Embassy contribution to changes at country level

■ More major river basins (13) with Integrated Water Resources Management Plans, including water allocation and protection plans (6 in 2013; baseline (2012): 5). More people with access to sanitation and drinking water in 2013: 1.49 mln (baseline (2012): 0.95 mln)

■ The Beira Agricultural Growth Corridor's Catalytic Fund gives innovative support to agribusiness companies that work with outgrower schemes. Business development support, technical assistance and financial support has been provided to seven emerging businesses, creating 613 jobs.

■ Food crop production has grown sustainably in the provinces Manica, Tete, Sofala, Zambezi and Nampula, the Embassy's target areas. Dutch programmes contributed to overall food crop production of 10,874,978 metric tons in 2013.

■ 250,000 young people (aged 10-24) in and out of school were reached in 2013 with information on sexuality, HIV/AIDS and sexually transmitted diseases, pregnancy and contraceptives. Target for 2014: 300,000.

■ More couples used contraceptives in 2013: 173,362 (baseline (2012): 26,364). More people received anti-retroviral drugs in 2013: 485,571 (baseline (2011): 273,543).

■ 32% of economically active women had land titles in 2013. Target for 2015: 40%. The four advocacy organisations (partners of the Embassy) with a focus on ending violence against women have been further strengthened.

Clarifications of results achieved

Institutional development remains a challenge. As a result intersectoral cooperation is weak and implementation of regional programmes is still too centralised.

Sector-specific:

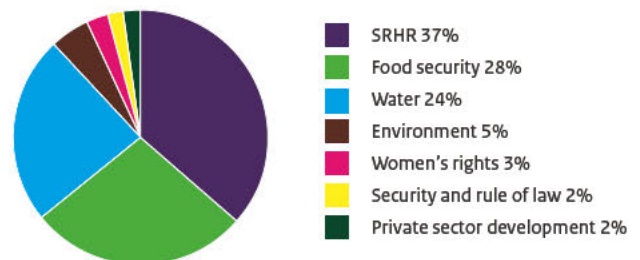
- Water: unclear mandates, with many actors involved in water management. Results in water supply are encouraging.
- Food security: policy and legal framework require improvement. Agricultural governance is weak, yet results are being achieved.
- SRHR/HIV/AIDS: reasonable progress is being made, in line with plans. Programmes are developing well, but expanding coverage is a big challenge.

Implications for planning

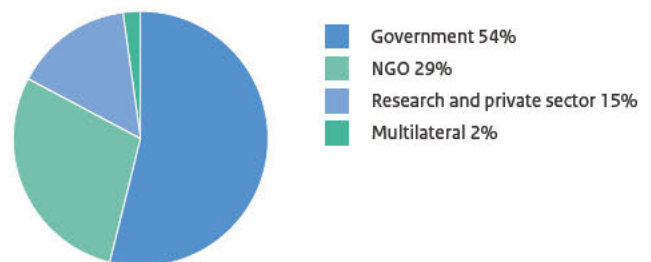
Public sector engagement with the water priority is a big challenge. New approaches will be developed, focused on implementing IWRM and water for agriculture at regional/local level. There are strong strategic partners for SRHR and food security priorities that can absorb more funding.

Expenditures 2013 per theme

Total expenditure Embassy € 41,153,000



Expenditures 2013 per channel



Developments in Mozambique

■ On track ■ Progress, but not on track ■ No progress

Improved river basin management and safe deltas, improved access to safe drinking water and sanitation	■
More efficient markets and an improved business climate	■
Increased sustainable food production	■
Increased awareness among young people of sexual and reproductive health and rights	■
Better access to anti-retroviral drugs and contraceptives	■
A higher percentage of women in employment, fewer women and girls exposed to violence	■



Overview of main development results in Mozambique in 2014

Summary Multi Annual Strategic Plan (MASP)

Mozambique attained economic growth of 7.6% in 2014. Continued foreign direct investment in mineral resource development strengthened the macroeconomic environment and decreased dependence on foreign aid. Yet the majority of Mozambicans continue to live in poverty. Mozambique is both an aid recipient and a trading partner. Inclusive and sustainable development remains key for the Netherlands' engagement, concentrating on the gas & maritime sector and the priorities of water, food security and sexual and reproductive health and rights. We are engaging more in economic diplomacy. Governance, gender and climate change issues are embedded in various embassy programmes. EU Joint Programming is developing slowly.

Priority themes

- Water
- Food security
- Sexual and reproductive health and rights (SRHR)

Embassy contribution to changes at country level

■ In major cities (excluding Maputo) there has been significant progress in achieving the MDG7 target: 70% of people have access to water seven days per week. The embassy and Vitens Evidens provide (institutional) support to the two organisations responsible for water supply (FIPAG and AIAS).

■ A growing number of Dutch companies (4) and local water authorities (3) partner in the embassy's water supply, integrated water management and institutional programme. This generates greater attention to and appreciation for the quality of service delivery by the Netherlands as partner of reference.

■ Small-scale maize production in the Beira Agricultural Growth Corridor programme (NL provides 30% of budget) increased from 1.8 (2013) to 2.1 (2014) million metric tons, soya from 9.000 (2013) to 11.000 (2014) tons. The number of outgrowers connected to the programme grew from 2,300 to 2,800.

■ Assuring land titles for communities is essential for inclusive development. Through the Land Program of which the embassy is the lead donor (providing 40% of the budget), 109 land titles were issued for agricultural production to farmer associations and cooperatives in 2014 (80 in 2013).

■ Access to anti-retrovirals (7% in 2004) increased to 63% in 2014, in a country where an estimated 1.5 million people live with HIV/AIDS. The Netherlands contributes, through programme support, an equivalent of 1.3% of Mozambique's total health expenditure.

■ Access to obstetric care increased by 1% from 2013; 4.1% of the population now has access to these services. Institutional deliveries increased from 69% to 71%. The Netherlands contributes, through programme support, an equivalent of 1.3% of Mozambique's total health expenditure.

Clarifications of results achieved

In the water sector at large progress continues to be slow, mainly due to confusing institutional arrangements in the sector. The current institutional reorganisation under the new government should improve this situation. The water supply subsector is delivering as expected, with strong leading support from the Netherlands. Progress in food and nutrition security is satisfactory; the challenge is to obtain reliable production data. The investment

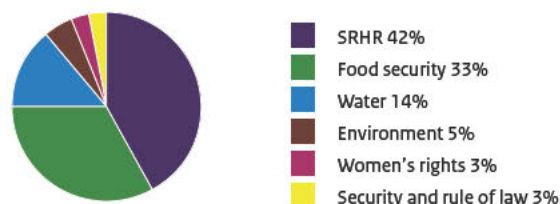
climate also remains a challenge. Progress in SRHR is satisfactory. Although the level of health service delivery is increasing, there is an enormous unmet need, requiring continued assistance to the sector. In all priority areas, the embassy is a trusted and valued partner, with good direct contact with decision-makers.

Implications for planning

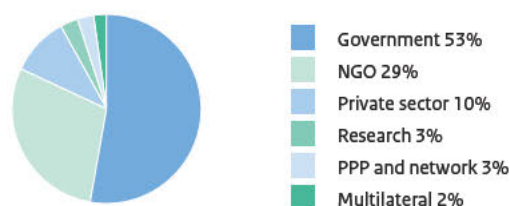
The embassy will focus on investments in the water sector, in addition to assistance to institutional development and governance. In food security, the focus will be monitoring & evaluation and the investment climate. In SRHR, private sector support for service delivery will be promoted.

Expenditures 2014 per theme

Total expenditure Embassy €31,375,000



Expenditures 2014 per channel



Developments in Mozambique

■ On track ■ Progress, but not on track ■ No progress

A growing percentage of urban / rural population with sustainable access to, and using, improved drinking water facilities	■
More Dutch (semi-)private sector actors participating in the embassy-Mozambique water programme	■
Increased production of food crops (in metric tons)	■
More associations and cooperatives with land registered in the national cadastre	■
Increased access to anti-retroviral drugs for adults and children	■
Better health services delivery, with 28 out of 35 indicators met	■



Mozambique

Overview of main development results in 2015

Context

Mozambique sustained economic growth in 2015 at a steady level of 7%. Foreign direct investment in mineral resources development continued to strengthen the macroeconomic environment.

The country is both an aid recipient and, increasingly, a trading partner. Yet the majority of the population still live in poverty. The biggest challenge facing Mozambique is to create the conditions for economic development while at the same time accelerating socioeconomic development among the population as a whole, including reducing poverty, creating employment and fighting corruption, which could increase in the economic boom expected in the years ahead. However, the institutional capacity and legal framework required for mineral resource-based development are not sufficiently developed, and infrastructure required for resource extraction is far from complete. The three pillars of the country's Five Year Plan (2015-2019) are democracy, an inclusive and

sustainable macroeconomic environment, and strong international cooperation. Strategic priorities include: consolidating national unity, peace and sovereignty; developing human and social capital; promoting employment, productivity and competitiveness; developing social and economic infrastructure; and sustainable and transparent management of natural resources and the environment.

Against this background, full of major challenges, the embassy is focusing both on continuing support for Mozambique's achievement of the Sustainable Development Goals in the sectors water, SRHR and food & nutrition security and on economic diplomacy and opportunities for Dutch firms, especially in the gas and maritime industries.

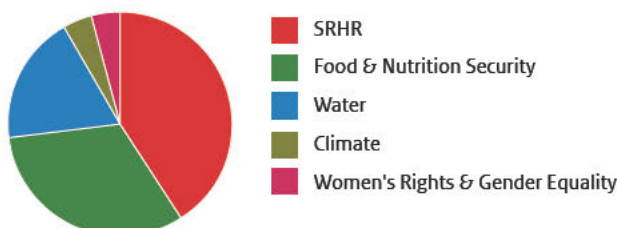
Developments in Mozambique

On track
 Progress, but not on track
 No progress

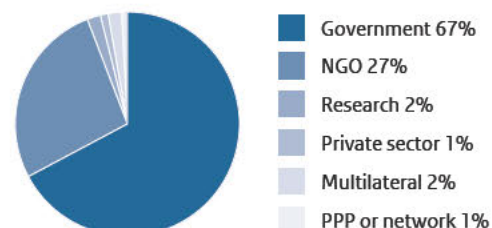
- A growing percentage of urban/rural population with sustainable access to, and using, improved drinking water facilities
- Integrated water resource management for a safe delta
- A growing number of people with access to anti-retroviral drugs, contraceptives and other commodities required for good sexual and reproductive health
- Better health services for delivery of and access to obstetric care
- Increased agricultural productivity
- More farmland (in ha)

Expenditures 2015 per theme

Total expenditure Embassy € 28.631.004



Expenditures 2015 per channel



Key results of the embassy in Mozambique

Water

- The embassy helped expand water coverage in cities and small towns through institutional support to the National Urban Water Investment and Asset Holding Fund (FIPAG) and the Water and Sanitation Infrastructure. 82.5% of people in towns have access to water seven days a week (compared with 70% in 2014).
- Two regional water authorities (ARAs) supported by the embassy and Dutch regional water authorities have made great progress on water allocation criteria, registration of water users and development of strategic plans.

Sexual and Reproductive Health and Rights

- The number of people being treated with anti-retroviral drugs through the ProSaude Common Fund (paediatric cases and adults) increased to 802,700 (from 603,800 in 2014).
- Thanks to the ProSaude Common Fund institutional deliveries increased from 71% in 2014 to 75% in 2015.

Food & Nutrition Security

- 49,000 farmers achieved increased productivity and a higher income through better inputs and technology.
- Land rights secured for 67,500 small farmers, 30,300 of whom are women.

Interpretation of the results in context

Water: The integrated water resource management programme has been delayed due to a pending reorganisation in central government.

SRHR: Access to basic obstetric services is gradually improving, as is supervised delivery and antenatal care. This is largely due to greater investment in materials, essential drugs, and human resources. Most of these services are free when accessed via public health facilities, reducing the financial barrier to the poorest. Nevertheless,

transport problems still make it a huge challenge to reach health facilities in time to give birth, especially for the poorest population groups living in remote rural areas.

Food and nutrition security: Drought (due to El Niño), conflict, and the economic downturn have all affected agricultural production. Planning for the government's rural land rights campaign (Terra Segura), which aims to register 5,000,000 land titles in five years, took most of the year.

Glimpse into the future

SRHR: In view of the high unmet needs for modern contraceptives, the embassy will continue to further develop its relationship with its partners the Ministry of Health (MoH), Population Services International (PSI) and UNFPA in order to help improve SRHR outcomes in Mozambique. Support to MoH is channelled through the Common Fund ProSaude, which has experienced criticism due to different emphases in different donor agendas. The sector saw increased scrutiny of public finance management at MoH.

Food and nutrition security: The embassy will focus on consolidating the strategic partners' organisational capacity and will allow regional flexibility in strengthening field operations, which is fundamental to ensure the landrights of smallholders for their inclusion in economic processes and reduction of inequality.

"Each year approximately 400,000 young Mozambicans enter the job market, competing for just 30,000 jobs in the formal sector. Attracting capital for investment is vital to make the available land and labor much more productive."

- Prakash Ratilal, CEO Mozabanco, 2015



Mozambique



Belangrijkste thema's

-  Seksuele en reproductieve gezondheid en rechten
-  Vrouwenrechten en Gendergelijkheid
-  Voedsel- en voedingszekerheid
-  Water

Gerelateerde SDGs

-  Goede gezondheid
-  Gendergelijkheid
-  Geen honger
-  Schoon water en sanitaire voorzieningen

Highlights

-  312.150 jongeren bereikt met **uitgebreide correcte informatie over seksualiteit, HIV / AIDS, STI's, zwangerschap en anticonceptie**
-  571.870 mensen met **beveiligde toegang tot landbouwgrond**
-  130.000 mensen met verbeterde **toegang tot veilig en betaalbaar drinkwater**

[Meerjaren strategie >](#)

[Resultatenfiche >](#)

Uitgaven (euro) 2016:

29,31 miljoen

Context

2016 was een turbulent jaar voor Mozambique. Bovenop de gevolgen van politiek conflict, droogte en lage grondstofprijzen werden er twee verborgen schulden ontdekt, met een totale waarde van 1,4 miljard dollar. Hierdoor nam het vertrouwen in het land af en kwam er een einde aan de sterke groei en economische stabiliteit. De koers van de metical daalde scherp (met meer dan 40%), de inflatie nam toe (tot 25%), de economische groei vertraagde (tot 3,6%) en de verhouding tussen de schuld en het BNP liep sterk op (130%). Vooral op de arme Mozambikanen had dit een groot effect. Als gevolg van de verborgenschulden

schortte Nederland de steun op aan programma's die de centrale overheid beheert. De reactie van de regering, o.a. door het laten uitvoeren van een internationale audit van de schuldenkwestie, een langdurige wapenstilstand en de vooruitzichten van de Mozambikaanse gasproductie zijn echter positieve tekenen van een mogelijk herstel. Ondanks het feit dat het algehele beeld tamelijk negatief is, heeft Nederland resultaten weten te boeken in de door de ambassade gesteunde programma's.

Uitgelicht project

Grondrechten in Mozambique

In 2016 zijn er indrukwekkende resultaten behaald op het gebied van grond: 2,8 miljoen hectaren gemeenschapsground zijn afgebakend en geregistreerd op naam van 571.872 boeren (van wie 54% vrouwen). De vaststelling van de grondrechten houdt rechtstreeks verband met armoedeverlichting, aangezien het particuliere investering stimuleert.

Deze prestatie komt voort uit een samenwerking tussen de publieke sector, de burgermaatschappij en de particuliere sector die betrokken is bij het proces van grondbeheer. De technische ondersteuning van het Nederlandse Kadaster blijkt relevant, aangezien deze een eenvoudige, praktische en flexibele methodologische aanpak mogelijk maakt die het proces van grondbeheer efficiënter maakt.

Belangrijkste resultaten van de ambassade in Mozambique



Seksuele en reproductieve gezondheid en rechten

Indicator

Score

Vooruitgang

Aantal jonge mensen dat is bereikt met uitgebreide, correcte informatie over seksualiteit, hiv/aids, soa's, zwangerschap en anticonceptie

312.156

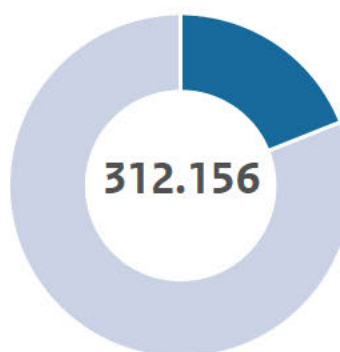
Op schema

Interpretatie van de resultaten in context

312.156 jongeren (cumulatief) gaven blijk van een hoog kennisniveau nadat ze van leeftijdsgenoten informatie hadden gekregen over seksualiteit, HIV/aids, soa's, zwangerschap en anticonceptie. Dit is 19% van de leeftijdsdoelgroep in de zeven projectgebieden. Innovatieve benaderingen, zoals de verstrekking van coupons voor gratis condooms, waren succesvol: 80% werd verzilverd met behulp van een mobiele telefoon.

Aantal jonge mensen dat is bereikt

- Doelgroep in de leeftijd 10-24 in de 7 project areas 19%
- Overige 81%



Indicator

Score

Vooruitgang

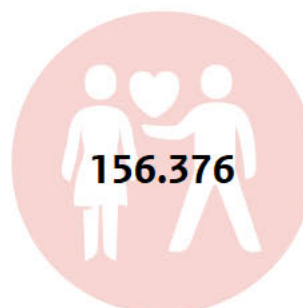
Aantal stellen dat is beschermd door verschillende voorbehoedsmiddelen gedurende één jaar (Couple Year Protection = CYP)

156.376

Vooruitgang, maar niet op schema

Interpretatie van de resultaten in context

In 2016, was het aantal beschermd stellen kleiner dan gepland als gevolg van een daling van de koopkracht, waardoor er minder condooms verkocht werden. Overstromingen en de veiligheidssituatie verstoorden ook de aanvoersystemen voor goederen. Het gebruik van andere moderne voorbehoedsmiddelen bleef stijgen als gevolg van verbeterde, vrije toegang tot openbare, mobiele en privéklinieken en via specifieke op gemeenschappen en scholen gebaseerde benaderingen. Het gebruik van voorbehoedsmiddelen verdubbelde in de afgelopen vijf jaar.





Vrouwenrechten en Gendergelijkheid

Indicator

Score

Vooruitgang

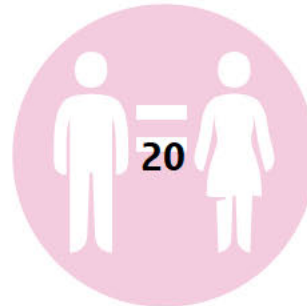
Aantal maatschappelijke organisaties met sterkere competenties en het vermogen tot effectief handelen

20

Op schema

Interpretatie van de resultaten in context

Mozambikaanse maatschappelijke organisaties hebben in 2016 een sterkere belangenbehartigende rol op zich genomen. Ze zijn erin geslaagd organisaties te interesseren voor vrouwenrechten (terwijl dit voorheen geen aandachtspunt was). Het feit dat maatschappelijke organisaties de regering hebben gedwongen de tenuitvoerlegging van de abortuswet te verbeteren is boven verwachting.



Voedsel- en voedingszekerheid

Indicator

Score

Vooruitgang

Aantal boeren met meer productiviteit en/of inkomen (rechtstreeks)

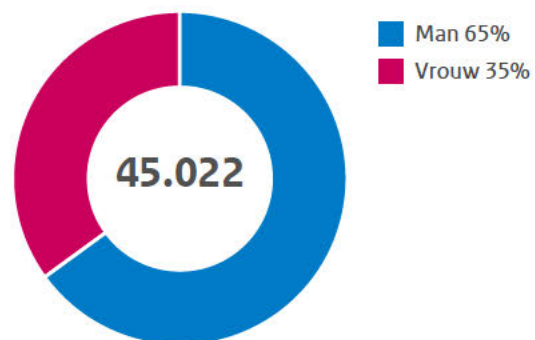
45.022

Op schema

Interpretatie van de resultaten in context

De groei in de landbouwproductie in Mozambique komt grotendeels voort uit gebiedsuitbreiding, niet uit productieverhoging; die is nog steeds erg beperkt. In de door de ambassade ondersteunde regio's verbeterde de productie en de productiviteit als gevolg van contractlandbouw, dat met succes werd ingevoerd. Deze methode leidde tot betere toegang tot meer betaalbare en verbeterde grondstoffen, technische scholing, krediet en betrouwbare markten voor boeren op het platteland. De toegang tot deze zaken heeft bijgedragen aan een hogere landbouwproductie en een hoger inkomen voor 45.022 kleine boeren (cumulatief) in de programma's die de ambassade ondersteunt.

Aantal boeren met meer productiviteit en/of inkomen (rechtstreeks)



Aantal mensen met verzekerde toegang tot landbouwgrond

571.872

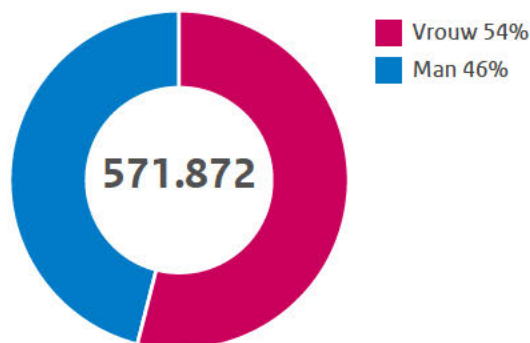


Op schema

Interpretatie van de resultaten in context

Er is significante vooruitgang geboekt in het proces van grondafbakening en grondregistratie op het platteland. Dankzij door Nederland gesteunde projecten hebben meer dan 570.000 mensen (cumulatief) nu verzekerde toegang tot landbouwgrond. Deze vooruitgang komt voort uit het informatiebeheersysteem voor grond, dat is verbeterd met steun van het Nederlandse Kadaster.

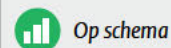
Aantal mensen met verzekerde toegang tot landbouwgrond



Water

Aantal mensen dat toegang heeft gekregen tot veilig en betaalbaar drinkwater

129.994



Op schema

Interpretatie van de resultaten in context

Mozambique heeft een van de laagste dekkingpercentages als het gaat om toegang tot veilig drinkwater en verbeterde sanitaire voorzieningen. Dankzij Nederlandse steun aan de Mozambikaanse nationale instanties voor de waterlevering in grote steden (FIPAG) en kleine plaatsen (AIAS) kregen ongeveer 130.000 nieuwe mensen toegang tot veilig en betaalbaar drinkwater in 2016. De ambassade hielp deze instellingen ook met het verbeteren van hun financiële management en hun bedrijfsvoering om het verlies van water te beperken. Dit zal helpen meer investeerders te trekken en de levering van veilig drinkwater aan meer mensen versnellen.



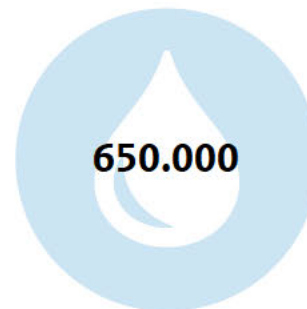
Aantal mensen dat profiteert van verbeterd stroomgebiedbeheer en veiligere delta's

650.000

 Op schema

Interpretatie van de resultaten in context

In 2016 steunde de ambassade een waterverdelingsmodel dat de beschikbaarheid voorspelt van water onder wisselende klimatologische omstandigheden (droogte) in de zuidelijke regio. Een half miljoen inwoners van het Incomatibekken zullen profiteren van dit model. Bovendien is er een plan ontwikkeld om de levering van ongezuiverd water aan de stad Tete te beschermen. Daarvan profiteren 150.000 mensen.



Achtergrond & toekomst

Interpretatie van de resultaten in context

In 2016 zijn de betalingen aan de door centrale overheid beheerde programma's opgeschort (10,2 miljoen euro). Om de Mozambikaanse bevolking te sparen, is 5 miljoen euro daarvan opnieuw toegekend om projecten op het gebied van SRGR en voedselzekerheid te steunen, die door andere organisaties worden uitgevoerd.

In de gezondheidssector is de betaling aan het basket fund Prosaude (8 miljoen euro) opgeschort. De resultaten veranderden echter niet onmiddellijk, aangezien de medische goederen gegarandeerd zijn tot eind 2016. In de watersector is de herziening van de institutionele steun aan het Ministerie van Water vertraagd. Er zijn geen resultaten behaald op het gebied van maatschappelijke bescherming, aangezien de uitvoerende overheidsorganisatie hierdoor getroffen was.

Voor de activiteiten, die geen invloed ondervonden van de opschorting waren de resultaten bevredigend en overtroffen ze in enkele gevallen de verwachtingen.

In de landbouwsector namen de productie en de productiviteit toe als gevolg van het gebruik van contractlandbouw. Betere coördinatie tussen belanghebbenden droeg bij aan de goede resultaten in de sector. Tegen 2020 zullen nog eens 37.000 mensen toegang hebben tot water dankzij verdere investeringen in de waterlevering. De voorbereidingen voor investeringen in de waterlevering van Beira zijn goedgekeurd voor financiering in het kader van het programma Develop to Build. Op het gebied van gezondheid: er zijn meer coupons voor gratis condooms uitgedeeld dan in 2015, maar de uitvoerende organisatie PSI verkocht maar half zoveel condooms als verwacht. Het regionale hiv/aidsprogramma werd hervormd: er zijn drie nieuwe consortia geselecteerd, die actief zijn in tien landen van de Ontwikkelingsgemeenschap van zuidelijk Afrika (SADC).

Blik op de toekomst

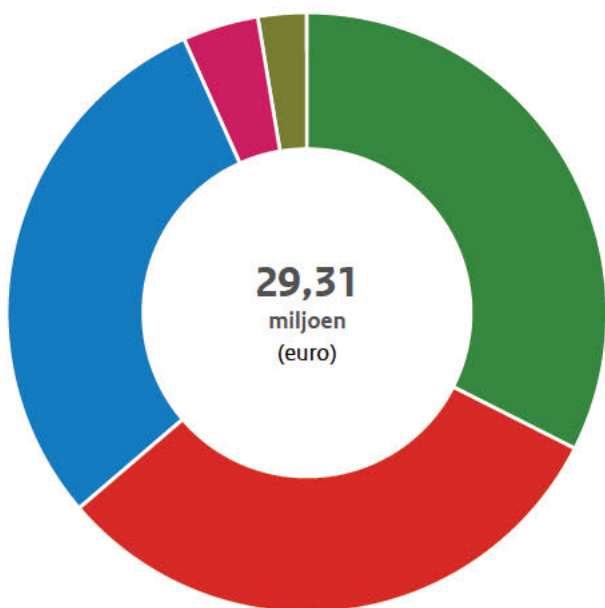
Ondanks een decennium van duurzame economische vooruitgang leeft nog altijd bijna 50% van de Mozambikanen onder de armoedegrens. Het blijft een uitdaging om ervoor te zorgen dat de toekomstige rijkdom uit natuurlijke hulpbronnen transparant wordt ingezet om de groei in de economie buiten de megaprojecten te stimuleren en de armen te laten delen in de welvaart. Het herstellen van de economische stabiliteit en het vertrouwen in de economie blijven in 2017 hoofdprioriteiten voor de regering. Op de korte termijn hangt er veel af van de uitkomsten van de schuldenonderhandelingen en de transparante afhandeling van de onafhankelijke audit. Een gunstige uitkomst kan leiden tot hernieuwde betrokkenheid van de internationale donorgemeenschap, waar Nederland onderdeel van is, met de centrale regering. In het laatste jaar van het huidige strategische meerjarenplan van Nederland blijven de Nederlandse interventies zich richten op het bevorderen van duurzame, inclusieve groei en het bereiken van de armste leden van de Mozambikaanse bevolking. In de volksgezondheidssector zullen alternatieve routes worden verkend om betere resultaten te behalen waarvan de armen meer profiteren.

Financiële samenvatting

Totale uitgaven van de ambassade **€ 29,307,235**

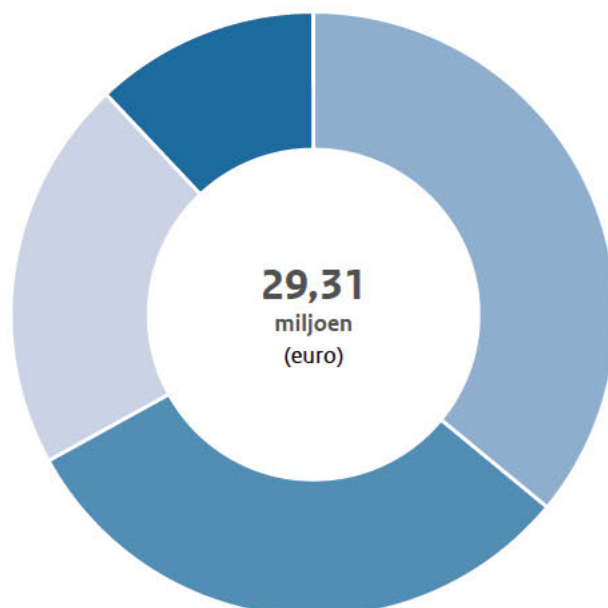
Uitgaven 2016 per thema

- Voedselzekerheid 32%
- Vrouwenrechten & Gendergelijkheid 4%
- Seksuele en reproductieve gezondheid en rechten 31%
- Klimaat 3%
- Water 30%



Uitgaven 2016 per kanaal

- NGO 36%
- Onderzoeksinstellingen en bedrijven 21%
- Overheid 31%
- Multilaterale organisatie 12%



Spreekpunten**Intensivering economische betrekkingen**

- Dank hartelijke ontvangst minister Ploumen en delegatie NL bedrijfsleven in februari.
- Traditionele OS-relatie geleidelijk meer en meer richting economische betrekkingen.
- Grote interesse NL bedrijven in energie en maritieme infrastructuur.
- NL bedrijven en kennisinstellingen op deze gebieden willen hun kennis en ervaringen graag delen. Fugro, Heerema, HaskoningDHV al aanwezig in Mozambique.
- NL bedrijven behoren tot wereldtop in deze sectoren (Shell, Damen, Mammoet, Boskalis, BAM, etc).
- 10 2 a

Bilaterale samenwerking

- NL nog steeds omvangrijk bilateraal OS programma (landbouw, water en gezondheid).
- Relatie goede basis ontwikkeling economische betrekkingen in sectoren.
- Begrijp dat Mozambique bijzondere interesse heeft in NL investeringen en capaciteitsopbouw in landbouw en water.
- NL bedrijven al actief (Vitens Evidens International: Royal Haskoning/DHV).

[PASSIEF] Politiek:

- 11

Achtergrond**Algemeen:**

- Evidente interesse bij Mozambique in hechtere economische banden met NL. Tegelijkertijd blij dat NL nog steeds prominent op ontwikkelingsgebied aanwezig is.
- Sinds begin 2013 is politieke situatie minder stabiel. Belangrijkste oppositiepartij-Renamo- nam toevlucht tot gewapende aanvallen. Uit onvrede over machtsmonopolie Frelimo, nieuwe kieswetgeving en in Renamo's optiek niet ingeloste afspraken over demobilisatie. Dit leidde tot grote ongerustheid onder bevolking, zorg bij investeerders, onderbreking van cruciale transportcorridors en economische verliezen. Recentelijk lijken de partijen nader tot elkaar te komen. Frelimo heeft toegegeven aan enkele eisen van Renamo.
- Oppositie (vooral urbaan) heeft afgelopen maanden aan kracht gewonnen. Eind 2013 won MDM, tweede oppositiepartij, gemeenteraads- en burgemeestersverkiezingen in

17. Mozambique

belangrijke steden buiten Maputo.

- Armoede wijdverbreid in Mozambique. Groeiende inkomensongelijkheid. Helft bevolking onder armoedegrens.
- Donoraandeel in overheidsbudget in vorige decennium sterk teruggelopen tot huidige 32 % (2013);

Economisch

- Voor kust gasvoorraden die in omvang 'Slochteren' ver overtreffen.
- Economische groeiverwachting 2012-2017 circa 7 % op jaarbasis.
- 11 [redacted]. Score op 2013/2014 corruption perception index van Transparency International: 119/174, Doing Business: 139/189 (juni 2013)
- 11 [redacted]
- Verschillende Nederlandse bedrijven actief in toeleverende industrie, zoals Fugro, Damen Shipyards, baggeraars Boskalis en Van Oord en Heerema.
- Potentie Nederlandse bedrijfsleven: Bouwsector, on-shore capaciteitsuitbreiding (bouw raffinaderijen,) kennis en expertise m.bt. de gasronde (incl.geologische deskundigheid), landbouw (zaadveredeling, tuinbouw, pluimvee- en rundveehouderij), infrastructuur, elektriciteit, water en sanitatie).

11, 10 2 a [redacted]

Terms of Reference/ Country Team to Mozambique (June 16-22, 2014)

Central question

How is the current MASP progressing; what are the results achieved and lessons learned?

Present situation and trends

Politics

- Parliamentary – and presidential elections are scheduled for October 15: interruption of government activities and policy development expected from July/August onwards until the new Government is formed and operational.
- Since early 2013 low intensity armed clashes between government and Renamo continue, in spite of dialogue.
- Electoral landscape is changing. MDM won the local elections in 3 major cities last November. The party expects to continue its rise during the national elections. Renamo leader Dhlakama has registered for the presidential elections and Renamo will also participate in the elections.
- Increasingly strong links between Frelimo, the National Government and the Mozambican Economy.

Economy

- Continued good macro-economic performance, although some warning signals are visible; Rating Standard & Poor reduced from B+ to B due to long term debt and increased Government deficit growth estimate 2014 is 7,3%. Expected deficit 2014: 9,2%; inflation 2014: 4,0 %.
- Continued attractiveness for FDI: estimated at USD 5 bln/year.
- Foreign reserve: approximately 6 months of import of goods and services.
- Improved tax discipline(2013 revenues +3% higher than estimated);
- Risks: vulnerability to changes in food- and fuel prices in the international and regional markets; continued lack of capacity, political instability and – violence, delayed infrastructural investments; climate change.
- Expectation: coal will replace aluminum as main export item in 2015.
- Continued dependency on international aid (between 30 and 35% of government budget)

Social sectors

- Overall progress MDG's is insufficient, with the exception of MDG 2 Universal Primary Education (access only, not quality as 95% of children in grade 3 cannot read or write) and MDG 5 (maternal and child mortality);
- Worldwide one of the three countries where less than half of the population has access to improved drinking water. Nonetheless, important steps are being made. Access to Sanitation remains a serious concern.
- Government budget for health and education in 2014 respectively 9,1% and 18,1%.

- Access to electricity: 40% (2004: 7%)
- 24% of the population faces consistent food insecurity;
- Percentage undernourishment (2010-2012): 39,2% of the total population.

Country Team's visit

Main objectives

The Hague

- Explanation state of play as to policy issues (modernization of diplomacy, BZ's mission etc.) and organizational aspects (in specific: introduction of Region Pool).

Embassy

- insight into the present overall progress of the Embassy's program within the framework of its MASP and the current country context;
- elaboration of enabling factors, challenges and constraints, presently met as regards the MASP. Discussion on how to deal with them.
- Overall experiences with and lessons learned from the implementation of the strategic partner concept
- Presentation of the Embassy as to state of play of EU Joint Programming within the Mozambican context;
- Presentation of the Embassy on portfolio management; including Quality & Entry;
- Presentation of the Embassy as to its progress in transforming the Development Agenda into the Trade & Development Approach;
- Presentation of the Embassy of its state of play regarding expenditures 2014;
- Presentation of the Embassy's vision and scenario for the period 2017-2022 as to the phasing out of development cooperation in favor of trade activities;

Political Affairs

- Assessment of present political situation in view of the upcoming parliamentary and presidential elections, scheduled for mid October 2014;
- Aspects of future bilateral political relations, bearing in mind Mozambique's changing geopolitical position;
- Expectations for governance, including corruption, for the present MASP-period.

Economic affairs

Information and advice services from embassy to businesses

- What are successes, lessons learned and strategies in attracting Dutch Private Sector? In which way can RVO be (more) instrumental?
- How can the Embassy ensure a larger interest and presence of Dutch business (e.g. planning of identification/feasibility missions from interested Top Sectors)?
- The Country team will be informed by the Embassy on the latter's implementation of the requested focus on CSR.

Energy Sector

- Explanation of the state of play in the gas/energy/oil sector
- Experiences with economic missions to Mozambique and visits to the Netherlands
- Present positioning and contracts of Dutch companies in Mozambique
- Dutch capacity building activities in energy sector.

Food security

- Presentation of the actual interventions for synergy development and trade, including the intended results; explanation of results fiches;
- Explain gender policy in food security;
- Explanation how to support agribusiness and inclusive development; experiences with and lessons learned from the involvement of BAGC and ZVDA as strategic partners;

Water

- Presentation of interventions for synergy development and trade, including the intended results; explanation of results fiches;
- Explain gender policy in water and sanitation management;
- Experiences with and lessons learned from strategic partnership with government institutions (DNA,ARA Zambeze, ARA-SUL and FIPAG's).
- Meeting with PLAMA (network organization of the Mozambique water sector), during which the latter will elaborate on its performances thus far;

SRHR

- Presentation of the actual interventions for synergy of development and trade, including the intended results; explanation of results fiches;
- Experiences with and lessons learned from the involvement of the Ministry of Health, Geraçao Biz and PSI as strategic partners.
- SRHR presentation by Geracao Biz representatives at the spot (i.e. a school and/or a community);

Expected outputs

- Draft Aide Memoire, containing key findings, recommendations as well as action points for both the embassy and The Hague. Basis for the annual report 2014 and annual plan 2015;
- Progress Report on Thematic Priorities 2013;
- Upon return the Country Team will debrief representatives of the thematic departments, DIO, FEZ and HDPO. Recommendations and action points will be discussed and responsibility for follow-up determined, also with RVO and other relevant economic agencies;

Preliminary Programme and Time Schedule

- Time will be reserved for consultations with the Embassy staff, dialogue with other donors and important counterparts, a field visit, and drafting of the Aide memoire.

Sunday June 15	morning	
	Afternoon	Arrival
	evening	Joint informal dinner
	Morning	Meeting with Policy Staff and CT members; meeting with staff from research org. on political development
	Afternoon	Meetings with counterparts and internal spearhead meetings
	Evening	Farewell reception 10 2 e
Tuesday June 17		
Wednesday June 18		
Thursday June 19		
	Morning	Final meetings
	Afternoon	Aide Memoire and conclusion
	Evening	informal
	Morning	Departure.
	Afternoon	
	Evening	

Composition of the Country Team (tentative, alphabetical order)

DAF (to be determined)

10 2 e



daf/mz-fw/ 23-05-2014

ToR for the 3D image for Beira investors conference of the residential expansion area in the Maraza, Beira, Mozambique

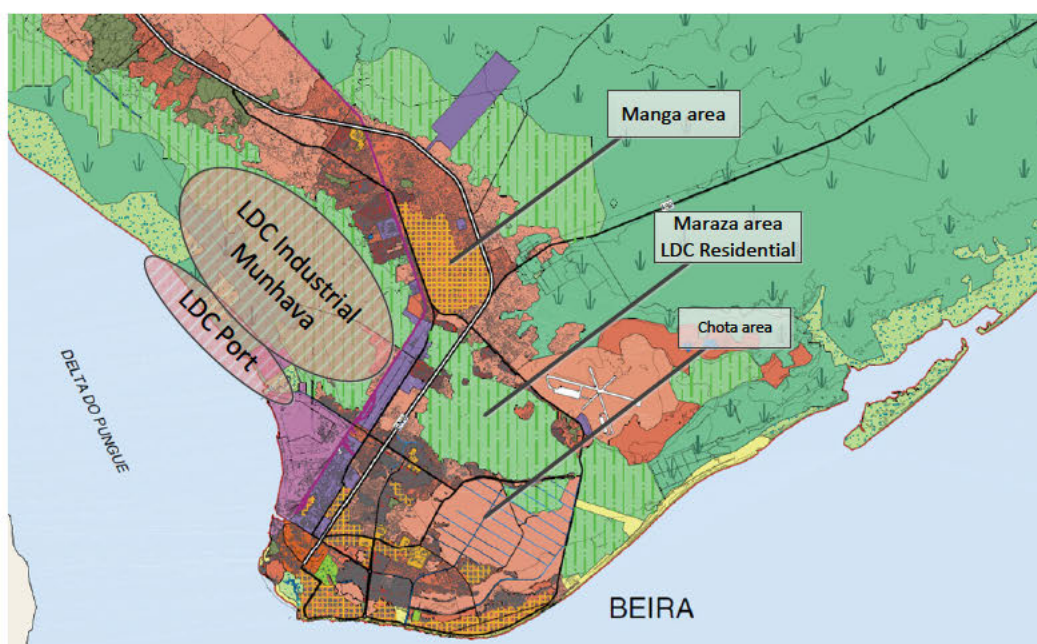
1. Background

In 2013 a master plan for the city of Beira in Mozambique was developed with finance from the Dutch Water Mondiaal program. The Beira Master Plan (BMP) targets sustainable urban development, urban water management and coastal zone management. The BMP delivers an outline for the urban and industrial development of Beira for the next 25 years with water management under conditions of climate change as a central theme.

The BMP was drawn up based on expertise from the Netherlands, supported by knowledge institute Deltares and consultancy firm Witteveen & Bos together with urban planners Wissing. By including the views of all stakeholders it has provided Beira with a vision and an instrument to further its urban expansion of residential areas, transport corridors and industrial and port areas. It was also the view of the stakeholders, the municipality and the consultants that the creation of a Land Development Company (LDC) to implement the BMP in an integrated way would be the first and highest priority. After the BMP was concluded and approved by the Municipal Assembly, a first business case was drawn up for a pilot project of expansion of residential areas to the north of the city at Manga.

The next steps that were undertaken were to draw up a business case for the projected expansion areas for the port and the industrial zone and to prepare a pre-LDC Agreement between the Netherlands and Beira. At the same time the location of the pilot project for land development for residential development was reconsidered, based upon a clear and high demand for connection to the existing expansion areas of the city, between the Chota and Manga neighborhoods in a large unoccupied area called Maraza. It was decided to shift the residential expansion zone from the previous area north of Manga, to the Maraza area.

The map below indicates the locations for these areas.



The Dutch assistance to Beira envisages facilitating the implementation of the BMP. A secondary objective is to facilitate the involvement of Dutch expertise, knowledge and business to take part in the development process.

The Dutch support to Beira takes place under the responsibility of team including staff of the Ministry of Foreign Affairs, the Ministry of Infrastructure and Environment, the Netherlands Enterprise Agency and the Netherlands Embassy in Maputo (the 'regieteam'). It provides process management and coordination through a contracted process manager that works directly with the Mayor of Beira, other stakeholders, financing institutions and the Dutch water sector. Furthermore it is able to provide and finance further technical, financial and other inputs into the development process.

Background documents

- Beira Master Plan, Mozambique (November 2013).
- Beira Land Development Company Business Case Residential Areas (September 2014)
- Outline map of residential expansion zone (March 2015)
- Mozambique legislation on urban planning processes (publicly available)
- Report of Green4Infrastructure project (as far as available, under development)

2.Objective

The objective of the assignment is to deliver a 3D image and relevant posters to support the presentation of the residential expansion area in Maraza during the Beira Investors conference in September.

3.Expected Results

- A 3D image of the Maraza Pilot residential area including 2000 houses and the surrounding public area
- Supporting posters/flyers related to the 3D image

4. Duration of the assignment

The assignments will start as soon as possible and will have the 3D image and posters ready before the Beira investors conference on the 17th of September.

5.Contracting party and coordination

The Netherlands Enterprise Agency (RVO) will be the contracting party on behalf of the Water Mondiaal program.

Contact: 10 2 e

Water Mondiaal Mozambique has contracted a process manager who is responsible for coordination of Water Mondiaal support to Beira. In particular he manages interaction with and between relevant stakeholders, with financing partners and with the Dutch water sector. He also acts as delegated principal towards contracted parties on behalf of RVO, and is available as resource person.

Contact: 10 2 e

ToR for the elaboration of a LDC Joint Venture shareholding agreement for the Beira, Mozambique

1. Background

Partners for Water resources, which includes Water Mondiaal (WM) focuses on the development of 7 Delta areas, including Mozambique. In Mozambique it is opted to focus on the development of the city of Beira, because of its economic potential despite constantly running into obstacles which involve the location of the city itself: low-lying, close to the coast, subject to many floods.

In 2013 a master plan for the city of Beira in Mozambique was developed with finance from the Dutch Water Mondiaal program. The Beira Master Plan (BMP) targets sustainable urban development, urban water management and coastal zone management. The BMP delivers an outline for the urban and industrial development of Beira for the next 25 years with water management under conditions of climate change as a central theme. The BMP was drawn up based on expertise from the Netherlands, supported by knowledge institute Deltares and consultancy firm Witteveen & Bos together, in collaboration with urban planners Wissing. This master plan also defined several projects to be carried out in order to allow implementation of the plan. WM has begun hiring a number of parties in order to find out which project proposals could best be worked out.

The Beira municipality, Dutch consultants and other relevant stakeholders agreed on prioritizing the creation of a Land Development Company (LDC) to implement the BMP in an integrated way. The LDC is responsible to develop (i.e. construct, finance and sell) serviced plots, with connection to utilities, connection to the main infrastructure and to provide a full drainage system

The Beira LDC 'regieteam' has been in conversation with the Dutch Development Bank (FMO) to become partner and financier of the Beira LDC project. 11, 10 2 a

2. Objective

The objective of the assignment is to draw an official document that will describe structure, financing, functioning, rationale and terms of agreement of the Joint Venture (JV) to 10 2 e . This official document is based on two previous documents elaborated by 10 2 e :

1. Pre-LDC Agreement (Pre-LA)
2. Share Purchase Agreement (SPA)

The first document is a non-binding letter of understanding in which two key issues are:

- The principles, responsibilities, and financing of the LDC
- the process is agreed up to the share transaction.

The second document (SPA) is the actual share purchase agreement (SPA) of the LDC, Joint Venture between the parties.

3.Scope and Methodology

The analysis of the financing of LDC Beira should:

- Display the project structure (contract organogram). There is the need for a structure that is operable from the day 1, a mid-structure, and the final structure.
- Present why the 'regieteam' choose the current structure. This is necessary to give FMO insight in all considerations and to understand where FMO has a different structure in mind, which shall require the ability to compromise.
- Present the business case holding LDC.
 - a. This implies the integration of the two operational LDCs to 1 business case.
 - b. Overview of the financing of the holding at LDC level.
 - c. Effects of equity ownership and land ownership, and possible funding from third parties.
 - d. Timing of the various forms of financing and the funding for each phase:
 - i. Development (MoU to JV)
 - ii. Start phase
 - iii. Continued growth phase

Expected results

-Documents mentioned above

Reports will be issued in the Dutch or English language.

Requirements

The consultant is expected to offer the following:

- Top level expertise in corporate finance
- A track record in delivering financial and juridical analysis for similar projects

4.Duration of the assignment and budget

The assignments will have to be complete by the end of July and have the maximum duration of approximately 10 days.

The maximum budget available for the assignment is €18,200 including VAT and any other costs.

5.Contracting party and coordination

The Netherlands Enterprise Agency (RVO) will be the contracting party on behalf of the Water Mondiaal program.

Contact: 10 2 e

RVO has contracted a process manager who is responsible for coordination of Water Mondiaal support to Beira. In particular he manages interaction with and between relevant stakeholders, with financing partners and with the Dutch water sector. He also acts as delegated principal towards contracted parties on behalf of RVO, and is available as resource person.

Contact: 10 2 e

Openbare stukken

94. [Presentatie - 2013.02.20 - ICF - Towards a Natural Gas Masterplan in Moz](#).
95. [Presentatie – 2015.05.22 – the LAB – Towards the Inclusion of SMEs in Mozambique’s New Economy](#).
96. [Presentatie - 2015.08.22 - WB - WB Gas Competence Seminar](#).
103. [Rapport - 2013.01.18 - Ambassade Zweden - Mid-Term Review of the AGIR Programme](#).
104. [Rapport - 2013.03.01 - World Bank - MAGTAP WB Board](#).
105. [Rapport - 2013.04.22 - IHS - Gas sector overview - Dynamics, outlook and risks](#)
106. [Rapport - 2013.05.-- - CIEP - Gas in East Africa](#).
107. [Rapport - 2013.12.16 -- ILPI - Political Economy Analysis Mozambique](#)
108. [Rapport – 2014.04.-- - University of Oxford – Mozambique’s LNG revolution](#).
109. [Rapport - 2014.06.06 - ECN GGNI - Capacity Development for strenghtening gas sector Moz](#)
110. [Rapport – 2014.09.-- - SIDA - Evaluation of AGIR results](#).
111. [Rapport - 2015.02.05 - AFDB - Enabling large scale gas and power investments in Moz](#)
112. [Rapport - 2015.04.-- - BZ - Policy influencing Lobbying and Advocacy - Moz country study](#)
113. [Rapport - 2015.10.28 – INP – Fifth Mozambique Licensing Round Results Announcement](#).
114. [Rapport - 2016.08.-- - PWC - The choice to change - Africa oil and gas review](#).
115. [Rapport - 2017.06.-- - ISS - Prospects and Challenges](#).
116. [Rapport - 2017.07.28 - WB - Mozambique economic update](#)